

# FMG总裁崛起神话缘于中国因素

与中国钢厂签下2009年铁矿石价格协议的澳大利亚第三大铁矿石生产商FMG一下子成为了财经界关注的焦点。然而,提到FMG总裁安德鲁·弗里斯特的名字,很多矿业公司的高层语气中都会略显不屑。“冒险家”、“不靠谱”,甚至是“西澳三大忽悠之一”,是记者听到的描述弗里斯特最多的词语。

弗里斯特和FMG的崛起,在澳大利亚乃至全球的矿业市场一直被视为一个神话,当然,也就免不了被人嫉妒或者猜疑。不过可以肯定的是,支撑这个神话的核心是“中国因素”。

综合《第一财经》《经济参考报》报道

## 从放羊男孩到澳洲首富 发迹靠的是“中国需求”

在记者曾经得到的一份关于弗里斯特的中文自我介绍中,开头写道:“一名从小在与世隔绝的西澳大利亚皮尔巴拉地区的农场中,放牧牛羊长大的男孩。”

20世纪80年代,放羊男孩变成了一位骑着豪华摩托车出入、以收费高而闻名的股票经纪人。随后,弗里斯特创办了一家镍矿公司并担任董事长。后来,弗里斯特将股权出售,并离开了这家公司。2003年弗里斯特看中了家乡的铁矿项目。那年,他以840万澳元收购了澳大利亚证券交易所的一家小型上市公司联合矿业加工公司47%的股份,并将其改名为FMG。

随后,他开始利用FMG申请在皮尔巴拉地区69000平方公里总面积10%不到的地域进行勘探,那个地区,曾经是必和必拓和力拓放弃的地方。后来

的勘探结果证明了弗里斯特的好运气,FMG在这片区域发现了45亿吨的铁矿石资源,其中16.25亿吨达到储量标准。

不过,这样得天独厚的资源并没有得到同行过多的羡慕,因为在澳大利亚,从开采到铁路、港口的建设都需要私人投资完成,要想挖出铁矿石并成功地运出澳大利亚,还需要巨额的投资,而当时,FMG的市值还不足2000万澳元。要知道,在还没有生产出一吨铁矿石的时候,寻找投资人是多么困难的事,而弗里斯特在找到投资人之前,先找到了矿石的买家。

2004年10月,FMG宣布与河北文丰钢铁有限公司签署长期购货合同,同月又与江苏丰立集团、江西萍乡钢铁签署供货协议。到2006年7月,FMG把4500万吨的预计年产量,已经卖掉了88%。但直到两

年后的2008年5月,FMG才挖出第一块铁矿石。

那几年,弗里斯特一直穿梭于中国的各大钢厂,描绘FMG美好的未来,在铁矿石紧俏的大背景下,游说也的确取得了不错的效果。

一开始,FMG的崛起就是建立在“中国需求”的基础之上。四五年前,FMG的股价仅仅8澳分,而去年当弗里斯特带着他的一家老小来到上海迎接宝钢接收的FMG生产的第一批铁矿时,FMG的股价已经达到了数十澳元。

在弗里斯特摆脱了种种猜忌、怀疑和官司之后,成为仅次于力拓和必和必拓之后的澳大利亚第三大铁矿石生产商,他本人也一度登上了媒体巨子默多克在澳大利亚经营几十年都没有达到的高度——澳大利亚首位百亿澳元富豪。



安德鲁·弗里斯特

### 人物速写

## 强硬的谈判家

现年58岁的弗里斯特面色红润,善于沟通是他的另一大本领。即使是第一面见到记者,他也会给一个热情的拥抱,让人感觉你已经是他认识多年的老朋友。

“如果不是跟你谈判的时候,他应该是一个不错的朋友。”国内一家大型钢铁企业的高层这样评价弗里斯特。在他看来,虽然弗里斯特总被人冠以“忽悠”、“耍小聪明”等形容词,但做生意的时候还是个“咬定青山不放松”的人。该人士透露,骨子里弗里斯特是个性格强势的人,“善于在没有底牌的情况下叫牌”,往往手下在谈判桌上已经答应好的条件,也可能在他汇报时被一个硬生生

的“NO”否决。

这样的性格,也使“初出茅庐”的FMG在与必和必拓和力拓的较量中,没有处于下风。去年,弗里斯特就与必和必拓和力拓打了近一年的官司,为的就是争取获得位于西澳大利亚皮尔巴拉地区的铁路和港口使用权,最终,弗里斯特打赢了官司,在自己的铁路和港口建成前,得以将铁矿石顺利搭上必和必拓的火车运往港口,销往中国。

刚刚通过入股FMG成为其第二大股东的华菱钢铁,也深刻地体会到了这一点。“弗里斯特喜欢坚持到最后,完全是考验谈判方的耐心。”华菱钢铁的内部高层对记者透露。

### 链接

## 必和必拓高管称不会跟随FMG价格

中国钢厂与FMG就2009年下半年铁矿石价格达成35%降幅协议后,三大矿山的表态成为舆论热点。18日,必和必拓中国区一位高管接受记者采访时表示,尽管公司还没公开表态,但可以肯定必和必拓不会跟随FMG与中国的谈判结果。而此前力拓一位发言人称,中国与FMG的定价与他们无关。淡水河谷到目前为止未就谈判作任何表态,该公司的官方网站上也没有相关的评价。

中钢协负责人就此事回答记者提问时表示,中国钢厂与FMG就2009年下半年铁矿石达成的价格协议应该得到认可。不过,这位负责人表示,三大矿山能不能接受该谈判结果,还需要双方继续谈判。不管怎么样,中国将坚持进口铁矿石统一价格的立场。对于记者关于三大矿山如果不遵守统一价格会否受到中方惩罚的问题,该负责人没有作进一步回答。

业内人士表示,中国钢厂首次与三大矿山之外的铁矿生产商达成谈判结果,标志着中国钢厂在卖方阵营打开突破口,但必须清醒地看到,本次取得的成果有限,距离既定目标还有相当的路要走,还需付出艰苦的努力。传统意义上铁矿石谈判代表为世界主流钢厂和矿山公司,钢厂需有大量进口铁矿石比重,矿山公司则需有相当规模的产量和全球广泛的市场。FMG能否作为谈判代表,谈判结果是否能被认可,确实存在极大疑问。

据《中国证券报》

## 金融危机下,濒临资金链断裂 脱困靠的是“中国援手”

金融危机对FMG的影响同样巨大。去年6月,FMG公布的年报净亏损达2.26亿澳元,去年12月,公司的总负债达31.40亿澳元。当时,甚至连欠一家承包商的360万澳元,这位“澳洲首富”也拿不出来,最终是用150万股份来偿付。去年年底,弗里斯特的财富停留在17亿澳元左右,远低于高峰期的130亿澳元,首富位子也只能拱手相让。

如果不是与华菱钢铁最终达成了合作协议,弗里斯特差点就要“憋死”在资金链断裂的泥潭里。中国人再次“挽救”

了弗里斯特。

今年2月24日,华菱钢铁与FMG签署股权合作协议。随后,这一协议得到了澳大利亚政府以及中国国家发改委等相关部门的批准,4月29日,完成全部交割,华菱获得了FMG17.4%的股权,成为它的第二大股东。对于此次合作的意义,FMG自然是心知肚明。据媒体报道,2009年4月17日至19日的“博鳌亚洲论坛2009年年会”上,FMG集团执行董事Russell-SCRIMSHAW说:FMG是中国的一个孩子,如果没有中国巨大增长,FMG绝对不可

能成功。

在获得了华菱钢铁的战略投资后,FMG日前又得到了协调全中国钢铁企业进行谈判的中国钢铁工业协会的“大订单”——中国不仅向FMG确定了下半年2000万吨的订货量,还承诺了高达60亿美元的融资贷款协议。当然,这笔交易到底是谁赚谁赔,还要看最终融资协议的具体条款。去年华菱刚刚与弗里斯特接触时,弗里斯特开出的是255亿元的“天价”,不过,最终华菱用62亿元就搞定了,入股价较FMG当时股价还有12%的折价。

# 南京大学国际学院第九届本科留学招生说明会

时间:8月22日上午9:00-11:00,下午14:00-16:00

地点:南京大学北京西路新校门新闻传播学院费彝民楼202室

最后一场

一、英国高等教育文凭HND(3+1)本科班 第五届招生

二、美国克拉克森大学 堪萨斯州立大学(2+2)本科班

三、英国、美国大学(1+3或4)预科班

报名电话:(025)83592028 83593033 52990273

三、澳洲莫道克大学(2+2)本科班

四、澳洲大学(1+3或4)预科班

五、澳洲、美国、英国艺术设计专业(1+3或4)预科班

报名电话:(025)83592063 83038052 83593157

五、韩国大学(0.5+4)预科班

报名电话:(025)83593033 83593157

六、日本追手门、北陆大学(1+4)和(2+2)本科班

报名电话:(025)83685524 83596893

项目承办:  
南京大学外语部  
http://dafls.nju.edu.cn

招生对象:全日制高中生或同等学力者  
开学时间:2009年9月6日,有意向者,报名从速。

报名地址:  
1、南京大学北京西路新校门新闻传播学院费彝民楼201室(晶丽酒店向西50米)  
2、南京市汉口路22号南京大学大学外语部逸夫馆804室  
3、南京市汉口路22号南京大学教学楼503室(澳洲大学预科及艺术班)、505室(日本项目)

网址及邮箱:  
www.njuhnd.com(南京大学大学外语部HND中心、IFC中心网) HND@nju.edu.cn njuzab@123.com

## 南京信息职业技术学院继续教育学院(仙林校区) 2009年双证特色班

南京信息职业技术学院继续教育学院依托南京信息职业技术学院优良的办学条件和雄厚的办学实力,与时俱进,求实创新,积极调整办学结构,提高办学能力,办学质量和办学水平不断提高,逐步形成了自己的办学特色,于2009年举办双证特色班。

一、招生专业:1.数控技术 2.通信技术 3.电子信息工程技术 4.计算机网络技术 5.市场营销

二、考试与毕业:学生三年期间在学校仙林校区上课、住宿,通过参加当年全国成人高等教育入学考试取得正式学籍,在校期间成绩合格可获得成人高等教育专科毕业证书(国家承认学历,教育部电子注册)。同时学校组织学生参加各项技能培训、认证培训,学生毕业后除了获取毕业证书还可以获得多项国家权威部门认证的职业技能证书,为学生就业打下坚实的基础。

三、招生人数:200人

四、咨询时间:8:30-17:00(周六、周日正常办公)

五、报名截止日期:8月31日

咨询电话:025-85958023 85958031

报名地址:南京仙林大学城文澜路99号南京信息职业技术学院继续教育学院招生办公室(办公楼B505室)

## 高考复读班开课通知

卧薪尝胆奋战一年,复读人生更加精彩!

优秀师资在南京!本校设有全日制教学中心和全封闭军事化教学中心,特设文科理科重点班、美术专业班、艺术特长生班等,同步参加南京市全部模拟考试,一切从实际出发,目标就是明年高考!热忱欢迎全省高复学生加盟天元省招重点班,冲刺国家重点大学!

为全面备战9月初全市调研统测,由国家示范名校名师主讲的高复课程,定于8月24日编班上课,选择来此复读的学生,于本周前来办理入学就读手续,额满即止!

南师大退教协成人高复考前强化班特招  
上课地点:南师大退教协随园校区 上课时间:9月1日起 电话:025-83598273

“成才榜”正在连续公布2009届复读学生的录取院校,欢迎关注!详情登陆:www.njtyedu.com

报名处:东南大学文园接待中心(太平北路134号鸡鸣寺车站旁)  
电话:025-83361940、83363152、13805150727 QQ:781000183  
●南京图书馆三楼(成贤街66号)025-66911338、15996220598 ●宁海路122号南师大66911336