

# 香港“报业女王”衰落记

1998年12月18日，对香港星岛集团主席胡仙来说，也许是最为痛苦的一天。那天，李嘉诚旗下的长江实业集团宣布，斥资亿元港币全面收购虎豹别墅。虎豹别墅是胡仙的父亲胡文虎于1935年建造的。它位于香港岛半山坑道，总面积9万平方英尺，是星岛报业集团的标志，更是胡氏家族的祖传家业。虎豹别墅的出售意味着胡仙已陷入山穷水尽的困境。人们不禁叹息，曾经享誉海内外的一代“报业女王”胡仙，究竟缘何落到这般境地？

## 继承父业，成为一代“报业女王”

“最畅销的药品，必定是千千万万人最常见的药。”这句话出自“万金油大王”胡文虎之口。胡文虎制售的“万金油”、“八卦丹”、“头痛粉”等“虎”字商标药品，使他成为富冠南洋的亿万富豪。最令人称奇的是，这个大字不识几个的“南洋虎”在经营万金油的同时，于1918年在新加坡创办了第一份海外中文报纸《星洲日报》，接着又陆续在厦门、香港、曼谷等地创办《星华日报》《星岛日报》《星岛晚报》《英文虎报》，最终建立起了一个报业王国。

1954年9月4日，72岁的胡文虎因心脏病去世。接掌胡家报业的是他最小的女儿

胡仙。那一年，胡仙22岁。当时，星岛报业尽管名声在外，但业务经营却很不景气。《星岛日报》只是一家在湾仔道有一幢4层办公楼的报馆，而其子报《星岛晚报》则处于负债状态。

对年轻的胡仙来说，这无疑是一大挑战。上任第一天，胡仙独自一人和员工一起步入报馆乘电梯上班，并不时以微笑和熟人打招呼。她分头到各个办公室看望大家，听取属下对重振报业的建议。“老板没有架子，充满活力，善于体贴人，是个值得信任并有追求的领导。”员工们的评价正是胡仙所需要的，她知道星岛报业最需要的是凝聚力、士气和信心。最初的胡仙是精明强干的。

随后，胡仙又接连做出了一系列出色的举动，星岛报业变得越来越兴旺。1972年，星岛报业在香港上市，并在80年代雄霸香港报业广告，一度垄断了地产广告收益，无人能与之匹敌。鼎盛时期，胡仙名下控制的报纸多达7份，包括《星岛日报》《星岛晚报》《英文虎报》《快报》《天天日报》《华南经济日报》及在深圳创办的《深星时报》。她还斥巨资收购了著名的文化传信公司。

那时，星岛集团及文化传信的身价高达84亿港元，胡仙本人拥有50亿港元。星岛集团俨然是一个稳如泰山的报业王国，胡仙则成为这个王国名声显赫的女王。

## 初涉物业，获暴利埋下祸根

1985年在一次土地拍

会上，香港尖沙咀广东道太阳广场——地王正在叫价，由于地皮在九仓的海洋中心对面，地产界均以九仓志在必得。然而在拍卖的当天，九仓竟然竞价失败，地王由洋人以6.36亿港元投得。第二天，当《星岛日报》出版后，众人方知竞拍地王，是由胡仙与怡胜太平洋联手操盘的。

半年以后，胡仙以8.3亿港元将地王转卖，获利近2亿港元。如此丰厚利润，比起办星岛报业一年才赚得1亿多港元来，让胡仙大为心动，引发她地大举投资地产的念头。从此，胡仙除了进军香港地产外，还在澳大利亚、新加坡、美国、加拿大等地大举出击，参与了近20项物业投资。特别是在她策划星岛搬迁澳洲期间，由于经常赴澳的关系，对投资澳洲地产的兴趣尤为高涨。当时，就曾经有人说她是“加入豪赌行列”。

从1989年起，海外地产业一落千丈，胡仙从此背上了沉重的债务。1992年9月，在股东大会上，胡仙首次承认以往投资海外地产比例过高，导致星岛集团背上巨额债务。尽管如此，她并没有打算就此在地产上歇手。同年12月，她开始涉足中国内地房地产市场。

1996年1月，胡仙连同香港的新创新公司、广州市煤建公司、广州五羊房地产公司在广州翠湖山庄投资了16亿元，指望扭转投资地产的不利局面，但是这个巨型项目并没有像她想象的那样成功。

由于负债累累，星岛集团开始进行债务重组，变卖资产

救急。胡仙首次出售的财产是其个人名下持有的《快报》，当时以3500万港元卖给了南华证券；后来她又向香港烟草商何英杰借巨款还债。经过重组后，星岛又现出生机，到了1994年获利达4.25亿港元，创下了10年来的最高纪录。

本来胡仙是有机会翻身的，1993年香港地产业道转好，但她没有及时脱手以清偿债务；1997年香港回归前夕，香港股市、楼市再次升温，《星岛日报》股价达5元，但她没有把握机会出售股权，又一次坐失良机。亚洲金融危机发生后，星岛股价跌到不足1元。胡仙彻底绝望了，她个人负债已达6亿元之巨，无奈之下她只好出售祖传物业，其中包括大名鼎鼎的虎豹别墅。

## 出售股权，失去了整个祖业

厄运并没就此结束，更令人揪心的事还在不断袭来：为了偿还巨额债务，她不得不出售所持有的星岛集团所有股权。

1998年5月，胡仙召集星岛股东会，正式声明将与第三者洽售星岛股权。随后名力集团宣布与胡仙共同成立一家新公司，名力拟占51%的股权，并由新公司动用3.69亿元，向胡仙购入她所持有的星岛集团五成股权，从而成为星岛最大的股东。胡仙在套现后，通过新公司继续持有星岛重要的少数股权，仍留任星岛集团主席。然而仅隔几天时间，名力集团审核《星岛日报》账目后，要求大幅调低入股比

例，收购计划遂无疾而终。1998年7月，星岛在深圳出售《深星时报》51%股权。同年8月，胡仙售出文化传信的股权，市场同时传出国际传媒集团 LAZARD 计划收购《星岛日报》的消息，涉及资金5.4亿港元。

国际传媒集团正在与胡仙签约之际，不料半路上杀出个“程咬金”。1998年12月，中企发展基金也有意向胡仙收购23%股权，交易条件是中企基金将委任两名执行董事及两名非执行董事进入星岛董事局。中企有权在两年内再购入10%股权，届时胡仙股权将由27.04%降至17.04%，因而失去星岛大股东地位及控股权，不过仍留任主席。这个收购计划对胡仙来说是下策中的上策，胡仙似乎还能够接受。

而让胡仙大伤脑筋的是，她昔日的恩人何英杰这时反目为仇。何氏1991年曾借5亿港元给胡仙脱困，胡仙拖了7年未还清，何与胡依然相安无事。直到胡仙将星岛股权售予中企基金而放弃国际传媒集团后，何氏才大动干戈。

据说，与何氏关系密切的国际传媒集团一直有意染指华文报业市场，但其收购条件之一，就是胡仙退出管理层，而正是胡仙所留恋的职位。由于胡、何两人意见相左，收购计划又一次陷入困境。

何英杰在1998年12月15日，正式要求胡仙偿还尚欠的2.9亿港元。翌日，何氏家族向胡仙发出“法定要求清偿书”，这是债权人展开破产申请的第一步。19日，何英杰

通过儿子何柱国名下的一家公司正式入禀法院，指控胡仙未能清还借贷，要求法院判令胡仙破产。

1999年1月8日，何英杰展开破产的第二步，正式向法院起诉，申请胡仙破产。这意味着胡仙如果在短期内不能还债，她的财产将拍卖摊分。3天后，破产管理局向胡仙发出临时接管令，告之已临时接管其资产，以防资产流失。这样，一代“报业女王”面临破产的困境。

1999年3月，经过几番风雨的胡仙终于被迫同意将星岛报业出售给国际传媒集团。根据收购协议，国际传媒集团将以每股1.25元的价格悉数收购胡仙持有的50.04%股权。唯一让胡仙感到安慰的是，她虽然不能继续担任星岛主席，但仍可出任董事会的特别顾问6年，每年获得900万元利润分成。据此胡仙可套现3.16亿元，偿还债权银行1.1亿元，剩下约2亿元可还何氏。

另外，胡仙还可从国际传媒集团贷款6300万元，加上较早出售虎豹别墅所得的1亿元，要再偿还9000万元给何氏应不成问题，何氏家族因而也不再逼迫胡仙破产。

胡仙如果专心致志一直从事报业，绝不会落到这般地步。星岛一位高层管理人员曾说：“她的失败，在于不专于本业又遇人不淑，过于投机又欠缺运气。”尽管胡仙后来逃过破产一劫，但是一代“报业女王”已不复存在。

陶子（摘自《名人传记·财富人物》）

<b>浦口小区</b> 4/6中海套54㎡20.5万 精装修送家电	<b>诚信代理二手房 58490379</b> 6/6中套52㎡ 精装修 47.6万	<b>后采居 85642339</b> 2/7 67㎡ 89.5万 4/5 110㎡ 35万	<b>八卦洲 壹城秀苑</b> 1/5 69㎡ 57万 1/6 116 85㎡	<b>鑫美利</b> 5/7 69㎡ 装修 49万 月新花园 7月 73.5万	<b>安怀村</b> 5/6 59㎡ 简装 45万 2/6 39.2㎡ 简装 26万	<b>港西园</b> 1/7 100㎡ 精装修 98.3万 1/7 80㎡ 精装修 90万	<b>义民新村</b> 6/7 52㎡ 南北 38万 7/7 49㎡ 南北 38万	<b>百家小区</b> 3/5 40㎡ 00年 毛坯 38.8万	<b>万家小区</b> 3/5 40㎡ 00年 毛坯 38.8万
---	---	--	---	---	--	---	---	-------------------------------------	-------------------------------------

**万代房地产** 诚购市内二手房:84722239 诚聘业务员待遇优

<b>江苏路</b> 6/7 48.5㎡ 全新精装 赤小96年房 47.6万	<b>银城花园</b> 4/6 64㎡ 双南精装拉小区 42.8万	<b>锁金村</b> 4/6 52㎡ 南北精装 42.8万	<b>湖南路</b> 4/6 63㎡ 南北精装 59.7万	<b>五台花园</b> 4/6 74㎡ 双南全精装 89万	<b>三牌楼大街</b> 5/7 56㎡ 南北三小五十年 86万	<b>定淮门</b> 5/7 71㎡ 98年房 南北精装 65万	<b>迎江园</b> 6/7 61.5㎡ 98年房 南北精装 46.5万	<b>热河南路</b> 5/7 52㎡ 全明精装 38.8万	<b>红山公园</b> 2/5 70㎡ 临地铁 47.3万
---	--------------------------------------	----------------------------------	----------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	---	-----------------------------------	----------------------------------

<b>水西门</b> 6/15 54㎡ 108㎡ 爆炸价 7980元/㎡	<b>建宇大厦</b> 酒店式商住公寓 05房 05房精装 84658390	<b>阳光之旅</b> 11F 109㎡ 61.5万 全南精装 145万	<b>怡馨花园</b> 1F 112㎡ 108.5万 三室二厅二卫全明 84658391	<b>三牌楼</b> 5/7 43㎡ 38.8万 全明管气小区 50中 84671401	<b>和会街</b> 27 55㎡ 49.8万 3楼 中 83949772	<b>尚书巷</b> 5F 65㎡ 43万 3楼 均价 83949772	<b>丰富路</b> 3/7 46㎡ 45万 全精装 83949772	<b>珠江路</b> 3/7 46㎡ 45万 全精装 83949772	<b>宁工新寓</b> 7/10 65㎡ 56万 双南双卫 83949772
---	---	---	---	---	--	---	--	--	---

**燕江路连家店 1/5 45㎡ 33.2万 主干道门面已开 83801138**

<b>建宁路</b> 1/6 47-20㎡ 33.5万 隔间 81670111	<b>仁德里</b> 8F 49㎡ 32.8万 精装 83801138	<b>金陵小区</b> 2/6 63㎡ 41万 南精装 85167022	<b>黑龙江路</b> 1/7 67㎡ 55万 连家店 83801138	<b>中扬新村</b> 1/6 81㎡ 28万 有车库 83801138	<b>大工厂</b> 3/4 61㎡ 18.5万 交通 83801138	<b>大工厂</b> 4/6 70㎡ 21.5万 交通 83801138	<b>大工厂</b> 4/6 70㎡ 21.5万 交通 83801138	<b>大工厂</b> 6F 52㎡ 14.5万 交通 83801138	<b>大工厂</b> 2/4 58㎡ 20.5万 交通 83801138
--	--	---	---	---	---	---	---	--	---

**六合康家花园 双联别墅 32万/栋 约230㎡ 垂询热线:57602586 65004709**

<b>品牌商舖 1号 5.5万</b> 中国苏通轻纺城 首付 4007088888转苏通轻纺城	<b>华夏酒都商贸城 招商指挥部 1938元/㎡</b> 4007088888转洋河	<b>南京东花园 句容新街口 市中心首付 4.8万 商铺</b> 4007088888转团购部
--	---	--