

快报记者调查大学生社工“上岗”两个多月后的现状

她留在社区 却笑言自己是个“阿Q”

大学生社工究竟能走多远？现在还没有人能给出答案！

9月初，经过层层选拔的890名大学生社工正式上岗。如今2个多月过去了，他们的现状如何？日前记者调查发现，试用期过后，有少数人心猿意马，辞职离岗，而多数人选择留下的原因，既有要在基层积累经验、有一番作为的美好愿景，又有外面就业压力大、社区的工作相对稳定的现实考虑，但是心理的落差却要靠精神胜利法来填补。当然，也有人做两手准备，在工作之余，看各类考试书籍，预备不久后“跳槽”，因此引起了不少社区主任的担忧。



回龙桥社区里的两位大学生社工在为居民服务

一样的工作，不一样的想法，收获不一样的结局

A 她留下了 却经常用“精神胜利法”鼓励自己

清晨6点钟，徐君（化名）被一阵闹铃声吵醒。她不情愿地睁开双眼，躺着伸了个懒腰，准备再赖一会儿床，可当今天要做的几件事情闯入脑海：一个文件要交给街道领导签字，一个资料要送到共建单位，还有育龄妇女的信息要录入……她立刻像弹簧一样弹跳起来穿衣服。

徐君今年23岁，是南京一所名牌大学经济类专业的应届毕业生。去年年底，她参加过多次招聘会，但招人单位的要求与她心中的定位总是相去甚远，直到今年6月，一份贴在校园里的“招聘大学生社工”的简章让她隐约看到了希望。

“社工是干吗的呢？”徐君

根本不知道。但是这份正规的招聘，给了徐君一种类似公务员考试的感觉，而招聘上对求职者有爱心和乐于助人的要求，甚至让徐君觉得，她是要去一个公益组织为人民服务。

徐君在人事考试网上报名后，回家听父母说社工就是在居委会工作，才知道自己的感觉错了。不过，她不想没有体验就作决定，还是抱着期待开始了紧张的复习，最终顺利通过了笔试和面试。张榜公布名单那天，徐君兴奋地告诉父母：“我找到工作啦！”

9月初，徐君被分到了如今所在的社区。那时候，社区接到了几项大任务，从主任到社工都忙得不可开交，她却不知道

该做什么。不过，“这种小小的失落感很快就没了。”徐君很快有了分工，负责党建方面的工作，社区主任也很快认可了她的工作能力。

近三个月工作下来，徐君每天都忙忙碌碌。今天一家单要她发份资料，明天要交给领导一份东西，后天还要记得去联系谁……“事情很杂，没什么规律，我只有自己统筹安排。”徐君说，上班忙碌倒也充实，但回家一个人独处的时候，却不禁自问：“我一个大学本科生，做这样的工作是不是能够实现价值？工资待遇也实在太低！”

徐君坦言，社工工作没有太多的技术含量，她唯一比社

区其他人强的就是电脑操作快，这样想的时候难免有些感伤。可跟大学同学坐在一起聊天后，她才发现，别人的职场生活也未必比她强。

如今，徐君的心态已经日趋稳定。每次忧虑的时候，她就将自己比作阿Q，用“精神胜利法”鼓励自己：社区会不断发展的，工资会不断上涨的，自己的发展空间也会不断提升，所以一定要坚持。

“我的将来应该不会就在社区里度过吧……”说到今后打算的时候，徐君说虽然能胜任现在的工作，但是已经作了明年考公务员的决定，“不过在这里呆一天，就会好好干一天。”

B 她离开了 带着些许失望复习考研重新来过

试用期结束，颇得大家好评的大学生社工刘笑琳却拒绝在聘用合同上签字。旁人不解，她却是一肚子的苦水：“现在不少人说，社工以后会很有‘发展前景’。可是‘前景’究竟是什么呢？”在社区摸爬滚打一阵后，刘笑琳带着些许失望准备回家考研，另寻出路。

刘笑琳给记者看了自己新订的计划表：一周7天，每天早上7点到晚上11点，都是她的复习时间。

“好久没这么拼命看书了。上次埋头苦干，还是在6月份准备社工考试的时候。当时觉得，只要能考上，就离‘胜利’不远了。足足苦读了个把

月。”记者不禁追问，这么辛苦才考上的工作，怎么说放弃就放弃了呢？刘笑琳索性放下手中的《2010考研英语核心词汇笔记》，摇头笑了笑，“一言难尽。”

刘笑琳记得，自己头一天上班，特意花20多元买了本精美的笔记本，打算多听多记，尽快上手。结果，社区给她安排的工作却让她有点失望：一是帮忙打字，二是贴通知。“我本来以为，第一天上班，主任特意给我轻松活儿，可到后来才明白，这就是我的工作范围。”

整整2个月，刘笑琳忙着整理电脑资料，统计居民信息

以及其他一些主任来不及忙的琐事。这些相对单调重复的工作，对她来说自然不是难事，主任对她也很满意。同事有时开玩笑说，“新来的小刘做事，有主任的派头，说不定以后就能当‘一把手’了。”听了这些话，刘笑琳却笑不起来。“我以前认为，只要在社区这个基层做得好，就有机会往上发展，以后到街道或者其他部门。”但事实是，目前对于社工来说，最好的出路就是成为社区主任，能否“跳”出社区，目前似乎没有这样的先例，也没看到相关政策。这让抱着“逐级跳”想法的刘笑琳有

点无法接受。更让她深感失落的是，即使是社区收入最高的“一把手”主任，目前的月工资2000元左右，这远不足以支持她养家的梦想，“养活我自己都勉强，更别说父母了。”

“无论是技术，还是薪水，能发展的空间都太有限了。”反复思考后，刘笑琳觉得，社工虽然稳定，但这样的稳定不是自己想要的。“不是都说，要趁着年轻多尝试一些东西吗，我希望从现在开始努力，以后能有更好的生活。”眼看距离研究生考试还有1个多月时间，她索性辞职，回家专心复习，重新来过。

C 她坚持了 从大学生社工成长为社区“一把手”

早晨一上班，大行宫社区的党委书记兼社区主任郝晴晴就忙起来了。“主任啊，我们楼下水管道不通，你去看看啊？”居民陈师傅急匆匆地跑到社区，郝晴晴赶紧搁下手里的活，跟着他去看个究竟……每天，社区的大小事情都在不间断发生着，不过对于这个1983年出生，梳着马尾辫的“年轻主任”来说显得游刃有余。

郝晴晴是南京市最早一批大学生社工。2006年初，她即将从南京农业大学公共事业管理专业毕业，恰逢玄武区招聘社区党务工作者，要求是大学

生党员。她经过严格的笔试、面试，从100多名竞争者里脱颖而出，成为当时玄武区8个大学生社工之一，被分配在大行宫社区实习。

在进社区之前，郝晴晴对社区工作的唯一印象就是“老大妈工作”，进了社区才发现，社区工作一点也不简单，要跟形形色色的人打交道。一次，她跟着老主任上门调解，两方为了漏水问题吵得不可开交，老主任这边劝，那边说，嗓子都哑了，双方就是不松口，他们连跑几次，事情才得以解决。和郝晴晴同进社区的三名大学生因为

心理落差大相继辞职，郝晴晴坦言，她有时也觉得社区工作很繁琐，但是“这里很锻炼人，也很有挑战，我还没把这块骨头啃下来，怎么能轻易离开？”

工作三年，今年换届选举，郝晴晴一举当上了社区主任，还以高票当选党委书记，“老实说，压力很大。过去还有主任在前面挡着，现在凡事就要冲在第一个。”不过她发现自己也被“逼”着成长了。一次，一位低保户要求增加救助金，拿着一把菜刀就来了，往她办公桌边沿一砍，扬言不加钱就砍人。“虽然心里特别生气，但我告诉

自己一定不能激怒对方。”郝晴晴为来者倒了一杯水，说：“你砍我你要坐牢，你儿子谁来管？”刚才还气势汹汹的人一时没了话，抽了菜刀头扭到一边。

郝晴晴说，如今她已经对社区很有感情了，何况主任的待遇在增加，社区的重要性也在提高，她一直觉得这份工作还是很有发展的。至于今后的打算，她的想法很务实，“社区里的困难人群很多，低保户就有120多户，希望能尽自己最大的努力帮助居民和困难人群解决问题，心里就没什么遗憾了。”

案例背后的反思

大学生给社区带来什么 异化社区老工作方法

从9月1日起，全市有890名大学生新增到各个社区中。记者了解到，在这次大规模的大学生社工招聘前，南京700多个社区中，很多社区连一名大学生都没有，应届大学生的比例更低。民政部门的负责人公开表示过招聘大学生社工的目的：“希望大家进入社区后尽快了解基层工作，要用自己的知识学识和现代化手段，带着热情和创新意识去社区工作，千万不要时间一长被老的社区工作方法同化了。”

事实上，不少大学生社工也是奔着这样的目的去的。在网上，有大学生社工发帖子光荣地说：“我们已经给社区带来了许多新气象，在第二批学习实践科学发展观的活动中，我们的大学生社工已经起到了排头兵的作用，工作思路上也给社区带来了许多新的途径。”

在采访中，一些大学生社工对于一些人较真于“有人离开”表达了不平：“大家也应该看到，大多数人还是坚守岗位，认真工作的。”

“大学生社工来了之后，我们社区的信息化程度得到了很大提升。”小西湖社区的徐主任说，大学生给社区带来最显著的飞跃就是信息化，拿录入信息来说，大学生的效率比他们这些中年人可快多了。

“跟着老社工上门调解居民矛盾、和社区积极分子联络感情，虽然实际的工作跟想象有一定差距，但正是因为琐碎，我才把它视为挑战。”以考试总分第6名的成绩被录用的回龙桥社区大学生社工刘越说，他愿意用自身的知识和经验去解决社区问题。

昨评价大学生社工
赞赏与忧虑并存

“这是我们刚毕业的大学生哎，了不起！”记者在挹江门街道回龙桥社区采访曹远、刘越两位大学生社工时，正好到社区办事的何阿姨看见两位大学生社工就忍不住夸了起来，看得出来，她是打心底里觉得，这是社区的光荣。这不，现在好多居民办事都愿意找大学生社工帮忙呢。

“他们的加入，给社区注入了新鲜的血液，也给我们这些老员工带来了活力！”回龙桥社区陶书记也以这两位大学生社工为荣，她称赞大学生社工适应工作的能力很强，在具体工作中也能吃苦，甚至让她这个老大学生都感到了压力，“我想，将来社区的接班人很可能就是他们这样的年轻人。”

记者在采访中也发现，一些社区主任对社工的去留问题很忧虑。“说实话，我挺担心的，不知道他们能留多久。”一位社区主任告诉记者，大学生们选择社区，很大一部分原因是现在工作不好找，社区成了一个避风的港湾，但一些客观的因素也很容易改变他们的想法，比如工作太琐碎、工资待遇不高，如果是外地人员，生活费都很吃紧，“当收入跟付出不成正比，思想就会起波澜。”

另一位社区主任也担心大学生们不能长久立足社区，“一些大学生社工都把社区工作当做职场中的一个跳板，他们都把考公务员、考研究生的书拿到办公室里来看，要是考上了，肯定是要走的。”

大学生社工去留如何
去少留多，是否久留无解

对于这批大学生社工的去留问题，民政部门也很关注。

记者从鼓楼区民政局社区建设科了解到，鼓楼区有102名大学生应聘上岗，当时报到时就有少数大学生选择了放弃，实际分配到区内64个社区的是96名大学生，主要原因是有些大学生同时也考上公务员。社区建设科的郑科长告诉记者，两个多月以来，大多数大学生社工干得很认真，有些大学生对于社区工作上手很快，现在已能独当一面。但也有个别大学生干了不到半月就选择了离开。

据郑科长分析，原因比较多样，可能是到社区后发现与想象中的情况不太一样，心理上产生了一定落差，或是觉得社区工作并不适合自己。但他表示，就目前来看，离开的只是极少数，绝大多数都选择了留下。下一步他们会找机会让街道和大学生进行互评，让大学生说感想，提想法，让街道也对他们两个多月以来的表现进行评估。同时他们也会密切关注大学生社工的发展，提供更好的平台，让大学生们发挥作用。

秦淮区民政局社区建设科的相关人员表示，他们目前正在做大学生社工去留方面的统计，结果还没出来。据他估计，两个多月以来，可能有1-2名大学生会选择离开，他们也表示理解，这毕竟是个人选择问题。下一步他们会找机会让大学生汇报一下试用期的感受，为社区提建议说想法，同时会按照他们的个人特点具体进行分工。

大学生社工究竟能走多远？现在还没有人能给出答案。

快报记者 钟晓敏
赵丹丹 沈晓伟 王凡
文/摄