

# 任正非与他那些得力助手们的关系



张力升 著  
中央编译出版社友情推荐

提到任正非,行业内人士可能会肃然起敬或是表情复杂。如果你在大街上向普通市民做调查,很可能对方会非常茫然。这位低调的华为总裁,改变全球行业规则的人近年来已日益受到人们的关注。因为他,中国企业开始具有了在高新技术产品领域与洋人一决高下的勇气。任正非,这个军人出身的IT业总裁,制造了怎样的传奇经历?

[上期回顾]

任正非不愿在公司里搞个人崇拜,华为历年培训新员工时总会提到:“见到任总不用刻意恭敬地叫任总,人家反而会反感,看见任总就要像看见其他员工一样。”不同于事业成功后花天酒地不思进取的暴发户,任正非一直坚持着相对而言近似于苦行僧的生活,埋头于工作之中。

人物纪实

但凡成大事者必然要有得力的助手,所谓一个好汉三个帮。华为没有真正意义上的董事会,曾经同时有100多名副总裁,每个副总裁又领导若干名总监,每个总监又下辖经理阶层。华为所有的副总裁都是围着总裁任正非转的幕僚和执行者,形成了华为特有的家长式决策加上高级幕僚辅助的组织形态。

华为曾经唯一的外来副总裁李玉琢认为华为无法培养出企业家,因为华为既是一个给人机会和待遇的地方,又不给人独立操作企业机会的地方。华为的副总裁们全是久经沙场,每个人都有当年为公司攻城略地的辉煌往事。任正非给年轻的副总裁们以高待遇,破格任用,但会不时敲打敲打他们,动辄突然给他们换个岗位和环境以锻炼锻炼。几起几落使得副总裁们有太多不同类型的实战经验,权力观也要比绝大多数人豁达,因为他们承受了太多的成功和挫折的考验。任正非作风务实,不喜欢那种花里胡哨的领导,华为的领导们对形式主义的东西也无意回避,说话做事直奔主题,直取对策。

任正非对下属的控制是基于战略而不是战术,他在制定战略决策时相当武断,特立独行,但在处理具体事情上又善于授权,从不干涉属下具体分管的公司业务。在思科提起诉讼后任正非派副总裁郭平到美国与思科打官司,他只对郭平说:“既要学韩信胯下之辱,但又要站着回来,剩下的由你去干。”

对于华为来说,一个人掌

握庞大的企业所造成的一个致命的问题,就是华为的战略决策缺乏透明度。任正非对副总裁们的要求是不折不扣地执行,对他们的失误会严词斥责,在这样的环境下培养出来的干部常常以老板的喜怒哀乐为转移。这就导致任正非身边有不同意见的人根本不敢提出自己的想法。

长期依赖任正非个人的决策机制也让华为高管养成了依赖思想。企业高层人才的培养最重要的就是通过实践的锻炼,不断独立完成战略决策,但华为的领导长期习惯于被动执行,任正非也就要不断地做出各种决策,他也就陷入了事务的汪洋大海,无法留出更多的时间思考战略问题。大树之下没有一个人从精神上达到任正非的领袖位置,导致他一直找不到他认为合适的接班人,也使一些人不时萌发出走出去自创一家的想法,就有了后来的创业浪潮。

在多年来的“接班人”猜想中,郑宝用、李一男曾被当成最热门的人选,然而又都依次出局。1996年之前,华为的产品战略基本上是郑宝用提出意见,任正非听取后拍板决定,1996年之后提议的角色换成了李一男。历史上华为许多重大产品的决策与其说是任正非决定,倒不如说是郑宝用、李一男的个人决定,或者是他们与任正非的共同决定。

郑宝用是任正非的创业搭档,进入华为后主要从事科研工作,主持开发研制了几款华为最早的自主研发交换机。华为制订了研发人员

与客户定期交流的制度,郑宝用完成得最好,任正非经常举例说郑宝用为什么会进步很快,就是因为他与客户交流多。郑宝用为华为立下过诸多功勋,香港市场首先是由他打开的,华为电气以优厚价格卖给爱默生的主要谈判也是由他完成的。1995年郑宝用是华为唯一的常务副总裁、总工程师职位,不少重大产品研发基本上都依赖于郑宝用个人的决策。任正非曾经指着郑宝用说:“郑宝用,一个人能顶10000个。”然后又指着另外一位副总裁说:“你,10000个才能顶一个。”

郑宝用是个有能力也很有思想的人,与同事们关系都很好,性格豁达开朗,刚正不阿。但1996年后被撤,从此在公司内不太得意。约2003年时不幸患脑瘤,经医治恢复了健康,但再担重任的可能性已经不大。

李一男属于华为技术少壮派,主持开发了华为光网络、GSM、智能网、接入服务器等重要产品,是领导华为跻身移动通讯的技术统帅。李一男15岁考入华中科大少年班,1993年李一男进入华为第二天即被晋升为工程师,两年后取代郑宝用成为华为总工程师,27岁担任华为副总裁,管辖几千名科研人员,在国内各大企业也罕见如此年轻的有为的少帅。有人形容任正非与李一男之间是类似于父子的亲情,人们也一致认定任正非曾经想将李一男作为接班人。

李一男的性格与任正非类似,都是直来直去,很少对

人假以颜色。他作为一个年轻人没有独立办企业的经验和耐性,但对通信技术的发展趋势和产品走向具有准确的把握能力,成为继郑宝用之后华为无可争议的技术领路人。李一男在华为不可谓不得志,但是,2000年他却毅然辞职北上创业,让人们感到非常惊讶。

李一男为什么要走?据说一方面是因为成长的空间问题。任正非越来越等同于华为,华为也越来越等同于任正非。在外界一些人看来,李一男是任正非舍我其谁、当仁不让的接班人;而任正非在华为的影响对于李一男来说可能永远都无法达到,更不要说超越,李一男后来自称从未得到过接班的承诺。

1998年,李一男突然被调离中央研究院,转而负责市场部下面的产品部,1999年底被任命为华为电气总裁。也许在任正非看来这只是一次很正常的调动,他希望这位年轻人能够从研发走出来,走向市场,将来担当起更加重要的岗位。但是这反而产生了相反的作用,李一男觉得自己已经不被任正非重视,因此有了离开的念头,想摆脱任正非的影子,自立门户来重新证明自己的价值。还有一个重要的原因可能是他和任正非观念的冲突,李一男不看好3G产品在中国的前景,但任正非并不认同,他开始“豪赌”3G。

在华为,孙亚芳是任正非最给面子的人。据说,孙亚芳在国家安全部任职时,当时华为在资金上面临很大困难,由

于看好华为,孙亚芳帮助华为贷了不少款,曾在华为最危急的时候拉过华为一把。孙亚芳1992年进入华为,先是做培训部经理,后主管市场,再后来升任为主持市场和人力资源的常务副总裁。

1996年,以孙亚芳为首的华为市场部中高层发动了著名的“市场部大辞职”事件,孙亚芳开始出任华为董事长的业务指导问题,身先士卒、冲锋陷阵和领导模式已成为历史。1999年,华为一度因营销手段受到外界攻击,华为内部觉得孙的处事风格更适宜当公司的法人代表。于是孙亚芳开始出任华为董事长兼常务副总裁,可以说华为真正的决策层就是两个人:任正非和孙亚芳,任正非甚至在公开场合都称呼孙亚芳为孙总。

孙亚芳在华为的大部分时间里主管市场和人力资源,她留给人们的印象是举止优雅、言语缓和,但在工作中为人干练,对个性极强的任正非的思想领悟透彻是其他人所不能及的。在华为,只有她对直接下属的训斥和任正非有得一比,甚至有时孙亚芳比任正非更加严厉。华为最让竞争对手胆寒的是它严密而极具战斗力的市场体系,总能通过获得更大的市场份额来奠定优势,弥补自己技术上的不足之处,这其中孙亚芳的贡献不可磨灭。

# 游所为想花两千万买小千手里的傻妞



九年 著  
江苏人民出版社友情推荐

公元2060年,手机已经拥有了遥控、自卫、重组基因等先进功能。一种穿梭于多维空间的新功能问世了,科学家将这种功能植入一款名叫“傻妞”的手机中。在试验中,真人模式的傻妞穿梭时空回到唐朝,帮助孙悟空制服了图谋唐僧肉的黄眉大王。可是傻妞能量耗尽,科学家紧急将傻妞召回,没想到黄眉大王拉着傻妞的衣服不肯放手,而科学家也把2060错打成了2006……

[上期回顾]

小千捡起一块砖头,砸了游所为的奔驰车。砸车后,小千一路逃遁,一直跟踪他的三个小偷和黄眉紧随其后。为了近距离观察小千,黄眉变成游所为的样子接近小千,这一切恰好被游所为看到了。小千无意中找到了开启傻妞的密码,傻妞瞬间变成了美少女。

科幻小说

下午5点半,小千下了班刚走出公司写字楼,就看到游所为坐在奔驰车里盯着他。小千一阵紧张,不会是砸车的那件事东窗事发了吧?小千想假装没看见他,朝一边绕去。游所为摇了摇喇叭。这要再装,就说不过去了。小千只好硬着头皮来到了游所为的车前。走过来之后他倒反而变得轻松了,因为他看到奔驰车后玻璃已经换了。游所为:“我想和你谈谈。上车吧。”小千心一横,谈就谈,上了车。游所为带着陆小千绕了小半个北京城,绕到了天坛北门,又往北开了300米,在两广路边停了下来。他拎着一个大包下了车,带着小千走进了一家名叫一品古道的茶馆。茶馆内的陈设素雅古朴,和一品古道这个名字极为贴切。游所为酷爱茶道,尤其是铁观音。京城里稍微上点档次的茶馆他几乎都光顾过,而他尤为喜欢的,就是这家福建人开的茶馆。不但内部的装修很符合游所为的审美,铁观音的味道也极为地道。自从发现了一品古道之后,其他茶馆游所为就很少去了。游所为要了一个包间,小千望着茶艺小姐优雅的茶艺表演,心里忐忑不安。他没心思喝茶,一直在揣摩着游所为的意图。游所为也不着急,其实他也在揣摩着怎么跟小千开口。

游所为从桌子下面拿出一个包,拉开拉链,小千的眼睛立即闭不上了——包里装满了崭新的百元大钞,红得耀眼,至少有上百万。游所为:“只要你点点

头,这些都是你的了。”小千立刻使劲地点了点头。是啊,是谁不玩命点头呢?游所为笑了笑:“那个玩具娃娃会给你引来杀身之祸。”小千猛地醒过来:“你?”游所为点了点头:“怎么样?一百万。”小千没有做声。

游所为:“嫌少……那你出个价。”小千犹豫着,依旧没有做声。游所为:“这样吧,我给你加一倍。不说吧?四百万……五百万……八百万!”小千一直没有做声,他不是成心抬价,他也没那个脑子,他只是心里很乱。但游所为不会错了意。游所为:“……不少了,就算你一个月挣一万块钱,你挣到退休也挣不了这么多。”小千:“我……不想卖。”游所为:“可它能给你带来什么呢,除了麻烦?我是个商人,我能看出玩具娃娃身上蕴藏着的巨大商机,而且,我有足够的资金来开发这个巨大的资源。但你没有这个条件。与其让它给你带来麻烦,还不如用它换点钱。小千,父母省吃俭用供你上大学也不容易,就算靠自己,你也得为他们想想吧?”小千脸红了,很抗拒地回了一句:“我现在有工作。”游所为:“……这样吧,一千万!”小千紧张地思忖着,在内心深处矛盾地挣扎着。游所为:“我再给你一个数字。你不卖我就不坚持了!两千万!”小千紧张得汗珠子都冒出来了,不安地看了看游所为。但最终还是摇了摇头。游所为猛地站了起来,提起装钱的包走了出去。小千:“等等……”游所为露出了笑意,回头期待

地望着他。小千:“我……我……不卖。”小千心里乱得要命,他真舍不得那个数字。可是,他也舍不得傻妞。游所为郁闷了:“……不卖你叫住我干什么?”小千:“我……就是要告诉你……不卖。”他临时想了个理由来掩饰自己心中强烈的欲望。

黄眉大王的法力被傻妞禁锢了。傻妞禁锢黄眉大王法力的时候,游所为在场,他把黄眉送进了一家精神病院。游所为一直在拜访黄眉,然而,黄眉的法力始终恢复不了。当然,游所为对小千的做法很理解。如果黄眉的法力没有得到禁锢,那将是现代社会一个很大的威胁。甚至可以说,他的威胁不会小于一颗原子弹。游所为叹息着说:“我本来希望能和你一起做出点大事业来。看来……好好看看书吧,学会怎么做个现代人。当你不再是大家眼中的神经病时,我接你出去,做个普通人吧。”黄眉也没什么主意了。但他知道,眼前这个人是值得信任的,那就听他的吧。这几天黄眉大王一直在读书,读完了《西游记》读《百科全书》。黄眉正在研究电的原理。他自以为琢磨明白了,伸手想去摸摸线板,又不敢,在房间里找了根铁丝,去弄插线板里的电路,“刺儿”的一声响,又触电了,一头栽倒在地。

醒来之后,黄眉恼羞成怒,捡起百科全书扔了出去,不料百科全书砸穿了下,飞了出去。黄眉愣了一会儿,看了看自己的手掌,运足力气,一掌打了出去。门“咣”的一声

被打飞了。

“我的法力回来了!”黄眉欣喜地喃喃自语道。可是,怎么会呢?傻妞又禁锢了他五天的法力,今天刚刚第四天呀。黄眉又捡起插线板看了看,明白了,是电帮他打通了体内的禁锢。哈哈,傻妞,你没想到吧。黄眉得意地哈哈大笑。几名护士闻声跑了过来。黄眉嘿嘿一笑,变成一缕黄烟,“嗖”的一声飞出了精神病院。读过几天书的他已经不像前一阵那样胆小了。

离开了精神病院,黄眉落在了电视发射塔的塔尖上,俯瞰着这个灯火阑珊的城市,沉思了良久。他已经不像从前那样迷茫了,可是,接下来怎么在这个社会生存,他还是想不明白。

黄眉已经会用手机了,他联系到了游所为。那是唯一值得他信任的人。

游所为开着奔驰把黄眉接到了一栋别墅里。这也是游所为的父亲置办的,距离市区较远,当然,价格和档次相对都要低一些。游所为曾经在这里住过,最近他正打算把这栋房子抛出去。先给黄眉住吧,反正也不缺这点钱。

游所为的公司现在陷入了困境,他想让黄眉帮他负责运输和储藏工作,这样他就能节省很大一笔开支。游所为觉得现在跟他签合同不公平,等他到现代社会了解得差不多时再签,现在算试用期,试用期间,他一个月给黄眉开二十万。黄眉听不明白,反正让他干什么他就干什么。他只有一个问题:“对了,那三个小偷在哪里?”游所为告诉他:“看守

所,不过你最好不要再和他们有什么来往。”这天上午10点,王天霸他们正在看守所里聊天,一缕黄烟飘了进来,变成了阿黄。黄眉问:“想出去吗?”王天霸和小武忙不迭地点头。黄眉捏住了门锁,“咔嚓”一声,锁被拧了下来。可是真要出去,王天霸和小武又有些含糊了。小武:“这可是……越狱呀。我们也不过就是偷了点手机而已,被判刑也就判不了多长时间,但要是越狱……”黄眉点了点头:“是啊。你敢不敢?”王天霸也在琢磨:“要不我看……既然之则安之,这地方我们还没呆过瘾。阿黄,我们出去找你吧。”黄眉忽然恶狠狠地说:“从现在起,不许你再叫我阿黄!”王天霸吃了一惊,刚要瞪眼,忙又眯了起来,看来他已经明白了。黄眉不由分说,揪着二人就朝外走。王天霸忽然喊了起来:“来人呀,越狱呀,有人要越狱呀——”

王天霸、小武、孙飞燕和黄眉已经在看守所大门外了。四周全是荷枪实弹的特警和武警,三个小偷吓坏了。他们知道黄眉厉害,但四周这些人也厉害,夹在两拨厉害的人中间,太难做了。王天霸忽然高举双手跪了下来:“政府啊——不是我们要逃狱,是他把我们绑架出来的!我投降!”孙飞燕和小武急忙也朝另外两个方向跪倒:“我也投降我也投降。”就在这个时候,小千在傻妞的帮助下变成飞人出现了,黄眉一时顾不上三个小偷,小偷们又被警察铐上了。