

# “东新恋”今见分晓 民航业重组面临三种变局

## 变局一：“东新合作”未通过 东航坚持牵手新航

经过近半年的风波，东航与新航、淡马锡的合作方案今天将接受东航股东大会的考验。今天下午一点半，东航的 A 股和 H 股股东将在上海投票决定东新合作的命运。多位航空业及投资界人士昨日接受记者采访时认为，由于国航主要股东之一中国航空集团有限公司（简称“中航有限”）已经明确提出每股 5 港元的更高价收购方案，“东新合作”通过的可能性不大。而由于东航对于中航方面始终持抵制态度，东航未来的引资之路在短期内可能将陷入僵局。

值得注意的是，尽管中航有限已通过声明明确宣布，如果“东新合作”未获得股东大会通过，中航有限将在 2 周内提出新方案，但东航方面仍然

坚持认为，中航有限的真正目的在于搅局“东新合作”，其自身并没有明确的收购方案。东航在 7 日晚间回应中航有限的声明中，针对中航有限的真正目的、财务能力、审批风险等 6 方面提出了质疑。

“如果没有（获得股东大会）通过，我们会继续推进‘东新合作’，我们的这一决心不会变。”东航董秘罗祝平昨日接受记者采访时表示。罗祝平质疑，为何在“东新合作”之前，中航方面从未提出过任何注资方案。对于东航来说，“东新合作”将使东航获得“难得的注资机会，以及学习国际经验的难得机会”。因此，如果方案未获通过，东航会继续与各方沟通，“在适当的时候再召开股东大会”。

不过也有部分投行人士认为，鉴于原中航集团总裁兼国航董事长李家祥出任民航总局局长，对东航与国航的合作前景应持乐观态度。

高盛昨日发布研究报告表示，按目前事态发展，东航不太愿意与中航集团合作，而李家祥出任民航总局局长后，显示国内航空业有很大机会进一步进行整合，国航将成为最大受益者。

对此，一位航空分析师昨日接受记者采访时认为，如果股东大会通不过，中航方面会按照此前的声明，在 2 周内抛出新的方案，不过该方案被东航接受的可能性不大。

该分析师认为，东航此前已经通过声明强调了其“三不”原则，即 1 月 8 日召开股东大会的时间不会变、“东新合作”方案不会变、除“东新合作”方案外不会考虑其他任何方案。因此，“东新合作”方案被否后东航可能会陷入僵局：一方面，新航已经声明不会再提高报价，而 3.8 港元 / 股的价格在东航现有的股价下很难被小股东接受；另一方面，东航又不愿接受中航的方案。因此可能在未来一段时间内，东航的引资很难有明确的进展。

中银国际昨日也发表研究报告表示，即使中航有限需要支付更高的收购作价，但相信收购东航的交易对国航中长期发展有利，因可避免东航与新航合作后，在国际航线上产生协同效益所带来的激烈竞争。中银国际认为，国资委及民航总局将不会反对航空业的整合。

而上述航空分析师接受记者采访时则认为，近日国资委已经声明企业经营行为由企业按市场化原则自主操作，因此政府通过行政手段干预让东航接受中航有限方案的可能性很小。不过该分析师认为，“即使中航有限方案未获得通过，国航也是赢家，因为它赢得了时间。”在其看来，国航若能成功搅局“东新合作”，则东航在短期内很难推进引资，从而国航为自己的发展赢得了时间。

## 记者观察

### “东新恋”为何多波折

东航与国航，这两大国内航空公司，近半年来在境内外市场展开了一系列较量，也拉开了国内民航业新一轮重组的序幕。

理念，成长为具有国际竞争力的航空公司。

事实上，两家公司的立场或许源于其成长经历。2002 年的国内民航业大重组，让原国航与西南航、中航浙江合并，重组后的新国航在强势掌门人李家祥的带领下迅速发挥出整合优势。2004 年至 2006 年，国航先后成功在香港和上海上市，一跃成为国内实力最强的航空公司。一位航空业的资深人士评价说，“李家祥是重组中站起来的英雄”。因此在国航看来，通过国内航空业有效的重组，可以实现打造“超级承运人”的梦想。

与国航不同，一度是国内最好的航空公司的东航，却恰恰受制于重组。1997 年到 2002 年间，东航先后兼并了通用航空、长城航空、武汉航空、云南航空和西北航空。在这 5 起兼并中，只有长城航空和武汉航空的兼并属于“自由恋爱”，其余 3 家都带有浓厚的行政色彩。东航很快尝到了行政重组带来的苦果。一方面，兼并重组给东航财务增加了负担；另一方面，带有浓厚行政色彩的收购，延缓了公司的转制过程。2006 年，东航亏损 27.8 亿元，成为 2006 年三大航空中惟一一家亏损的航空公司。或许正是由于两种截然相反的经历，让国航与东航对于民航业未来的改革重组趋势，拥有了不同的视角和观点。

对于这两种观点，现在还很难判断孰是孰非。但若干年后再回头来看这半年来国内民航业的风波，是否贱卖、是否该引入外资等话题或许就会有了更明确的答案。

快报记者 索佩敏

## 变局二：“东新合作”未通过 东航接受中航方案

中银国际昨日也发表研究报告表示，即使中航有限需要支付更高的收购作价，但相信收购东航的交易对国航中长期发展有利，因可避免东航与新航合作后，在国际航线上产生协同效益所带来的激烈竞争。中银国际认为，国资委及民航总局将不会反对航空业的整合。

而上述航空分析师接受记者

采访时表示，即使中航有限方案未获得通过，国航也是赢家，因为它赢得了时间。”在其看来，国航若能成功搅局“东新合作”，则东航在短期内很难推进引资，从而国航为自己的发展赢得了时间。

## 变局三：“东新合作”获股东大会通过

“如果‘东新合作’在股东大会上获得通过，则中航方面基本上不太可能有机会继续搅局。”分析师认为，这种情况下，中航方面则可能会退而求其次，将收购的目标瞄准上航。该分析师认为，中航方面主要看中的是上海市场的巨大潜力，因此如果未能如愿收购东航股份，同以上海为大本营的另一家航空公司上航可能成为中航的下一个收购目标。

快报记者 索佩敏

**热烈祝贺 华安宝利 再捧“金牛”**

**华安宝利2005、2006、2007连续三年荣获“金牛基金”奖**

**据2008年1月7日刚刚公布的第五届中国基金业金牛奖获奖名单，华安宝利荣获“开放式混合型持续优胜金牛基金”。**

**五星三年期评级：★★★★★(2007年12月)**

**代销机构：交通银行(托管人)、工商银行、建设银行、邮储银行、招商银行、深圳发展银行、中信银行、北京银行及各大券商**

**电子直销合作银行：农业银行、浦发银行、兴业银行、民生银行(上海分行)**

**华安基金管理有限公司**

**咨询热线：40088-50099**

**华安网站：[www.huaan.com.cn](http://www.huaan.com.cn)**

**投资有风险 选择需谨慎**

## 2008年1月7日沪深A股行情

代码	名称	开盘	最高	最低	收盘	涨跌%	成交量	中报
600007	长航油运	24.45	23.55	24.64	2.88	74586	0.1803	
600008	中船燃媒	37.39	38.85	36.85	37.78	0.5	26875	0.1048
600009	特变电工	31.79	32.4	31.5	31.91	-0.75	123201	0.4798
600010	潞酒花	16.34	16.34	16.34	16.34	0.00	130303	0.1010
600011	中航油	8.9	8.9	8.8	8.8	0.00	230230	0.1010
600012	东航股份	7.62	8.3	8.17	7.64	112646	0.0080	
600013	ST华源	8.24	8.4	8	8.4	5	88522	-0.7091
600014	华能国际	7.91	8.05	7.79	7.98	0.88	58509	0.1803
600015	中行国际	5.55	6.01	5.55	5.62	3.66	30354	0.6144
600016	振华港机	9.73	10.2	9.85	9.78	-0.51	102303	0.5564
600017	中航资本	10.2	9.35	9.85	10.21	147767	0.1779	
600018	ST长油	12.7371	11.02	11.02	11.02	0.00	600097	0.1102
600019	华立科技	14.16	14.35	14.29	14.29	1.06	91492	0.3309
600020	广州控股	10.2	10.2	10.2	10.2	0.00	600098	0.1048
600021	深航B	23.31	23.1	23.04	23.04	0.37	53704	0.1869
600022	中航油B	20.0	21.2	20.76	21.07	0.08	35938	0.1048
600023	东风汽车	8.96	9.14	8.84	9.05	-0.11	194467	0.1420
600024	中国国贸	22.4	22.8	22.38	22.6	0.09	41528	0.1489
600025	百富勤股份	22.08	22.08	21.5	21.92	-1.75	344023	0.1148
600026	中行国际	22.0	22.08	21.5	21.92	-1.75	102303	0.1048
600027	中行国际	21.3	21.02	20.76	21.02	0.00	102303	0.1048
600028	华能国际	8.25	8.44	8.21	8.34	-1.34	625258	0.1338
600029	东航股份	15.76	15.89	15.51	15.79	0.19	129260	0.2436
600030	华能国际	9.73	9.81	9.6	9.78	-0.51	102303	0.1857
600031	中行国际	21.08	21.08	20.91	21.08	0.00	102303	0.1857
600032	ST广厦	6.68	6.48	6.57	0.31	121529	0.1102	
600033	中行国际	15.3	15.2	15.3	15.2	0.00	600097	0.1102
600034	白云机场	15.9	15.9	15.9	15.9	0.00	600098	0.1869
600035	中行国际	15.9	15.9	15.9	15.9	0.00	600098	0.1869
600036	中行国际	18.05	18.45	17.76	18.21	0.07	625001	0.2466
600037	中行国际	8.34	8.45	8.26	8.4	0.48	129012	0.2203
600038	东方航空	10.05	10.05	9.8	10.05	0.98	127630	0.1336
600039	中行国际	39.33	41	39	40.82	6.58	129754	0.6695
600040	华能国际	9.96	10	9.76	9.85	-0.81	173229	0.0907
600041	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600042	华能国际	9.73	9.73	9.61	9.73	0.00	102303	0.1857
600043	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600044	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600045	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600046	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600047	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600048	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600049	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600050	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600051	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600052	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600053	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600054	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600055	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600056	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600057	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600058	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600059	中行国际	12.73	12.73	12.73	12.73	0.00	600097	0.1102
600060	中行国际	1						