



# 比巴菲特还聪明的人

## 与巴菲特的宿命性会面

芒格于1924年的新年,出生于美国内布拉斯加州的奥马哈市,1948年以优异成绩毕业于哈佛大学法学院,直接进入加州法院当了一名律师,并开始投资于证券,联合朋友和客户进行商业活动。随后他开始涉足房地产投资,并在一个名为“自治社区工程”项目中赚到人生的第一个百万美元。

1958年,父亲的离世给查理·芒格留下痛苦的空虚感,不过这却打开了他人生的新篇章。他在回家料理父亲房产时,经人介绍认识了比他年轻6岁的沃伦·巴菲特,那是一次会改变很多人命运的见面。

在第一次会面后,巴菲特和芒格继续通过电话进行讨论,常常一谈就是几个小时。芒格和几个朋友正打算开一家新的事务所,巴菲特却催他放弃法律做一个专业投资人。虽然芒格已经和好几个搭档合作过了,巴菲特却基本都是孤军作战。“我们看到双方都有些怪脾气,不过恰巧相当合拍,从此以后就以这样的形式做了伙伴,”巴菲特说,“我们不是非常正式的合伙人,不过精神上我们从来都是合伙人。”巴菲特有时候称芒格“世道好的时候是初级合伙人,世道不好的时候就变成资深合伙人。”

从20世纪60年代到世

纪之交,这两人总是通过电话分析商机,一个星期要聊上很多次。

## 糖果公司带来了新理念

收购喜诗糖果是查理·芒格和沃伦·巴菲特一起做的最早的几桩交易之一,这也是他们第一次公开收购的公司。不过最重要的是,喜诗糖果给芒格和巴菲特上了一课,让他们的投资风格大为改变。

1972年,巴菲特和芒格利用蓝筹印花的公积金账户,以2500万美元的价格收购了洛杉矶的小型公司——喜诗糖果。到20世纪末,喜诗已经在全美各地共有约250家店铺,每年售出3300万磅糖果,年税前营业利润达到了7300万美元。

“喜诗糖果,”多年以后芒格追忆这段往事,“它使我们转变了投资思路,开始接受为优质资产付出更高价格的观念。”

收购喜诗时,芒格和巴菲特还是捡便宜货专业户,能以那个价格买下喜诗纯属运气。“要是他们还想再多要10万美元的话,我们就不会买了,”芒格说,“我们当时就是那么愚蠢。”

当他们发现喜诗是一桩出色的、不断发展的生意后,芒格和巴菲特认识到,收购一笔优质业务让它继续运作下去,要比买下一家价格很低却在苦苦挣扎的公司、然后费时费力甚

至费钱去拯救它要容易和愉快许多。

“要是我们没有买下喜诗,我们也不会买可口可乐,”巴菲特说,“感谢喜诗为我们赚到了120亿,这件事教会了我们许多。”

## 金融帝国掌控者隐身山庄

从1978年开始,查理·芒格正式担任伯克希尔·哈撒韦公司的董事会副主席,成为巴菲特的左膀右臂,但伯克希尔真正名噪天下还是在20世纪的最后10年。他们收购了上百家企业,其中包括通用再保险公司、美联航空这样的业内巨头,触角甚至伸向了白银这类贵金属。

随着伯克希尔的不断发展,芒格和巴菲特之间的关系也略有改变。20世纪70年代到80年代间,他们每天要商议好几次。“我们现在不像以前谈得那么多了,”巴菲特说,“25年前我们讨论的问题更多的是关于未来,现在他主要在哈佛学院和芒格山庄从事慈善事业。”

现在年过八旬的芒格已经退居幕后,视“功成名就”如“过眼烟云”,每天在木房子里钓鱼、晒太阳,与子孙共享天伦之乐。但谁又能想到,这位慈祥的鹤发老人在多年前就是一个金融帝国的掌控者,甚至直到现在。

苏庆华/文 摘自《当代经理人》

原图:《查理·芒格:比巴菲特还聪明的人》本报有删节

先|睹|为|快



推荐指数  
★★★★★

## 《像日本人那样自律》

中国经过30多年的改革开放,基础设施已经相当发达,但缺乏的是文明和秩序,以及日本式的纪律。日本人的自制力是从哪里来的?看了《世界知识》2010年第2期上的这篇文章,也许我们都会汗颜…… 新阅读推荐



推荐指数  
★★★★★

## 《刘伶为何舍命纵酒》

中国历史上爱喝酒的名人不少,但终生“泡”在酒里,为了酒可以荒废事业和生计,甚至故意糟蹋自己身体的名人,只有“竹林七贤”之一的刘伶。请看《文史天地》2010年第1期上的这篇文章。 新阅读推荐

他是沃伦·巴菲特的黄金搭档,有“幕后智囊”和“最后的秘密武器”之称。他在外界的知名度、透明度一直很低,其智慧、价值和贡献也被世人严重低估,他就是查理·芒格。

因为极其低调,他的天才以及对巴菲特的深远影响很少为人所知,但巴菲特的大儿子却坦承:“我爸爸是我所知道的‘第二个最聪明的人’,谁是No.1呢?查理·芒格!”

## 查理·芒格语录

一家资质良好的企业与一家苟延残喘的企业区别在于,前者一个接一个地轻松做出决定,后者则经常遭遇痛苦抉择。

美丽的白鹭岛,它是那般朴实,不是绚丽耀眼的惊艳,而是醇厚绵长的红酒,韵味无穷。热爱生活的你,一定会爱上这里……

# 工作在南京 家在白鹭岛

## 奢华山水中品味浪漫人生

美丽的白鹭岛,它是那般朴实,不是绚丽耀眼的惊艳,而是醇厚绵长的红酒,韵味无穷。热爱生活的你,一定会爱上这里。

这一片山水总是充满着灵性,充满了浪漫,隐藏在我们的想像之外,召唤着我们,引诱着我们,让人的心不由自主地向往着,思恋不已。它,就是白鹭岛。在办公室里蹲得太久了,在人生的驿路上奔波得太累了,于是,我们打点行装,在某一个雨丝儿飘洒的早晨,或是一个落日醉透的黄昏,走出门去,走向白鹭岛,走向我们梦寐以求的那一处山水。

漫步在青山秀水之间,或临风远望,或倚亭赏景,山风如酒,波光如染,人在此境,一颗染满尘埃的心早已空灵洁净,

纤尘不染了。山水是有灵性的:山如高僧,水如智者,融入其中,人会懂得自己怎样地活着,怎样地享受生活。品味山水,品味的是一种自由、舒适;品味的是一种清风流水般的悠闲;品味的是一种风光霁月的自然、快乐。

在白鹭岛,它追求的是寄情山水、物我两忘的境界,是对疲惫的身心进行的一种减负和放松。放下紧张的工作,抛却世间的烦恼,远离城市的喧嚣,把自己完全融入大自然的怀抱,背靠着青山,面对着绿水,呼吸着清新的空气,一切的艰辛和劳累,所有的忧愁和烦恼,都会由此而烟消云散。在这里,你无需担心美景在前,却顿不得尽情欣赏的遗憾。

这是一处让心灵得到洗涤,让灵魂得到平静的地方。山在湖水中千姿百态,倩影款款。清晨,红日初升,满天彩霞,湖面与错落有致的翠岛融为一体;黄昏,晚送夕阳,泱泱的湖水被染得透红。这是哪里?这就是位于南京近郊的白鹭岛。

## 爱她就把爱留下,在这里安个家

由山水之旅不禁使人联想到了生命之旅。其实,人生何尝不也是一次长途旅行呢?但是人们在自己的一生中,往往为了追求这个、憧憬那个,而对眼前的景色却弃之不顾、舍之不惜,不愿回首流连,更无心细细品味了。

这不仅会错过了春的花季,还错过了夏的火热,待到秋月来临之时,蓦然回首,却已垂垂老矣,悔之晚矣,留下无尽的感叹!其实,人的一生的有些匆匆,白鹭岛,是一个让我想留下的地方,因为这种爱是对生命、对人生的感悟,不单单是种随

波逐流。它有我爱的山水,有像家一样温馨的客房,有养颜养生的松林温泉,有来自草原的蒙古部落……它有着太多可以让我去爱的理由,可是我却不想找一个不去爱的理由,因为这种诱惑让我无法拒绝。

在这里,我不会错过人生四季的每一处风景,“闲时青山看绿水,忙来水里捕鱼虾”。在这里,生活丰富多彩,充满生机,充满希望,充满探索,充满发现,充满惊喜,充满乐趣……这就是我的家,这就是让我深深爱恋着的地方——白鹭岛!

快乐在这里找寻,因为爱留在这里

每日奔波穿梭于城市中,驾着自己的爱车,可是呼吸的却是城市中弥漫的尾气,浑沌的空气,让我特别不喜欢城市。然而一到周末,我的兴致却变得很好,因为有一个地方,把我的爱留住了。那里就是白鹭岛,一个让人无法不爱的胜地。

第一次与父母来这里,我们便不约而同地爱上了这里。晨曦中,我们漫步于葱郁的林木间,呼吸着泥土的芳香,远离了城市的喧嚣与浮华,眼前就只有蓝天、碧水、青山以及与山水融为一体的建筑。夕阳下与爱侣在林间携手漫步,享受着生活的无限

舒适与惬意,这是何等的悠然自得。整个度假村,山水秀丽,让人不得不爱,它清新的空气,即使我想说拒绝,心都不愿意。年迈的父母喜欢它的宁静,年轻的我喜欢它的悠然自得,4.8万亩的空间,让我可以无拘无束地畅游,忘记了城市中的嘈杂,忘记了繁忙的公务,心澄净得如恋透子湖一般,看得透彻,爱意也无需隐藏,让我可以在这里找一处属于自己的空间,释放心中的烦恼。这样一个美丽的地方,无怪乎人们对她尤为钟爱。

南京接待中心地址:南京市江东北路301号滨江友好商城01栋22楼B座

“年终奖采购”快乐自驾游

[边度假边过年]白鹭岛年夜饭火热预定中

订餐热线:0550-5779888

咨询电话:025-86291528 86291568

订房热线:0550-5779555