

## 创造财富神话的绍兴杨汛桥身陷困局

# 永隆实业董事局主席出逃遭通缉

一个亿万富翁总能勾起人们无限的好奇,更何况是个落荒而逃的亿万富翁。

一年前,孙利永还享受着成功企业家的无限风光,如今还不到不惑之年的他,却只是众人眼中的一个通缉犯。

这位绍兴杨汛桥的老板,曾经是当地大名鼎鼎的加佰利集团的大老板,旗下公司四五家,最有名的是在香港创业板上市的永隆实业,被称作是内地第一家香港上市的纺织企业。

孙利永和他的妻子方晓健还上了胡润2008年的富豪榜,身家是8亿。

上个月底,永隆实业发布公告称,公司大股东孙氏夫妇滞留美国,现辞去公司董事长和执行董事职务。

另一个令投资者惊悚的消息是,公司已经被侵占现金超过3亿元,目前资金困难。大股东的5.5亿股股份也已被法院冻结。

现在,孙利永已成为公安机关通缉的对象。



加佰利旗下的永隆实业还有一些单子在做,目前织机开机率为85%

要大。”

此前,绍兴华联三鑫已经重组复产,江龙印染也变脸开工。不过,有关永隆实业或者说加佰利集团的重组似乎还遥遥无期。

现在,永隆实业还有一些单子在做,目前织机开机率为85%。

### 企业老板也开始反思 在经营战略上如何减少失误

一份有关“加强民营企业监管的调查和思考”的报告如今在绍兴传开,外界纷纷议论绍兴要对民营企业实施监管了,这听上去似乎是一种改革倒退的评价。

“这是外界对绍兴的一种误读。”绍兴文理学院经管学院院长李生校教授说。他一直致力于研究绍兴当地经济,也是政府智囊人士。

他说,绍兴出现这样的说法,只是政府之前对民企缺少有效的信息掌握,导致企业最后暴露众多经营困难,现在做些有益的尝试,这是政府帮助企业解困工作的一部分,“是建立一个风险的预警系统,一个信息沟通网,不会参与企业的生产与管理。”

杨汛桥镇副镇长丁伟林也说,“现在说的民企监管,只是政府的一个想法,具体细节还要等研究出台。”

“这一次问题爆发后,当地的企业老板也有开始反思的,这也会推动他们的自我约束。”张德雄说。

危机面前,一部分企业经营出现状况,由于公司治理方面的问题,在经营战略规划 and 风险控制方面出现失误,面临前所未有的困难。

同时,也有相当一部分企业直面危机,积极调整,经受了危机的考验,表现出很好的成长性。

显然,这一年在杨汛桥发生的事情,会和当年的上市一样,成为一个碑记。历史会如何发展,还将有待这些人的演绎。

《都市快报》

### 杨汛桥的上市神话 孙利永没抵挡住诱惑

“你能看到多远的过去,就能看到多远的未来。”

有关永隆实业或杨汛桥企业眼下的困境,让我们无法不去回望过去。

2001年,这是一个重要的时间点:杨汛桥的神话在这一年拉开了序幕。

那时,还不大出名的乡镇企业家冯光成走进香港联交所,敲响了他领导下的浙江玻璃的开市之钟。

陪同他去的老乡孙利永被这场面镇住了。站在香港联交所那种跻身国际舞台的感觉,成为一个致命诱惑。随后孙利永马上决定:去上市。

只用了11个月,孙利永的永隆实业就登陆了香港创业板,盘子不大,6000万。

谁都看到,当冯光成拿着募集来的港币回来时,所有的银行都围在他身边,许诺着一个个优厚的条件。

“钱拿得太容易了。”同伴们这一声感叹的背后,是当时宏观调控下,民营企业的集体资金饥渴症。随后,杨汛桥的老板们互相间谈论的都是怎么去上市。

### 缺乏科学决策的民企老板 开始了一场危险的旅行

有了钱后,杨汛桥人的胆子更大了。在他们的商业基因里,冒险永远是排在第一位的。这和养育他们的这方土壤有关。

杨汛桥地处绍兴、萧山、诸暨三地交界,面积不大,山地却不少。老天没有给予这里肥沃的土壤,但锻炼了他们敢闯的凶劲。而贫穷的历史条件,更是让这里的人不甘落后于北边杭州萧山的富庶繁华。

有了资本市场支撑的杨汛桥人,赴青海打造亚洲最大的碱业基地、投资直升机项目、收购兼并湖北数家国有棉纺厂,一系列投资让外人眼花缭乱。

而问题也就在这个时候开始积累了。

过度的膨胀,让这些原本就缺乏科学决策的民企老板们,开始了一场危险的旅行。

当时,很多企业为了能上市,在改股份制的时候,公司治理结构安排不是很到位。以永隆实业为例,公司股权结构中,孙利永占了35.94%,他的妻子方晓健占17.14%,他的舅舅方洪占1.11%,另两位高管孙建锋和夏雪各占0.55%。

“这纯粹是为了符合上市要求,改股份制而已。”杨汛桥镇前党委书记张德雄说。当年,杨汛桥的辉煌正是在他的治理下出现的。

事情发展到后来,变得不可收拾。当这些胆大又有钱的老板,随心所欲地做出一些不科学的决策时,危险就来了。

孙利永原来一直在父亲的公司做销售,走南闯北的他善于跟人打交道,人脉较广,性格比较外向。自己创业后,公司越做越大。后来他就不再管具体的业务,只做一些对外投资之类的决策。

整个加佰利集团,除了上市公司永隆实业效益较好外,其余都一般。

而举债入股华联三鑫,让孙利永孤注一掷,只是这一次他收获的是苦酒。据传,他在华联三鑫投资超过10亿。

### 和弟弟动辄上亿的投资相比 孙利永的哥哥成了另类

作为杨汛桥第二代的创业者,孙利永成功到连自己都不太敢相信。也许正因为之前的一切都太顺利了,所以当一个人从来没有遇到过的困难来临时,他一下子就绝望了。

去年,席卷全球的金融危

机爆发。因外向依存度过高而被称为“离华盛顿最近”的绍兴,最先感到了寒意。当地企业接二连三出现了危机,这其中包括亚洲最大的PTA生产企业华联三鑫。

作为股东之一,孙利永被企业巨大的亏损吓着了。现在已无从探寻孙利永是怀着怎样的心情,作出了举家前往美国的决定。可以确定的是,去年9月14日是他们一家人出发的日子。

此前消息一直被封锁着。目前,永隆实业光银行到期贷款就达2.655亿元,还有其他债务约1个亿,这一切让公司举步维艰。

和弟弟动辄上亿的投资相比,孙利永有个哥哥绝对是另类。

他哥哥比较内向,是做泳衣面料的,规模不大,每年也就一两千万的利润,喜欢钻研企业管理和生产,但工艺却在行业里很有名,“他也不扩张,别人邀他做投资,也不心动。”

### 政府成立解困工作组 常年进驻办公

一有风吹草动,银行便第一个来追债了,习惯了相互担保的绍兴企业,便成了多米诺

骨牌中的一员,相继陷入困境。

一位不愿透露姓名的民企老板直言,他的公司不到10亿的资产,对外却有29亿的担保。公司成立到现在还不到9年,可银行利息已经累计有8个亿了。

阵痛还在继续。直到现在,围绕在永隆实业周围的官司、重组的消息一直都没有中断过,更不幸的是,几乎没有一个消息是好的。

“重组方案什么时候能出,我也不知道。”永隆实业董事、目前临时主持该公司工作的负责人孙建锋说。他此前是公司分管财务的副总。

杨汛桥镇政府也专门派出了三人,成立“加佰利集团解困工作组”,常在集团公司办公,一直要到重组完成。

与政府解困小组同时进驻加佰利集团的,还有两个债权人委员会。一个是银行债权人委员会,一个是企业债权人委员会。

解决孙利永扔下的“烂摊子”似乎成了一场漫长的争斗。杨汛桥主管工业的丁伟林副镇长说:“现在我们还在研究制订方案中。”

另一位参与工作的内部人士则透露说,“困难比想像的



# 南京大学国际学院本科留学招生咨询会欢迎莅临

时间:8月15日 上午9:00-11:00,下午2:00-4:00

地点:南京大学鼓楼校区图书馆二楼报告厅(汉口路大门内30米右侧 澳洲埃迪斯科文项目)  
南京大学北京西路新校门新闻传播学院费彝民楼202室(HND中心项目、IFC中心项目)

项目承办:  
南京大学大学外语部  
http://daffs.nju.edu.cn

项目名称	对接国家及学校	招收专业	咨询、报名电话
英国高等教育文凭 HND(3+1)本科班	英国牛津布鲁克斯大学、美国纽约州立大学普拉茨堡等多个英语国家近30所大学	商务会计、国际金融、酒店管理、国际贸易与商务管理	83592028 83593033 83593157 52990273
美国克拉克森大学(2+2)本科班	克拉克森大学	全球供应链管理、创新与企业家精神、金融信息分析、信息系统与商务管理、工程学与管理	
美国堪萨斯州立大学(2+2)本科班	堪萨斯州立大学	国际金融、商务会计、国际贸易与商务管理等商科专业	
澳洲埃迪斯科文大学(1+3)和(2+2)本科班	埃迪斯科文大学	互动多媒体、新闻学、大众传媒、会计、经济、金融、人力资源管理、国际贸易、市场营销、网络安全、游戏编程、软件工程等	83593532 83593197 400-686-0121
澳洲大学(1+3或4)预科班	科廷大学、麦考瑞大学、迪肯大学、格里菲斯大学等	专业不限,主要有会计、金融、国际商务、电子通信、电气工程、土木工程、建筑、城市规划、传媒、医学护理、教育等几十个专业	83592063 83038052
澳、英、美艺术设计专业(1+3或4)预科班	澳洲科廷大学、英国谢菲尔德哈勒姆大学、美国堪萨斯州立大学等多所大学	美术、音乐、艺术设计、体育等	
日本北陆大学、追手门学院大学(1+4)和(2+2)本科班	北陆大学、追手门学院大学	国际贸易、国际金融、市场营销、心理学、社会学、亚洲文化、会计、企业法务、医药经营、国际关系、文化、英语、日语教育专业、观光等专业	83685524 83596893
韩国大学(0.5+4)预科班	加图立大学等多所大学	护理学、心理学、商科类、艺术类、IT类、高尔夫管理等	83593033 83970009
美国大学(1+3.5或4)预科班	西储大学、迈阿密牛津大学、密歇根理工大学等	专业不限,主要有会计、金融、国际商务、电子通信、电气工程、土木工程、建筑、城市规划、传媒、医学护理、教育等几十个专业	83593033 83593157 83970006 83970007
英国大学(1+3)预科班	巴斯大学、赫尔大学等		

招生对象:全日制高中生或同等学力者  
开学时间:2009年9月6日  
有意向者,报名从速

报名地址:  
1、南京大学北京西路新校门新闻传播学院费彝民楼201室、301室(晶丽酒店向西50米)  
2、南京市汉口路22号南京大学大学外语部逸夫馆804室、807室  
3、南京市汉口路22号南京大学教学楼503室(澳洲大学预科及艺术班)、505室(日本项目)

网址及邮箱:  
1、www.njuhnd.com(南京大学大学外语部 HND 中心、IFC 中心网) HND@nju.edu.cn njuzab@126.com  
2、www.ecuchina.cn(埃迪斯科文大学中文网) ecuchina09@gmail.com