

# 在IT培训行业一干就是十五年

管理人物:宋天兵 江苏万和计算机培训中心总经理



是什么原因使得古生物学及地层学专业毕业的他走上了开办培训学校的道路? 又是什么原因使得他在这个行当里一干就是十五年? 他对管理、行业又有怎样的独到见解? 日前,记者采访了江苏万和计算机培训中心总经理宋天兵,带着好奇走进了这位培训界“老江湖”的别样人生。

## 开培训学校缘于一次巧合

人生的道路往往就是在不经意间作出的抉择。如果不是那一次机缘巧合,宋天兵也许现在还在中科院古生物研究所里工作,过着和现在完全不同的人生。

那是1992年,宋天兵的一个朋友找到了他。这个朋友马上就要去加拿大了,当时他还开了一家培训公司,急于转手,问宋天兵有没有兴趣接手。当时的宋天兵还在中科院古生物研究所里工作,负责图书编辑。他对古生物地质学方面的研究要远大于对培训行业的了解。

不过,冥冥之中他也在等待一次改变。由于本科生是不可能搞地质研究的,所以他只能在所里做相关图书的编辑工作,但这显然不是他想要的。不过,上帝是公平的,正是由于他做图书编辑的缘故,使得他经常接触电脑排版,他认定这里面将有大市场。在朋友的游说下,宋天兵辞了职,接手了朋友的公司,误打误撞地进入了教育培训行业。

## 历经南京培训行业的风雨变迁

宋天兵经历了南京培训市场的风雨变迁。他坦言,在过去

的岁月里,自己虽然失去过一些机会,但也抓住了一些机会,公司一直活到了现在。而当时很多的竞争对手,因为没有创新,都被淘汰了。刚开始的时候,宋天兵手下只有两个员工,6台286电脑和1台打印机。在山西路小学的教室里,他开始了自己的梦想之旅:

1994年~1995年,证书培训如火如荼,宋天兵适应市场需求,开始涉足劳动部门的国家等级证书培训。1995年~1997年,他发现,不少机关单位考核都要考会计上岗证,于是他抓住市场变化,主打会计电算化培训。1998年,微软风靡全球,宋天兵当时已经感觉到,电脑普及培训的时代已经过去,未来的培训市场将注重应用培训、高端培训。这一年,他推出了微软认证培训。2004年,游戏动漫产业被作为民族产业提上了发展日程,宋天兵开始涉足游戏动漫培训,结果不到半年时间,学生爆满。2006年开始,IT培训市场竞争白热化,把行业一线的课程拿来培训,已经不能满足市场的需求。培训机构按照企业岗位要求制定课程,已经成为大势所趋。在这一年里,万和开始自己制定课程,以就业为导向的培训,将在今后数年里成为市场上的主导力量。2008年,万和

依然努力创新,推出新的适合市场的产品。

## 企业要生存只有不断创新

也许是看到了行业里太多的崛起与衰落,宋天兵认定企业生存之道就是不断创新,不断适应市场需求。同时,企业也必须是“保守”的,也就是盯住自己的主业,不要分心。

他认为,企业创新体现在很多方面,比如产品的创新、营销方式的创新,具体到IT培训方面,学校可能会采用多种方式综合营销,最大限度提高营销效果。在市场发生变化的时候,学校则会调整培训项目、课程做出相应的调整,以适应市场的需要。

宋天兵介绍,自己是按照经营公司的方式来管理学校的。薪酬体系简单明了,员工有明确的考核激励制度。对于公司的老员工,学校会根据其贡献度进行股权激励。销售是公司的核心,所有的部门都围绕这个核心运转,从老师讲课到宣传到班主任管理,都围绕学校的销售主体——学员服务。

“经营者应该像一块海绵一样,时时刻刻都在吸收养分!”宋天兵认为,作为一个经营者,应该取百家之长。比如韦尔奇是管理上的天才,应该学习

他的管理经验;李嘉诚在选择行业和把握商机上有独到之处,应该学习他敏锐的商业嗅觉。所有这些都可以通过吸收归纳总结,从而形成自己的管理体系。

## 明年要“限产”相信机遇大于风险

“对于培训机构来说,不是可以无限扩张?”“学员可不可以无限招下去?”“超负荷招收学员之后,老师是否能跟得上?”这是宋天兵在记者采访时提出的命题。在记者看来,这也是一个理性经营者在权衡机遇与风险时,必须直面的问题。

他认为,2009年万和的策略就是要“限产”,全年培训人数控制在500~600人,以保证教学质量。在经济环境方面,如果明年经济不出现大问题,愿意培训并且有能力培训的人将大大增加,因为就业压力会显现,而市民口袋里还有钱,他们会选择培训以增强自己的竞争力,这对于培训行业将是个利好;但如果经济下滑严重的话,可能会影响到培训行业,因为IT人才的需求量会减少,不过这对于质量好的机构压力会小些。

快报记者 张曦



**上榜理由:**他毕业于南京大学地质学古生物学及地层学专业,却选择了在计算机培训行业扎根。他是培训界的老江湖,1993年创立了江苏万和计算机培训中心,负责公司的全面管理。他十五年如一日,带领学校在不断的创新和专注中发展壮大,使得学校成为目前南京历史最为悠久、办学规模最大的专业IT培训中心。

**经典语录:**企业只有不断创新才能生存下去。

# 万和就业实训 大学生就业保障

## 09届毕业生快速就业新途径

### 就业新途径一——Java软件工程师

**6个月强化实战学习,先就业,后付款。真实IT企业开发环境,零风险,高回报。**

招聘对象: 年龄28岁以下(含28岁),大专以上学历,有志于从事软件开发行业。  
就业岗位: 毕业学员推荐至IT相关企业从事软件开发工作。  
就业待遇: 工作2-3年的软件工程师,薪资在5000元以上。  
就业单位: 中兴通讯、华为技术、联想科技、联想恒基、润和信息、诚迈科技、电信科学研究院、清华同方、嘉康科技、东大金智、沈阳东软等。

现在报名参加Java软件工程师就业实训,送价值1500元的SCJP考试。

## 就业热线:83242999

### 就业新途径二——游戏程序开发工程师

招聘对象: 18-30周岁,高中及同等学历以上,均可报名!  
就业岗位: 手机/网络游戏程序员、游戏引擎开发工程师等。  
就业待遇: 游戏软件开发行业的薪资一般在5000-10000元!  
就业单位: 通过一年系统学习和项目实践,合格学员可到唯品科技、征途网络、手游部落、第九城市、掌中米格、游戏米果、乐天堂、灵神科技、大娃娃网络等三百多家游戏企业高薪就业。

#### 部分就业学员

孙一鑫	现单位: 征途网络	现岗位: 网游程序员
陈磊	现单位: 掌乐科技	现岗位: 手游程序员
汪剑	现单位: 腾讯科技	现岗位: 手游程序员
袁海坤	现单位: 掌乐科技	现岗位: 手游程序员
刘斐	现单位: 成长智能	现岗位: 网游程序员
陈泽西	现单位: 掌乐科技	现岗位: 网游程序员

入学签定就业推荐协议,毕业学员100%推荐就业!

## IT国际认证 大学生高薪新途径

### Oracle认证数据库管理专家(OCP)

#### ● 商业认证 就业保障

● Oracle认证一直被认为是最高等级的IT认证之一,目前高端IT人才市场上需求量极大,各家企业纷纷高薪抢人才。  
● Oracle的培训体系相当先进,它提供了高质量原厂培训课程,对数据库概念和SQL语言非常有益,非常注重知识和实际操作。

#### ● 价值更高 费用更低

参加Oracle WDP职业发展计划,Oracle OCP数据库认证费用仅为原厂培训的1/4。

#### 近期开课计划 凭学生证其他IT培训课程 8.8 折优惠

Microsoft认证系统工程师(MCSE)	开课时间: 1月12日
Redhat认证工程师(RHCE)	开课时间: 1月10日
Cisco认证网络专家(CCNA)	开课时间: 1月12日
Sun认证Java程序员(SCJP)	开课时间: 1月5日
Microsoft认证开发专家(MCPD)	开课时间: 12月29日
Oracle 数据库管理专家(OCP)	开课时间: 12月29日
Adobe中国认证动态网页设计师	开课时间: 1月10日
Adobe中国认证设计师(ACCD)	开课时间: 1月12日
建筑效果图及三维动画设计师	开课时间: 1月10日

### Redhat认证系统工程师(RHCE)

**培养目标** 获得RHCE认证的学员将能够熟练安装配置、调试和设置Linux主要网络服务,成为训练有素的红帽系统管理员。

**适合对象** 拥有一定的计算机网络管理知识并想成为一名优秀的企业级的Linux系统管理人员的有志青年。

**课程介绍** 重点对有关红帽企业Linux实际操作能力的培训,并深入传授配置红帽企业Linux常用网络服务所需知识。

送官方教材和官方认证考试券(价值4000元)。

#### 万和所获授权



● 更多课程详细信息,请电话咨询!

找工作?  
想找好工作?  
想拿高薪?



**万和IT教育**  
因专业而精彩  
南京市软件人才培训基地