

# 资产1个多亿负债6个多亿,破产请求获法院批准

# 五谷道场“非油炸”神话破灭

## 业界普遍说法:扩张太快资金链断裂 董事长却称:失败是因为扩张太慢

以“非油炸更健康”火爆全国,其后又急速衰落的五谷道场,恍如一场马拉松比赛,突然从后面大部队中杀出一名健步如飞的选手,迅速加入第一方阵,然而就在人们以为又多了一位冠军争夺者时,那名选手却猝然倒地……

去年年末,由于拖欠供货商货款及银行贷款,五谷道场遭到起诉,厂房被查封。前日北京市房山法院透露,以非油炸方便面闻名业界的五谷道场食品技术开发有限公司已提出破产重整,法院已批准。

去年2月,五谷道场开始

被起诉。案件主要有三类:银行讨要贷款和利息,经销商讨要拖欠货物或货款,供货商索要货款。据五谷道场向法院提供的数据,截至今年8月31日,公司资产总额为1亿余元,但负债6亿余元。

法院主办法官介绍,据破产法规定,重整期间,经法院批准,五谷道场可以自行管理财产和营业事务,但其股东不能进行投资收益分配。而债权人如果发现五谷道场经营状况继续恶化,可以向法院申请终止重整程序,并要求宣告五谷道场破产。 快报综合报道



2006年6月20日,北京地铁列车身上著名演员陈宝国为五谷道场方便面做的广告 CFP供图

### 狂跑

#### 从张扬开始的叫卖

王中旺,北京中旺投资集团有限公司董事长,兼任世界拉面协会常务理事、河北省食品工业协会名誉副会长、河北省私营企业协会副会长等。1996年大学毕业后踏入商途,从事方便食品的商业经营。1999年牵头创办了中旺集团,以170万元起家,只建有一条班产3万包产品的小型生产线。短短几年,公司由170万元的资产发展到30亿元,2003年中旺集团被评为中国成长企业100强的第五位。2004年,中旺集团在房山区琉璃河镇投资2.5亿元修建食品生产基地,建成日处理小麦600吨的生产线两条,日加工30万包方便面的生产线18条。这就是五谷道场。

为了打造自己的高端品牌,同时也为了区隔康师傅等方便面巨头,2005年初,时任常务副总的任立在品牌价值上出奇制胜,“拒绝油炸、留住健康”、“非油炸、更健康”等概念被迅速推出,由于当时油炸食品致癌风波闹得正欢,五谷道场的出现可谓恰逢其时,顿时在市场上引起了强大的震动。

2005年11月底,五谷道场开始在央视等媒体狂轰

### 狂奔

#### 广告,产品也在全国12个中心城市集中上市,并且在半年后全国铺开,每月回款达3000万元左右。可以说,作为中华面文化和健康速食的倡导者,五谷道场的产品理念,大有颠覆油炸方便面的产业结构之势,并有可能引领一场中国面制品行业的绿色革命。然而就在公司上下正陶醉在差异化的胜利中时,有品牌营销专家却认为,五谷道场的概念并不成功。因为非油炸方便面的味道远不如油炸鲜美,而且五谷道场的概念是与行业为敌,只能等着被同行合力攻击。

而在消费者看来,从上世纪八十年代初,北京粮食局所属企业推出中国大陆第一代方便面以来的近三十年时间里,“油炸”几乎就是方便面的代名词,甚至曾经一度还有业内人士为用何种食用油油炸的方便面口味最好做过推介。怎么到了五谷道场就把“油炸”说得这么邪乎?消费者的质疑就是市场的质疑。果然,还不到半年,企业苦撑多久的资金链危机就开始爆发了。公平地说,这场致命的危机不是同业对五谷道场的排挤,而首先是五谷道场自己。

### 猝死

#### 从叫卖开始的扩张

五谷道场从产品一上市就不是小打小闹,营销运作大气磅礴,广告费用、人员费用、派样费用样样高得惊人。从创业开始,公司就是花的比挣的多,大手大脚的现象比比皆是。企业上下不同程度地沾染了奢华的习气。产品上市初期,公司在上海市中心的繁华地区竟然设了三个办公场所,月租金高达上万美金。在产品促销上,每个城市最少发两车货进行免费发放。在北京、上海等城市,几乎是十几年,甚至二十几年白送。在通路上,进店费也不计较,每个城市大型商超的进店费少则几十万,多则几百万甚至上千万,同时还配备了相当多的促销员……

当“非油炸方便面”的全新概念刚一打响,五谷道场便耐不住性子地开始大张旗鼓开发市场,在全国各个大中城市的主流卖场全面铺货,而丝毫不思消费者对这个全新的“非油炸方便面”,是真的认可,还是仅仅限于品尝阶段。在这一点上,五谷道场的销售市场“井喷式”就是个有力的佐证,可惜王中旺没看出来。

而致使五谷道场陷入困境的真正原因应该是决策失误。

### 猝死

#### 从扩张开始的困境

更加令人不解的是,到了后来,接连出现的“国内质疑声不断”、“国家叫停问题广告”、“油炸致癌”风波的负面报道后,在局势十分不明朗的情况下,五谷道场却丝毫没有根据自己的资金实力进行一定的战线收缩,甚至在推广方便面的同时开始上马乳饮料生产线,实在令人匪夷所思。

如此的大搞产业链延伸,如此的长期过度地扩张,

### 猝死

#### 从困境开始的衰落

用短短6年时间便做到了全国第六,前后不过2年五谷道场的销售又一路下滑,王中旺至少有“三宗罪”。

其一,公然树敌。表面上看,五谷道场是在有意和无意之间与同行企业为敌,其实则是与广大消费者的饮食习惯和消费习惯作对,好比是评论中国菜,从纯粹科学的数据分析,油多、味重、过热等特点也是中国菜的缺点,但大多数中国人已习惯或适应了中国的饮食特色,一概否定难免偏颇。

其二,疯狂跃进。据透

### 猝死

#### 最终导致中旺集团的资金链断裂,使五谷道场陷入了困局。去年11月,北京琉璃河基地的工人举行大罢工,在政府的干预下,企业还钱了事。但事隔不久,基地就因无法偿还华夏银行的贷款,遭担保公司向起诉而被查封。

公司真的缺钱吗?看得出来,又看不出来。让员工最看不过的,就在拖欠工资和货款的同时,公司却还为社会公益事业捐出100万。

露,在企业资金出现危机时,仍不断建立大型生产基地,北京、广东、江西、山东、四川等等,甚至放出豪言,将建立48条生产线。在这样的过程中,老板经常做出拆东墙补西墙的诡异举动。东墙没有了,西墙又拿来补?

其三,疏于管理。在相当长的一段时间里,王中旺“只要成功,不计成本”的指导思想,让手下的一批人,尤其是善于钻营的人看到了机会,大笔的费用被无情挥霍。此外,哪个老总都可以随便签字花钱,到了发工资、进原料时却没钱。

### 牛人

#### 王中旺:失败因扩张太慢

“五谷道场失败的原因并非市场扩张太快,而是太慢了。”王中旺(下图)回忆道,“在2005年,五谷道场刚入市就取得了4600万元的销量。按照当时的计算,一年销售1.5亿是没有问题的,而这需要10条左右的生产线。当时,全国各地经销商都要货,所以才决定上马的。”

另外,2006年,中信资本原来打算用4000多万资金入股。“若果真如此,那么2008年五谷道场就已上市了。”王中旺表示,“如果我们当时集中精力,把11条生产线在2006年都搞下来,也不会出现这么大的危机。”

王中旺表示,“五谷道场是错误时期出现的产品,提前了3年出现,晚两年更好。”



2008年11月19日沪深A股行情					代码 名称 收盘 涨跌(%) 成交量					代码 名称 收盘 涨跌(%) 成交量					代码 名称 收盘 涨跌(%) 成交量					代码 名称 收盘 涨跌(%) 成交量																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
600000	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600006	东风汽车	6.13	6.98	384608	600007	中国石化	3.62	10.03	129072	600008	首创股份	5.61	6.65	457060	600009	上海机场	11.95	6.7	133562	600010	中国联通	4.29	6.85	141814	600011	华能国际	7.06	3.67	62090	600012	皖通高速	4.16	5.85	45609	600013	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600014	上汽集团	6.13	6.98	384608	600015	民生银行	2.27	7.65	55449	600016	兴业银行	4.34	6.63	194075	600017	宝钢股份	8.77	5.99	167798	600018	光大银行	3.21	6.17	351357	600019	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600020	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600021	上海电力	3.47	4.2	125218	600022	华能国际	7.06	3.67	62090	600023	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600024	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600025	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600026	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600027	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600028	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600029	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600030	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600031	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600032	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600033	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600034	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600035	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600036	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600037	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600038	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600039	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600040	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600041	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600042	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600043	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600044	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600045	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600046	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600047	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600048	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600049	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600050	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600051	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600052	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600053	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600054	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600055	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600056	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600057	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600058	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600059	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600060	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600061	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600062	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600063	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600064	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600065	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600066	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600067	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600068	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600069	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600070	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600071	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600072	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600073	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600074	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600075	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600076	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600077	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600078	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600079	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600080	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600081	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600082	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600083	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600084	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600085	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600086	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600087	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600088	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600089	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600090	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600091	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600092	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600093	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600094	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600095	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600096	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600097	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600098	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600099	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600100	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600101	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600102	浦发银行	14.76	-7.5	893983	600103	浦发银行	14.76	-7.5	893983