

唐山大地震孤儿缔造百亿钢铁帝国

张祥青，在2007年已凭130亿身家，名列胡润百富榜第45位，当时他只是一个低调的富豪，直到此次四川汶川地震，他将1亿元捐赠给灾区，人们才了解到他原来是当年唐山大地震的孤儿。

失去父母的关爱，张祥青没有沉沦，他把一切苦难看成老天对自己的眷顾，捡垃圾、卖豆腐、卖废钢、建钢厂……不仅养活了自己，而且创造了百亿财富，回报社会。

地震孤儿少年多磨难

15岁，大多数人还是父母翼下无忧少年；张祥青，这个地震孤儿，受政府照顾进入当地铁厂成为一名工人，结束了边上学边捡垃圾、割猪草、卖冰棍的日子。对这一影响了他一生的转折，5月29日张祥青接受记者采访时说，原因很简单：收入不一定比捡垃圾多，但垃圾不是天天有，进工厂提供了固定的生活来源。

回忆轧钢工人的生活，张祥青说：“很热很原始。光着膀子，火红的钢坯出来，身子前面汗如雨下，背后冷风刺骨，冬天里，累得靠着带着余温的钢坯就能睡着。”不过，还童心未泯的他，做任何事情都觉得有意思，铁厂不仅磨炼了他的毅力，人也学乖了，学会不让人欺负，学会适应环境。

这里开启了他一生的大路，或许当时他大脑中还没意识到，身体上已烙上铁厂永久

的烙印。就在上班第12天，一块火红的钢渣迎面飞溅出来，卡在张祥青护目镜上，永远烧掉了张祥青左眉一半的眉毛，落下的这个容貌上的缺陷差点影响了他的婚姻，也断送了他当兵的梦。

到18岁，刚刚成年的张祥青结束了铁厂的工作，到三哥当兵的地方——石家庄学习做豆腐的手艺，期望能自己做小生意摆脱贫困的生活。

学习归来，他开始一个人单过，起早贪黑做豆腐，然而人生失败的教训从这里开始。从南方师傅那儿学来的技术做出的豆腐并不受当地人欢迎，成本也高。张祥青在走街串巷中碰到一个同行老前辈，他恳求人家：“大爷，您豆腐做得好吃，我学学成不？”善良淳朴的大爷吃了张祥青请的一顿饺子就收下了这个徒弟。迄今，张祥青仍和师傅保持着亲人般的关系。

卖废钢赚钱百万

1991年，起早贪黑，靠磨豆腐、卖早点攒起1万元的张祥青夫妇，成为万元户。听朋友说“倒腾”废钢赚钱，家里的小买卖就交给爱人张荣华一人打理，张祥青开始介入废钢生意。

张祥青怀揣自己的1万元，加上岳父、哥哥、姐姐拼凑来的共1.8万元，北上北京。没想到，第一笔生意就把自己的1万元本钱亏光。

“第一车废钢，人家说‘虽然质量不好但能用，以后给你好的’，初入商海的张祥青回到唐山一看货，立即就知道太轻信别人了。

天生不服输的张祥青说第一笔生意亏了反而要做下去。当时做废钢生意的人很多，关系错综复杂。新加入者并不受欢迎，然而在这一行业赚到百万身家的是意志刚强的后来者张祥青。当时张祥青每星期往返北京三趟，从北京押货傍晚出发到家已凌晨三四点，碰上大雾天气更晚，早上七八点就得起来卖货，当天夜里再赶到北京，“累到头发都是躺在炕沿上让老婆给洗”。

吃苦还在其次，关键的是打通各种人脉。现在，熟悉张祥青的人都习惯叫他六哥，有人还说他“很会混”，这能力都是那时练出来的。张祥青总结说，得到人家的信任，建立人脉，还得靠真诚。当时说好合作伙伴每吨废钢分30元钱，但张祥青每吨赚100元回来，多出来的部分还是跟大家分。

1993年，张祥青在这个行业赚到了300万。随后国内整个钢铁市场低落，废钢是卖给钢厂做原料的，而很多钢厂倒闭了，钢厂卖货收不回钱，工人半年开不了工资，整个行业形成三角债。

坚持到1995年，张祥青开始寻找新出路。

收购天津钢厂显眼界

废钢生意，给了张祥青享用一辈子的经验：一条路走久了肯定会死，因为市场就那么大，人越来越多，所以就要变革，寻找新路。

1995年前后，张祥青自己开烧结厂，“仍然走的是捡垃圾的老路子，不过是目光从首钢垃圾山中的废钢转向烟尘中的铁泥。”这一转折，张祥青



天津荣程联合钢铁集团有限公司董事长 张祥青

让一条腿迈进实业的大门。

“我们董事长雷厉风行、举枪就打、决断果敢。”5月29日，在天津荣程联合钢铁集团有限公司（简称荣钢集团）采访时，一位高管这样介绍自己的董事长，而这些都是在跨入实业大门中磨炼的。不说其他，单技术就是空白。张祥青买了大量书籍，并带着工人到处学习。有的师傅竟在学习现场说：“没什么好学的，我看还没我们的好呢。”张祥青愤然将这个人开除，“这样的师傅学习不到别人的好怎么能带其他人呢？”面对重重困难，曾经有朋友劝他：“你已经这么有钱了，干吗冒这么大的险啊？”张祥青说：“我就要拼下去。”到1998年，张祥青、张荣华成立了河北的丰南冀发特种钢材有限公司；1999年又在河北成立了现在的唐山市合利钢铁厂。

2001年，张祥青的“钢铁帝国梦”迎来了最大机遇，他投资2.8亿收购了天津一家倒闭的钢厂——天津渤海冶金工业有限责任公司，组建现在的荣钢集团，从获知消息、联系洽谈到最后合同生效，只用了短短的14天，这一举动让业界目瞪口呆。

“当年天津的这个厂子，到处都是芦苇和水坑，众多设备都已锈迹斑斑，周围村民到厂子里抓野兔，放牲畜。”一位荣钢集团的老员工这样回忆当时的情形。

“我一夜睡不着，翻来覆去考虑将来怎样才能成功，发展的模式是怎么样的。”张祥青当时是把在河北两个钢厂能动用的钱全部拿到这里。未来的钢厂肯定是在临海的，张祥青坚信自己的判断。

迄今，我国钢铁行业正纷纷向沿海布局，铁矿石每年进口量约4亿吨，而在当时，进口量尚不足2000万吨，天津也不过刚刚确定建设铁矿石大港口的规划。

称妻子是“守护神”

“我会打仗，不管一切去做，但打理战场、做好后方全靠我老婆。”张祥青这样评价自己的另一半，19岁就嫁给张祥青的张荣华是荣钢集团的现任总经理，张祥青称妻子是自己的“守护神”。

2003年，就在收购天津渤海冶金工业有限责任公司后两年，张荣华起身到京读MBA——学习企业管理的系统知识。学成归来的张荣华，开始推行企业的规范管理。

张祥青说，“企业发展要遵守规则，很费神费力，我缺乏耐性，我去打仗，后方交给老婆，是她在守护这个企

业。”天生乐观幽默的张祥青说MBA就是教人系统管理知识，而他负责的是企业的发展战略，突破企业发展的瓶颈。以前，张祥青做卖废钢生意，半夜三四点起不来，都是老婆提前醒来一遍一遍地叫他起床，他运货回来，也是张荣华在家里组织卸货、管理。因为有老婆守护企业，张祥青经常还做些“出格”的行为，比如和“发小”打牌自不必说，他有时还去蹬三轮“拉脚”。戴着帽子只要别人认不出他，他就拉，说是锻炼身体；被人认出来就不拉了，觉得不好玩了。荣钢集团的高层还介绍，董事长还做得一手好菜，尤其是红烧肉，因为张祥青一大家人住一起，在家吃饭时他会露一手。

探索百年荣钢出路

“钢铁企业传统的老路又要到头了，”张祥青说，“一直在探索企业发展的新出路。”张祥青思考的是，从2000年到现在，铁矿石价涨了10倍；焦炭价从400元/吨涨到2700元/吨，而未来，中国的工资也会上涨到发达国家水平，社会的环境正在承受越来越大的压力，百年企业的根基到底怎么打？

目前，天津荣钢集团是一家以钢铁为主业，涉足国际贸易、园林绿化、矿业投拓、煤化工、综合利用等多领域的民营企业。

2007年，荣钢集团销售收入285亿元，利税29.7亿元，中国企业500强中名列159位，制造业500强中77位，天津市百强私营企业第一名。在资本层面，荣钢集团开始筹划上市的事情，因为要成为具有竞争力的企业，打破资金瓶颈势在必行。

据《京华时报》

老房、二手房装修专家

梦飞装饰·老房专家工作室

老房、二手房装修具有一定的技术难度和专业性，一般的小公司很难把老房、二手房装修到位；而一般规模比较大的装修公司又觉得二手房、老房装修利润很薄，难度系数又大，不肯装修。

梦飞装饰是现代快报六大诚信品牌公司，急业主所急，想业主之所想。4年来专业从事老房、二手房装修施工200多套，练就了一支过硬的设计施工队伍，攻克了一个又一个的技术难关，在老房、二手房装修设计方面，风格独树一帜、令人耳目一新、匠心独具。巧妙的布局与材料的精心选择搭配，总能营造出几个设计亮点，为家增添几分温馨与典雅



本周六上午9:40-下午4:00

太平南路1号新世纪广场B幢12楼1205室梦飞装饰公司
举办“老房、二手房装修设计、施工说明会”

主办：现代快报《现代家居》
协办：梦飞装饰·老房专家工作室

为了确保您能得到专家服务，请您一定提前电话报名
报名热线：84651489 84651485
免费热线：10101010呼梦飞装饰

欢迎对设计要求较高，对老房、二手房装修有疑虑的业主上门听课、咨询，带房型图的业主提供免费设计、出方案。

梅雨季装修应注意哪些？什么样的瓷砖、地板、橱柜更适合自己？如何选择移门、衣柜、家具？什么样的洁具、马桶有品味又实用？……更多家装疑问欢迎你周末到梦飞装饰咨询，装修专家举办公益家装课堂，免费授课、送资料。

一次听课，装修无忧！
梦飞装饰，您值得信赖的装修顾问！

▶ 梦飞装饰地址：太平南路1号新世纪广场B幢12楼1205室 电话：84651489

零距离—分解难题减肥肉

人体的脂肪可以分为四大板块，分别为胸部、肩背部、腰腹部、臀部和腿部。瘦狐体雕科学减肥，针对脂肪不同的板块，对胸部的脂肪加强营养，使其更丰满，对肩背部、腰腹部、臀部和腿部的脂肪进行靶向消除，每个板块都有不同的产品组合，不同的理疗方法，真正实现局部减肥，完美塑身。

免费验证 当场见效

◆ 收腹：光滑平整见惊喜
吸脂的脂肪在“授粉”作用下光滑平整，脂肪细胞自然凋亡多处可见。您不必再担心小刀子吸起自己脂肪，不用担心“虐待魔”到处走，快速轻松瘦身材。

◆ 美腿：纤细迷人诱惑腿
大腿也变得非常纤细，肌肤弹性紧致，小腿线条流畅，通过激光细胞，术后15分钟脂肪，让人肉眼可见，使腿型明显变宽。

雕塑三围 满足个性

源自韩国精雕专家 雕琢身材每一寸

★ 精雕手臂肩膀 ★ 精雕大腿赘肉 ★ 精雕肥胖小腹 ★ 精雕过阔坐圈

南京所有店面均由总公司直接管理

新街口店热线:66628708 66628709
山西路店热线:66613838 66613839
江宁店热线:51192503 52191107

地址:新街口金鹰国际27层A4座
地址:金山大厦B座21层C座(苏宁电器楼上)
地址:上元大街与金陵路五星电器后面招商街24号