

# 从盐城上冈中学跳到南京十三中,又跳到南师附中;虎年伊始,“虎跳侠”王占宝再起跳 南师附中王校长跳槽深圳中学

昨天下午3:37分,南京西祠胡同的一个讨论版上贴出了两句话:深圳中学校长王铮已调任北大附中校长。南师附中校长王占宝已调任深圳中学校长。这不是网友恶搞,事实上此前王占宝要“跳槽”的消息已传得沸沸扬扬。记者昨晚从有关方面获得的信息是,深圳市教育局“协商调动南师大附中王占宝校长前往深圳中学任职”,南京与深圳双方对此协商调动意向已基本达成一致意见,但南京市教育局对此并未给予正面回复。而王占宝校长本人昨天证实,他的确将在本月内到深圳中学履新。

□ 快报记者黄艳



王占宝 资料图片

## 作为人才被深圳引进 王占宝并非高薪引进

昨晚,记者辗转联系上仍在南京的王占宝校长。他爽快地回应网络传闻:自己的确将离开南师附中,去深圳中学担任校长。他解释,这次去深圳的背景是深圳要建国家级教育综合改革示范区,要从全国招聘人才。他是作为两个引进人才之一到深圳的,另一位是国家级领军人才、原中科大校长朱清时院士,到深圳创办南方科技大学。

去深圳是否是高薪引进?王占宝表示并非如此,这次他去深圳是两地教育局协商的,他认为这说明南京教育和南师附中在全国的影响力。“这是通过组织的,收入上会有变化,但不是高薪。”王占宝说,自己也是年后才知道要离开的,时间比较仓促。

“我还不清楚是否是正式调动,也不知道任期是多久,现在还有工作要交接,本月会去深圳上任。”王占宝说,期待能在深圳学习到更多。对于这次工作的变动,王占宝没有说太多。但说起在南京的经历,他留恋之情溢于言表。

## 南京教育部门回应: 是两地发展需要

记者了解到,早在春节前,深圳市教育局局长亲自率队来宁进行教育考察,具体洽商宁深两地

教育改革实验合作意向,协商调动南师附中王占宝出任深圳中学校长,也是那次洽商的重要内容。双方初步议定,将在推进教育现代化、基础教育课程改革、创新拔尖后备人才培养和“名特优”师资队伍等方面进一步深化合作。

南京与深圳这两座城市在教育改革方面的互动一直比较密切。有关人士透露,从上世纪90年代初期开始,南京就为深圳教育改革输送了不少优秀教育人才,他们当中不少人今天已成为深圳教育的“中坚”。目前深圳市教育局唐副局长,深圳高级中学余校长等,都是由南京“输入”深圳的。“从某种意义上讲,这些人才让深圳、南京的教育交流更加密切,两地的教育都因此受益颇多。”

据传,南师附中王占宝校长赴深圳执掌新校,得到了南京教育部门的全力支持。记者致电南京市教育局有关部门求证,对方未予正面回复。该负责人表示,在一个日益开放的时代,跨区域人才流动日益频繁,如果人才流动有利于南京深圳双方的发展诉求,有利于教育改革的深化推进,有关部门和单位予以支持应在情理之中。

## 昔日同事不解: 他为何此时离开

“啊?是不是真的?”昨天,南京教育界因为王占宝要离开的话

息而震惊。“现在可以说是附中最辉煌的时刻,他为什么要离开?”南师附中一位老师说,昨天下午,王校长还在办公室处理公务,上周五开会,布置了很多工作给大家,没有一丝要离开的迹象。“就连关系很好的人他都没有打招呼。”一位王校长的朋友说,他也是从别人那里知道他要走的消息,而且一走那么远,让人不能理解,也非常惋惜。

## 13中同事忆当年: 他很想把学校搞好

上世纪90年代末,建湖县上冈中学校长王占宝来到南京十三中担任校长。“农村中学来的校长是什么样?我们充满好奇,没想到他不但不土,还很帅,教育思想也很新颖。”出生于1961年的王占宝当时不到40岁。“给我们的感觉是很有能力,他演讲方面很有魅力的,一般领导做报告时间长了有人会打瞌睡,但他做报告不会,很有吸引力。”南京13中的一位老师说,王占宝校长最受年轻教师欢迎。

王占宝在南京13中做了不少校园改建工程。“他把堵在门口的一棵松树移旁边了,语文角、英语角都是他搞出来的,还给每条路每幢楼起名字,学校的一些标语,雕塑都是他策划弄起来的。”这位老师表示,以为从农村中学来的校长会死搬硬套,但事实并非如此。王占宝把学校收拾得漂漂亮亮

亮,自己也非常注重仪表,平时都穿休闲西装,有重要活动时穿正装。“学生比较服他,记得那时候迎接国家级示范高中的评比,他能让六个年级的学生下楼鸦雀无声。”

王占宝离开13中后,老师们对他的普遍评价是,是个有理想富追求,想把学校搞好的,而且永远都有特别多的点子。

## 附中同事: 他是江苏数得上的教育家

“王校长在附中这几年,附中发生了翻天覆地的变化,全国影响力大大增加。他是江苏数得上的教育家。”一位南师附中的老师这样评价。他说,从王占宝个人的经历来看,无论是在乡镇中学,或是区属学校,或是附中这样的全国名校,他所在的任何一个学校,都能打上这个校长深深的烙印。“一个好校长就是一所好学校。我觉得他有他的特点,非常敬业爱教育,比一般人事业心强很多。而且眼界很宽,定位很高,但实施又很细。”同事们表示,深圳中学也是一所素质教育名校,希望王校长在那里有更好的发展。

王占宝的职务变化引起了南师附中和深圳中学两校学生的关注,在两校的百度贴吧中已有学生的回应,深圳中学贴吧贴出了王占宝的简历,而南师附中的学生则更多的是突然得知消息后的茫然。

## »相关新闻

### 老师南漂 不仅是为了钱

王占宝的身后,是一个非常庞大的人才涌动流。2000年以后,大量苏北、苏中的优秀教师跨江南下。如今在南京的很多学校,都能发现南漂的教师一族。他们的到来带来了地域特征明显的教育理念,更有挥之不去、广受争议的“县中模式”。更直接的观点是,这些教师是为了经济利益远离家乡,事实真的如此吗?

### 一个老师的选择

“许多人以为我们去苏南,或者上海,为的是高工资,其实不是。”刘老师是江苏海门人,现在苏州的一所学校任教,他在苏州有了房子,妻子也调了过来,但最让他欣慰的是苏州这所学校的教育机制。

刘老师曾经在海门一所知名的中学里教书,教初三的数学,他是学校的骨干,还是数学课程的带头人,但是,他总觉得有种有劲使不出的感觉。刘老师回忆,他每天早晨5点多就要起床,6点多与学生一起上晨读课,一天一个班至少要有四到五节课,“我每天除了睡觉之外,就是备课、上课、批改作业。”

所以,三年前,当苏州的一所中学主动找到刘老师,想让他跳槽时,刘老师首先问的,并不是待遇,而是体制,“这所中学的教学理念很吸引我。”刘老师说,当时学校的校长就告诉我,他们鼓励的是老师的创新和学生的创新,“从死读书中解放出来。”

现在的刘老师成了苏州这所学校的骨干。但他不可否认的是,到了苏州后,待遇确实好多了,“以前每个月才2000左右,到了苏州后翻了一番还不止。”

### 对教学秩序是个打击

刘老师只是苏中、苏北地区跳槽教师中的一个缩影。

“现在每年跳槽去江南的老师大约有20名左右,但以前这个数字更多。”海门一位教育界人士告诉记者,海门“飞”走的都是一些骨干教师,上海、苏南是他们选择的重点,比如海南中学,这个位于海门城区的中学,在两年前,几乎每年都要跳槽三到四名教师。一个老师一个坑,而且这些骨干教师的出走,对学校的教学秩序也是一个很大的打击。

海门教育界最出名的一次跳槽事件莫过于四甲中学的校长跳槽,他带了多名骨干教师奔赴南京,海门教育局中途拦截,做说服工作,但没有起到作用。现在,这位校长担任南京一所中学的校长,教学质量明显提高。

### 教师流失现象已经缓解

想让优秀教师不跳槽,单用卡、用拦截是起不了作用的。一位从苏北跳槽到南京来的老师告诉记者,当初他写辞职报告给学校时,教育局以不给调动档案为由,不允许他辞职。但是,挖他的学校表示,根本不需要这些档案。于是,他孤身一人来到南京,直到两年之后,教育局主动把他的档案退到了人才市场,他才通过正常手续,把档案调到了南京。

虽然跳槽的成本越来越低,但这两年,跳槽教师的数量正在减少。昨天,记者联系了苏中、苏北的多个县级教育部门,均得到了这样的答案。分析其原因,主要是苏北等一些地方对教育的投资越来越大,骨干教师发展的机会更多。比如学校会送他们去读研,不过之前会与他们签订协议,约定必须为学校服务多少年,否则以违约处理。

快报记者 朱俊俊

## 上冈中学师生讲述他们的“老校长” 上他的课没有人会打瞌睡

盐城市建湖县上冈中学是王占宝校长的母校,也是他执教生涯的起点,他独特的人格魅力,也为许多冈中毕业生所深深铭记。

### 晨练总是领跑

“我的成功就是王校长给的!”说起王占宝,九六级文科班的高天印象深刻,“我记得印象最深的就是王校长在操场上穿着运动服的身影!”另一名九六级的学生嵇银行说,那时高中三个年级,每天早晨两节课后都有个绕校园的晨练,要跑一公里左右。王校长总是穿着运动服,精神抖擞地在第一个领跑。

### 喜欢闭门读书

上冈中学的王占春老师是王

校长的老同事,王老师说,他最敬佩老校长的就是读书,“虽然做了校长,工作很忙,可王校长每周总要抽出时间,把事务处理完后闭门读书,主要是教研方面的书籍!”

九六级的陆立巧说,当时自己在高一(2)班,语文老师调走了,新老师来之前的那段时间就由王占宝代课。“他讲课可有特色了,天南海北,不拘一格,大家都听得入了神!”陆立巧说,王校长从不会在课堂上训学生,偶尔发现有学生打瞌睡,他还会善意地开玩笑调侃一下。而实际上,由于王校长口才极好,上课有感染力,学生根本不会打瞌睡。

### 激励学生“有一套”

一位徐老师说,王校长是鼓

励型的校长,特别善于鼓励学生,让大家努力发展自身素质。“听过他的演讲之后,很多学生往往都是热血沸腾,这种劲头要保持一个星期都不消减!”徐老师说,王校长的演讲总是充满文采,而且经常采用排比句,气势不凡。

### 祝王校长再闯出一片天

对于王校长赴深圳出任深圳中学校长,往日同事和学生虽然感到惊讶,不过也觉得其实这符合王占宝的性格,因为他就是一个爱干爱闯的人,他总能够接受挑战!“他从苏北走出去,在南京开创了一番天地,现在希望他在深圳继续开拓更大的事业,有一个更大的平台。”

快报记者 孙玉春