



一线树品牌,二线做销售,二线成为一线市场先锋突击队

顶级奢侈品“孵化”副牌抢攻南京



阿玛尼首开副牌先河 副牌是大牌的时尚衍生物

几天前,在外企工作的小白领张文闲逛到东方商城。进门一看,一件T恤800-2000元,一条牛仔裤价位多在千元以上,价格不算太“顶尖”,但少不了是个国际名牌。出门抬头一看,果然,是Emporio Armani——Armani的年轻新势力”。而在相隔不远的顶尖品牌云集的德基广场,Donna Karan带有纽约蓬勃活力的品牌DKNY;CK旗下的休闲品牌CK JEANS等品牌业绩傲人,DOLCE&GABBANA的年轻品牌D&G也即将开门迎客。

没一线品牌价格那么昂贵,却和大牌一样师出名门。有人叫它二线,也有人称呼它为副牌。如今,一些大牌“攻占”南京采取先“安插”副牌,正品牌姗姗来迟。某业内人士表示,

“一线品牌,二线做销售”是大牌的发展模式。国际大牌们如此发展之路,似乎也给了我们国内的优秀品牌某些借鉴和启示。

作为DKNY的职业买手,顾玮清楚地了解DKNY是如何从Donna Karan(唐纳·凯伦)手中诞生的。她告诉记者,Donna Karan与Calvin Klein和Ralph Lauren并称美国三大设计师,她创立了以她自己名字命名的高级女装品牌——Donna Karan。1988年,Donna Karan发现在纽约渐长大的女儿,无论其生活方式还是性格性情,都散发着浓烈的纽约味道。于是,她为女儿设计了一系列服装,自然而然地将纽约独立自由的精神和现代节奏融入了设计之中,命名“DKNY”,其实就是Donna Karan New York的缩写。顾玮说,Donna Karan给人感觉是高贵而严肃的,一般是社会名流出席某种正式场合穿着,而副牌DKNY的设计往往色彩更明丽,款式更有现代感,整体风格更具有个性,又不失Donna Karan的精髓和设计元素。

其实,最早提出副牌概念的是阿玛尼。他于1981年试验性地推出Emporio Armani,首开了品牌延伸的风向。随后,其他的国际大牌相继推出副牌,目的不言自明。那些售价几十万、上百万一件的衣服,只适合好莱坞明星出席奥斯卡颁奖晚会。而生活不是红地毯,我们需要更多既具有强烈的设计感但穿着舒适随意的服装。副牌正是满足了人们的这一需求。当然,他们也要借更多的产品线,来锁定更多的目标客户群。多品牌格局,既不降低一线品牌的高端品位,又以副牌打入主流市场,寻找商机。

副牌锁定“富二代” 副牌肩负品牌培育使命

一位时尚圈内人曾如此评价:“副牌是为那些现在还穿不起Giorgio Armani(乔治·阿玛尼)等一线品牌的‘富二代’们准备的,同时肩负着为一线品牌培养入门消费者的任务。”因为副牌的价位往往只是一线品牌同等级产品的几分之一甚至十几分之一,对于追求时尚的年轻人来说,低门槛的“奢侈梦想”更容易照进现实。顾玮曾在香港看到Donna Karan的一件普通衣衫,标价1万多元,而DKNY一件普通衣服的售价只在两三千元。全球奢侈品销售网站www.ELuxury.com上,一双Dolce&Gabbana的应季凉鞋要550美金,而一双印着D&G品牌标志性豹纹Logo的平底鞋售价330美金。

的确,国际大牌与副牌的关系如同母女,自上而下。可对于普通消费者来说,我们最先知道的是雷贯耳的大牌,但最先购买的却是它的副牌。我身边有不少朋友,特别是一些追求大牌热爱时尚的女孩子,会攒上大半年的钱,去LV、GUCCI这样的名店,咬咬牙买下一件正宗的一线品牌。女人一辈子,总要拥有一件两件这样的东

西吧?要不然,总觉得亏待自己似的。”张文话锋一转,“然而我还是看好二线品牌,既没有便宜到买之前不用想,也没有贵到脏了、旧了,扔了的时候会多心疼。”副牌们以尊贵的名义打造,以成熟的市场运作,以亲民的态度完美地占领了以年轻人为主的人群。不可忽视的是,这些人极有可能就是主牌未来的消费者。毕竟主牌副牌,这样完整的产品分布,有利于消费者在同一个品牌中完成自己的每一步“消费升级”。那些月收入在5000元以上、年龄在25—40岁并热衷于时尚的人群,刚开始会钟情于这些入门级奢侈品,随着年龄、收入增长以及奢侈品消费心理的成熟,他们就会逐渐转向更贵的中级奢侈品。通常认为,中级奢侈品是奢侈品市场的主力,其消费人群也是奢侈品消费的主力。

此外,副牌还肩负着“赚钱”的使命,记者了解到,在时装集团化操作中,主牌和副牌之间存在着一定的经营规律,既不能完全脱钩,也不能过度重叠。“一线树品牌,二线做销售”是大牌的发展模式。



观察·折扣

奢侈品也打折

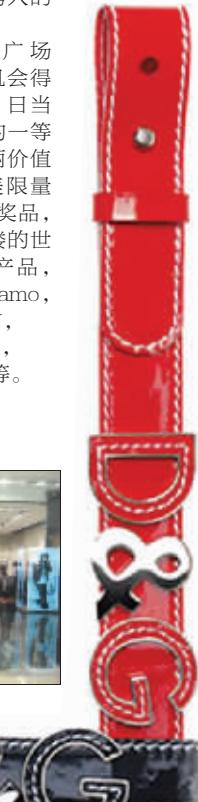
6月26日,德基两周年庆。从20日起,各品牌均给出最大力度折扣和各种购物促销活动。

LV、BVLGARI、Ferragamo等推出了特别限量版商品。ETRO、CK、GUESS等品牌推出了1-5折的惊喜优惠。

MAXMARA、DKNY、GIADA、LOTTUSSE、KC、LIU-JO、HAZZY、AD、FION、ACR、AEE等



德基广场的Trussardi Jeans店面设计与意大利本土完全保持一致



中国自下而上的“奢侈”之路
观察·思考

美国《商业周刊》每年都会评选出100个世界最有价值的品牌,而这100个品牌中,“中国制造”却没有在其中占有席之地。但是,他们很多标签上注明的却正是“Made in China”。这说明中国的企业完全有能力生产出高质量的商品,但是为什么不能创造出国际市场上认可的奢侈品呢?

中国奢侈品在古代已经发展到了极致,当时的工匠对于瓷器、玉器、丝绸等奢侈品的把玩已经到了令人惊叹的地步,但是随着古代文化的断层,这些奢侈品在当今都趋于没落,在西方奢侈品文化的熏陶之下,中国民族品牌便指日可待了。只不过中国奢侈品注定要走自下而上、先大后强的路线。比如国家质检总局授予中国服装行业唯一的世界名牌称号的波司登,于前不久发布了一个准奢侈品牌“combo 康博”男装。实际上,始创于1991年的“combo 康博”品牌,是波司登服饰国际控股公司的主力品牌,现为波司登麾下三大“中国名牌产品”之一,先后通过国家免检产品和中国名牌产品认证。此次波司登强势出击副牌“康博”,也是因为设计队伍积累了数十年的经验,拥有了对时尚服饰深透的



理解与积累和“底气”。再凭借波司登的名气及市场占有率,定位于年轻、时尚、追求个性风格的康博市场前景有一定的保证,同时,康博男装也弥补了波司登受季节限制较大的缺点。不过这一切只是将目标定位于国际奢侈品牌的波司登的开始,关键是长此以往持续坚持精致、品位,并不断丰富品牌的内涵和灵魂。此外,国内外不少的服装服饰企业还通过与意大利、法国的生产商、设计师等合作,试图打造中国的高端服装品牌。2007年,国内知名品牌红蜻蜓与一家拥有意大利百年历史的名牌企业洽谈并购事宜。他们的老总钱金波表示,不仅要并购这个意大利品牌,而且有可能用一至三年时间,推出一个奢侈品品牌。这一切表明,已经有不少中国企业在寻找建立高端品牌的路径了。这一切都值得我们期待。

快报记者 史丽君

到义乌小商品城买眼镜, 价格叫你跌破“”

快报本周末力掀眼镜团购风暴

惊! 义乌小商品城眼镜
价格直逼丹阳

说起南京义乌小商品城,人们马上会想起它在2006年5月开业时举办的那场《同一首歌》,至此义乌小商品城闯入了大家的视野,它是南京及周边地区规模大、档次高、辐射广的一个以经营小商品为主的大型批发市场,两年多来经营得有声有色。目前,商城分为A、B、C三个大区,分别主营大学生用品、日用百货、服饰、鞋帽等门类,其中,刚刚经过重新规划调整的眼镜专业街是商城内最具竞争力的项目。据义乌小商品城的负责人介绍,眼镜专业街营业面积近3000平方米,在近20家实力商户中,既有包括外资的高端的国际、国内知名品牌眼镜镜片专卖,也有来自广州、深圳等国内知名厂商的优质中端产品,更有以经济又实惠为代表的丹阳生产厂家直接入驻,批发零售一条龙服务,商品辐射南京、苏北及安徽等周边城市,他们的口号是“一副批发”,物美价廉的产品已经让义乌眼镜专业街在业内颇具口碑。

喜! 参加活动,
团购价格更低

上周末,记者前往义乌小商品城抢先感受了团购风暴。

记忆合金镜架

TIPS: 记忆合金,折不弯,折不断,适合粗心大意的你!15元的价格更是足以让所有人心跳不已,你还等什么?

原价 128元 团购价 15元

海昌润眼液(15ml)

TIPS: 具有润滑与保湿隐形眼镜片的双重功能,并可以有效防止因配戴隐形眼镜而导致的眼部干涩不适和刺激症状,缓解了眼部疲劳,提高了隐形眼镜配戴的清晰度与舒适度。团购价7元,绝对物超所值。

原价 18元 团购价 7元

时尚偏光太阳镜

TIPS: 偏光镜是根据光线的偏振原理制造。偏光镜的效果就是有效地滤除光束中的散射光线,使光线能于正轨之透光轴投入眼睛,使视野清晰自然。简单地说,偏光镜有如百叶窗帘的原理,光线被调整成同向光而进入室内,自然使景物看起来柔和而不刺眼。

原价 168元 团购价 28元

PORTS宝姿眼镜架

TIPS: 世界品牌产品,精工良品、优雅时尚、精致典雅……

原价 848元 团购价 419元

[参与方法]

团购报名热线:96060(《现代快报》)、52178551(南京义乌小商品城)

本周周六、周日两天,快报联合南京义乌小商品城推出眼镜团购,参与团购,即可狂省70%,价格直逼丹阳,义乌小商品城还免费接送“团员”呢!

山西路百货大楼
The Shanxi Road Department Store

山百夏令乐购节

乐购价2-7折

双休日购物满百元赠送环保购物袋
(每天500只,赠完为止,6.21-22)

祝捷高考中考
山百周年庆典“价”

T恤、针织、桑蚕丝大汇展1-7折

金利来、洛丝、花花公子、华伦天奴、苹果、莫属、海曼斯、拉维特、沃派闻……

沙驰服饰新品买一送一 威利38元、雅鹿48元、特色龙60元

海螺、利郎80元、圣罗兰、企鹅岛98元、鄂尔多斯T恤80-258元

耐丝特、双马、天之鹤桑蚕丝50元起、罗兰金狐狸、金苹果50元

百丽、千百度、星期六380-420元、百思图7折

百丽、千百度、星期六380-420元

海螺、红豆、洛丝、恒源祥衬衫5折起,特惠50-80元

运动鞋夏季特卖会4-8折,再送棉袜

阿迪达斯、耐克、李宁、英格兰、特步、安踏……特惠39元起

夏令乐购,多多优品惊喜价

珠宝玉器4折基础上再打9折(中空)、滋补品8.8折

飞利浦、松下剃须刀8.8折、ZIPPO打火机8.8折

外交官旅行箱4折起,部分特惠330-700元

金利来、梦特娇、花花公子男鞋7.5折

劲草特惠80-200元,罗德斯兰真丝服饰5-7折

天意商场06、07款5.8折,米兰郡部分买一赠一

曼妮芬独家特卖全场10-65元

鄂尔多斯混纺衫85-180元、歌帝、卡帝乐鳄鱼内衣1-5折

七匹狼休闲裤200元送40

银爵牛皮床、竹席、亚草席、马兰草席全场3-5折

埃迪蒙托荞麦枕、零压枕、决明子枕99元买一赠一