

# 北大才子卖猪肉成千万富翁



陈生

数年前,北大毕业生陆步轩当屠夫的新闻曾一度传遍大江南北,并引发了人们关于此行为是否浪费人才的大讨论。数年之后,另一位北大才子陈生也悄悄进入养猪行业,并在不到两年的时间在广州开设了近100家猪肉连锁店,营业额达到2个亿,成了千万富翁,被人称为广州“猪肉大王”。这回人们的关注点不再是北大生该不该卖猪肉,而是探究陈生在卖猪肉行业掀起的这场“变法革命”。

陈生毕业于北京大学,十多年前放弃了自己在政府机关中让人羡慕的公务员职务毅然下海,倒腾过白酒和房地产,打造了“天地壹号”苹果醋,如今卖猪肉卖成了千万富翁。

猪肉也可以定制?这个说法,也许乍听起来觉得陌生,甚至不以为然。然而,陈生推出的绿色环保猪肉“壹号土猪”正是采取的这一战略。专家还为此冠以一个更专业的词汇:精细化营销。

不过在陈生自己眼里,这只是自己又一次采用了“歪门邪道”的办法而已。

## 读北大会“歪门邪道”

如果你问陈生认为自己为什么能成功,他一定会告诉你自己只不过不是比别人做事的方式更灵活。“别学我,我那些都是歪门邪道。”他笑着说。而这

一切,正是他的母校——北京大学为他带来的最大财富。

“北京大学是个很有意思的地方。”陈生如是评价自己的母校,“还记得厉以宁在成名之前,曾经在北大当了十来年的经济系图书管理员。当时,所有经济专业的都在学马克思、列宁的那一套苏联的经济理论,没有人讲西方经济学。他自己钻研了很久的西方经济学。结果改革开放来了,人们需要学习西方经济学了,可是连本翻译的教材都几乎找不到,这时候厉以宁站出来,编著了《西方经济学》,并且以讲座的形式在北大开始讲授。反而在正式的课程表上却没有这门课。就是这样,厉以宁成了如今的大牌。”

陈生觉得,正是那些正式课表上没有的讲座,带给了他许多启发,影响很大。此后他曾经再次回到母校进修,讲授的老师和学术界的主流看法分歧很大,有的同学对此提出异议,陈生很直接地质问那些同学:“你来北大难道就是想学教材上的东西吗?那你随便找个地方就行,不要来北大。这里最好的东西,就是那些和教材不一样的东西。”

对此,陈生笑谈:“其实老师也是没办法,北大特自由,学生可以不上课,老师怕没人来,被逼着讲些歪门邪道的东西。”

## “下海”因为穷疯了

陈生毕业后,被分配到一个地方政府的秘书科当公务员。照道理,能够担任公职应该是很多人羡慕的事情,然而陈生却毅然决然地放弃了这份令人羡慕的工作,下海了。

“怎么说呢,和我的性格有关吧,我思维比较活跃,常做不合常理的事情,这在党政机关有点不合时宜。”多年后谈到这件事,陈生最先给出的是这样一个简单的理由。

可是再聊了一会,陈生终于爆出真正的原因:“关键还是穷啊,那时候我们几个朋友都是从名校毕业的,可是在机关里的收入非常低。我们家睡觉都从来不开门,为啥?就是因为没有任何值得别人惦记的东西,没有任何值钱的东西可拿。穷得没有办法了,只好下海去拼。”

陈生做出了在当时看来有点离经叛道的决定,但是却并没有受到来自家庭的阻力。倒不是说家里人就完全没有意见,而是对于陈生来说,自己下决心去做的事情,不会被外界的因素干扰而改变,这也是他所谓的霸道。可以说,他决定下海的时候脑子里就不再考虑成败、得失或者旁人的看法了,他认为在一件事开始时不能想太多,因为考虑太多,到最后的结果很可能是做不了。

时至今日,公务员的待遇已经提高,成为了社会上很受追捧的一种职业,那么在现在这种情况下,陈生还会不会作出同样的选择呢?记者提出了心中的疑问。陈生很快地回答:“肯定不会。”然后自己也被这个答案逗笑了。

## 想法永远快人一步

陈生卖过菜,卖过白酒,卖过房子,卖过饮料。走到今天,他已经成为拥有数千名员工的集

团的董事长。在商海浮浮沉沉这些年,最后能够成功存活,陈生靠的是永远领先别人的想法。

他认为,很多事情不是具备条件、做好了调查才去做就能做好,而是在条件不充分的时候就要开始做,这样才能抓住机会。至于条件的不足,可以用种种办法调动一切资源来解决。正如他卖白酒的时候,开始根本没有能力投资数千方设立厂房,可是他直接从农户那里收购散装米酒,不需要在固定设施上投入一分钱便可以通过广大的农民帮他生产,产能居然能达到投资5000万的工厂的数倍。之后,他积累起一定资金再开始从买成品酒转变成来料加工,这才开始租用厂房和设施,再之后才有自己的厂房,打造自己的品牌。迅速地进入和占领市场,让他在白酒市场上打上了个漂亮仗。

而陈生最著名的产品“天地壹号”苹果醋,其诞生说起来十分简单。当时有一位领导到某地视察,在途中该领导用陈醋兑雪碧当饮料。当时人人都跟风照此喝,陈生没有和大家一起尝味到,他直接想到了如何将这种饮料生产出来。经过多次尝试,“天地壹号”苹果醋就此诞生。

## 卖猪肉也能卖出花样

现在,陈生进入了养殖业,卖起了猪肉。而这一次,他依靠的武器是分众销售,又称“精细化营销”。

2006年,陈生在湛江和广西交界处附近打造他的土猪养殖场,2007年开始在广州开猪肉铺卖猪肉。在短短两年时间里,发展成为广州乃至广东最大的猪肉连锁店“壹号土猪”。

国际著名直销传播专家薄朗认为,精细化营销就是恰当地、贴切地对你的市场进行细分。

陈生认为,除了确保质量

上乘、采用低价策略外,在经济增长放缓的今天,无数企业为了能更好地撬动市场,都在抓破脑袋思考各种各样的办法,一些企业正是成功运用精细化营销,取得了不错的成绩。比如国内家电零售企业巨头国美就一直站在消费者的角度上去考虑,采取“定制”的方法来满足不同顾客的不同需求。

陈生卖猪肉,用的也是这样的战略。他告诉记者,在中国,猪肉行业是一个传统行业,市场空间大,中国每年的猪肉消费约500亿公斤,按每公斤20元算,年销售额上万亿。但与其他行业相比,猪肉这个行业一直没有得到很好的整合,基本上没有形成像样的产业化,竞争不强,档次不高,机会很多。在这样的背景下,他们率先推出绿色环保猪肉“壹号土猪”,开始经营自己的品牌猪肉。他把猪肉消费群继续细分。虽然走的还是“公司+农户合作”的路子,但针对学生、部队等不同人群,可以选择不同的农户,提出不同的饲养要求,为部队定制的可猪可肥一点,学生吃的可瘦一点,为精英人士定制的肉猪,据传每天吃中草药甚至冬虫夏草,使公司的生猪产品质量与普通猪肉“和而不同”。

陈生认为,即使是卖猪肉,也要卖得和别人不一样,将“歪门邪道”进行到底。

## 管理观

### 我算是个独裁者

我是一个霸道的人,基本上可以算是独裁者,凡事我做了决定,很少会更改,所以我下面的人可能也经常很为难。

其实,经营一个企业是很困难的,没有人敢说自己的企业一定能存活百年,这不像教科书上的理论知识,企业的生存是个系统工程,包括了执行、管理、战略、文化等等,甚至有时候只是运气

就能决定一个企业的生死。而我的做法,是各司其职。现在我只管管大方向,发展战略的问题,其他具体的事务一概交给别人,比如怎么花钱,那都不是我的事情了,所以我还蛮清闲的,都是别人在忙。

## 财富观

### 一千万是合适的数字

一个人要多少钱比较合适?这问题很难回答。在没钱的时候你会拼命地去想,而这也是我当年下海的原因。但是当钱达到一定程度之后,就会开始虚化。像我现在,每天基本花不掉钱,身上的衣服也是几十块一件的,太多的钱就变成数字游戏,缺乏实际意义了。如果一定要给出一个具体限额的话,我想一千万的数字比较合适。达到这个程度,就可以保证自己身边的人衣食无忧,过上比较上层的生活。

## 事业观

### 让跟自己的弟兄过好点

现在钱可以说是挣得差不多了,但是我不干事业太无聊,没事做,而且我也不想做别的。只好继续这么做下去,也让这些跟着自己的弟兄过得好一点。下一步要做的事情是将手头的事情整合,而不是进军新行业。人一辈子能做好有限的几件事情就已经足够了。

[陈生其人]

广东天地食品集团总裁、董事长,北京大学经济学学士,清华大学EMBA,曾任职于广州市委办公厅和湛江市经委,先后创办湛江市新光辉房地产开发有限公司、广东龙虎豹酒业有限公司、广东天地壹号饮料有限公司、茅台镇老伙记酒业有限公司、广东天地食品有限公司、资产和年销售额数亿元。

据《新快报》

# 迷上当“老大” 好学生走上歧途

他生长在一个大家族,因为学习好,被看作是家族的希望。可是,因为别人一句“书呆子”,他在自己青少年叛逆期时“逆转”,成了呼风唤雨的“老大”。为了所谓的义气,他跟别人去抢劫;为了小情人,他将别人砍伤;“兄弟”强奸犯案,他成为从犯。谈到过去,广西河池的郑峰希望世间真有后悔药。

## 毒品是堕落的敲门砖

记者眼前这张娃娃脸,有着与他年龄不相符的伤感,郑峰讲述了他从一个好学生堕落成混混的过程。

郑峰的家族在当地是可以引以为傲的,他家很多亲戚不是做生意的,就是政府官员。尤其是爷爷经营的一个大工厂,是当地的支柱产业。从小就在长辈们呵护下成长的郑峰,并没有被优越的物质条件惯坏,他的学习成绩一直很好,被看作是家族的希望。长辈们早早给他制定了方向,将来上北京医科大学,以后当医生。郑峰也从小喜欢医学,也立志要做个好医生。

但在郑峰15岁那年,母亲从他的房间里找出一个简单的医疗器械——注射器,这让母亲异常紧张。因为之前,郑峰有接触毒品的嫌疑。在刑侦工作的舅舅一番审问后,郑峰如实交代了情况:他和一帮社会青年混在一起,学会嗑摇头丸和吸食K粉,但海洛因他没有碰过,更没有严重到注射毒品的程度。

母亲和舅舅还是很担忧,因为那时候郑峰变得非常瘦

弱,食欲不振,一吃饭就想吐。郑峰继而被人严密监管起来,手机也被没收。但这个时候,郑峰的心已经变得很狂野,总是找机会和社会青年厮混。家人都想不通,以前的乖孩子为什么一下变成这个样子。

## 难忍别人叫他“书呆子”

“13至15岁是青少年的叛逆期,这个时候的孩子,想法很奇怪,总是想与父母对着干。”时过境迁,郑峰这样分析自己堕落的开端。郑峰的好学生形象一直保持到他上初三。让他纳闷的是,自己学习成绩虽好,却越来越难得到周围同学的赞许。最难忍受的是,他经常被同学骂作“书呆子”。

有一次,班上一个好友邀请郑峰去酒吧玩,在好奇心的驱使下,郑峰决定去看个究竟。当晚做东的是当地的一个地头蛇。那些中学生对地头蛇左一声“大哥”、右一声“大哥”,如众星捧月一般。郑峰一下子想起了自己上小学时,因为成绩好,被老师夸奖和被同学羡慕的情景,他心想:当大哥的感觉可能也是这样吧。

一根烟到眼前的烟,让郑峰回过神来,他想拒绝,但看到“大哥”凶狠的眼神,就乖乖地接了过来。后来,“大哥”的手下往郑峰的酒里放了几粒药片似的东西,对方只说是“跳跳糖”,等郑峰喝完,他便不由自主地跟着嘈杂的音乐声摇起头来。

当晚,“大哥”给了郑峰一个电话号码,说以后有什么事就找他。之后,郑峰请“大哥”

吃了几顿饭,作为回报,“大哥”也帮忙教训了几个叫郑峰“书呆子”的学生。郑峰的腰杆一下硬了起来,成了校园里得罪不起的“风云人物”。

## 掉进“大哥”的圈套

家人对郑峰的学习要求严格,凡是重要的考试,都根据分数奖罚分明。考卷上出现一个红“×”就要挨一鞭子,相反,如果哪一科得了100分,就会奖励1000元。郑峰上初三时,这些奖金和过年的压岁钱加起来已经有3万多元。

但和“大哥”交往不久,郑峰就被“借”走两万元。当时,对方说是一个小弟被砍成重伤,急着用钱。郑峰非常爽快地答应了,并且觉得自己很够义气,但之后“大哥”久久不还钱。两万元对于一个中学生来说,绝对不是小数目。郑峰就催促了两次,可惜借钱时满口哥们义气的“大哥”突然翻脸,不但不还钱,还叫人将郑峰狠揍一顿。

后来,郑峰多方打听得知,他一开始就掉进了“大哥”的圈套。“大哥”看中的是郑峰家条件好,郑峰存折里的钱就是一块肥肉,“大哥”一吃到嘴里,郑峰自然就没有什么用处了。没了“大哥”的庇护,郑峰在学校的“江湖地位”,和他的成绩一样一落千丈。但他已经习惯了混混的生活,不想再被人叫作“书呆子”。

不久,郑峰又结识了一帮外地的流浪青年,这些人里,小的八九岁,大的也就20岁,他们以偷东西为生,不读书也没

工作,偷到钱就去游戏厅和溜冰场。虽然这帮人素质不怎么高,但郑峰乐得和他们交往,因为一旦有人欺负他,这帮“兄弟”都会帮他报仇。郑峰自己还有些钱,而且是这帮人里唯一的读书人,因为懂得多,不久他就成了“帮会”里的“老大”。

## 一步步滑向犯罪深渊

自从和社会青年混在一起,郑峰再也无心学习,经常夜不归宿。母亲先是没收了他手中的存折,并尽量不给零花钱。但不管怎么管教,郑峰根本不听,就像一匹脱缰的野马。

一次“帮会”中一人的女朋友怀孕了,没有钱去做人流,大家提议去抢劫,郑峰开始还有些退缩,但别人几声“老大”叫过之后,他便失去了辨别是非的能力。他们先跑到学校去抢学生们的生活费,又来到城区法院门口,对打麻将晚归的妇女下手。在抢得1000多元现金、两部手机和一条金项链后仓皇逃跑,逃跑时郑峰还差点被车撞倒,他觉得刺激。

另一次,“帮会”里几个20多岁的青年喝多了,非要找点刺激。他们硬拉着郑峰去寻找猎物,在城郊的马路边,他们用手里的刀和砂枪吓唬一对情侣。结果男的被打跑,女的则被他们拖上荒山实施强奸。郑峰的阻拦没成功,他想要离开现场,已喝高的“兄弟”用砂枪顶着他的腰不准走。后来,警方认定郑峰是此次事件的从犯。

郑峰有些文化,他觉得“兄弟”那晚的行为很无耻,但就在

他想和这些人划清界线时,另一件事情让他又陷入其中。在饭店上班的女朋友告诉他,饭店厨师总是骚扰她。郑峰一下气炸了,马上纠集“兄弟”去报复。最后,厨师被砍伤,他和几个兄弟被警方抓获。2006年9月,郑峰收到了法院的判决书。

## 亲人因为他而受连累

10月10日,已坐了两年牢的郑峰说:“我一直都心神不宁,很多时候都没有办法安心改造。总是想着外面的事情,觉得自己很愧疚,对不起所有关心我的亲人。我总是觉得自己是在做梦,一翻身梦醒了,痛苦就消失了,但这个梦太真实了,久久都醒不来。或许是我不敢面对现实吧,我多希望自己可以后悔一次。”

郑峰的判决下来后,家人对他母亲的“审判”也跟着来了。家族里的人都认为是她教子不严。“妈妈被孤立起来,甚至被赶出家门。以前,妈妈生活可以无忧。可因为我的事情,她已经沦落到要以捡垃圾、饮料罐、矿泉水瓶为生。上次,她来看我的时候,整个人老了十多岁。爸爸则不认我这个儿子,没来探望过一次。”

前不久,堂弟给郑峰写信,说他实在受不了了。自从郑峰进了监狱,全家人都把希望寄托在堂弟身上,而堂弟觉得自己不是学习的料,所以感到非常痛苦。

谈到以后,郑峰说他还是想继续学习,考成人高考。他想凭借自己的能力去养活自己和

妈妈,但人家会不会用他,郑峰心里还真是没底。

采访结束,郑峰委托记者提醒处在叛逆期的青少年,千万不要认为进入那些“帮会”很光荣。“那是一条不归路,进去了就很难出来,很可能会毁了一生。”

## 莫让孩子背负太多

国家二级心理咨询师李耕岩说:青少年心理不成熟,在思维上存在一定的片面,容易形成和别人攀比的心理。别人吃的比自己强,穿的比自己好时,心理就不平衡,如果得不到合适的引导和教育,就容易走偏。本案的郑峰和别人攀比的显然不是吃和穿,他需要的“众星捧月”是一种优越感,一种有“权威”的感觉。家庭对他的较高的期望强化了他这种需求,这本来是有上进心的表现,但在青春期,他的心理期待出现偏差,失去平衡的时候,却没有得到引导和及时纠正,致使郑峰越走越远。

在家庭教育方面,本案也给我们一些启示,良好的家庭经济并不能取代正确的家庭教育,本案的家庭教育模式略显简单,比如,目标单一,重视成绩,方法简单,小错大罚,小利大奖,用钱和鞭子教育。从本案的叙述中,在孩子困惑的时候没有家长的身影。另外,家庭过度关注也是一个原因,小小年纪背负家族的重大希望,很容易让郑峰迷失了自己,备感压力的同时又过分以自我为中心,最终变得忘乎所以。

据《南国早报》