

2007年底，内退在家的马岚，偶然间得知南京下关区法院正在“海选”人民陪审员，她带着材料参加了这次百里挑一的选拔。没有法律背景的她，从“海选”中脱颖而出，她的生活随之发生了改变：为了投入陪审工作，她变得忙碌和充实，与法官一起上下班、一起审理案件，她的精神世界变得丰富起来……

□快报记者 马乐乐 文/摄



正与来访者交谈的马岚

人民陪审员马大姐： 陪审时，当庭教育腐败分子

参加海选闯过三关

“我原来是个搞技术的，怎么也没想到会成为人民陪审员。”马岚这么说着，略带自嘲味道。

马岚在一家大型国企干了20多个年头。在工作的后半段被单位领导调任，转做人力资源管理。“做人事也挺有意思的，基本上跟每个同事关系都不错。”

2007年初，企业改制需要裁员。马岚环顾四周，发现自己已然算是年长者。“下来就下来吧，也没有什么顾虑的。”快人快语的马岚内退后，将更多的精力投入到照顾生病的父亲中。“父亲患癌症很多年了，多照顾老人也是应该的。”

2007年底的一天晚上，马岚在电视里看到了新闻：下关区法院面向全南京“海选”人民陪审员。紧接着报纸也宣传这事，后来连《新闻联播》都报道了。马岚心动了，她带上材料——其中包括她在企业里得过的一摞先进奖状，就去了下关区法院。

“海选”人民陪审员虽然比不上“超女”的场面，却也一点不含糊。法院研究室主任肖朝晖回忆说：“当时我们就抱着试试看的心态发布了这个消息，一开始还担心没人响应，但是看到前来报名的人，还有他们高涨的热情，我真是又惊又喜。”

马岚挤在300多号人当中，参加了面试。第一轮面试之后是第二轮面试。“别看我是做企业人力资源的，回答问题都有点哆嗦，竞争对手太多，可紧张了。”

两轮面试之后，只剩下60人。最后一关也很有挑战性：60人坐在法庭上旁听了一桩刑事案件的庭审，结束后要求每个人现场写下旁听感想。这也没难倒马岚。

当得知自己和其他29人最终顺利当选时，马岚可兴奋了，她的表达方式是回家给老公、女儿做了顿大餐。

每个案件都要详细记录

马岚有一本厚厚的笔记本，

上面密密麻麻地记录了她陪审过的每一个案件。第1页上显示，2008年3月14日，她陪审的第一个案件是个离婚案，承办法官是下关区法院院长许小真。

法庭上，起诉离婚的妻子态度很坚决，她表示丈夫的婚外情让她难以继续容忍下去，双方在法庭上争吵得异常激烈。

马岚在笔记本上详细地记录了妻子的说法，听取双方意见后又在本子上写了自己心里的三个疑问：那张借条是不是真的？妻子要求每个月给2000元抚养小孩的费用，是不是高了？目前她只提出分割一处房产，另一处房产和她自己账户上的存款是不是也要分割？

庭审结束后，许小真看了看马岚的笔记本，笑着说：“你想问题很周到啊。”他马上就和两个陪审员开始讲解婚姻法中的一些规定，接着又表示要去现场调查。

3月18日下午，许小真带着马岚一起来到夫妻双方共同的单位。单位的党委书记和工会主席陪着他们先到人事科查询了工资情况，接着又坐下来谈。

“我先问了他们的情况，接着又问单位领导是不是可以从中调解。他们告诉我说，这对夫妻的事单位人全知道了。但是他们闹得特别凶，单位现在也调解不下来，实在是没办法了。”马岚说，接着他们又找夫妻双方分别谈了谈是否有和好的可能。

3月26日下午，案件再次开庭审理。法庭上，马岚再次苦口婆心地劝说他们。“孩子还小，你们走到一起不容易，多沟通沟通不好吗……”

笔记本翻到第5页，是案件结案的日子。那年5月，夫妻双方最终离婚。马岚将调解的结果也一五一十地记录下来。

当庭教育腐败分子

“每一个案件的详细办案过程和当事人的意见，我都会详细记录下来。另外，我在陪审的时候，有什么疑问、心得、要说的话

也会写在这个本子上，以便在陪审当中发挥作用。”马岚说。

2009年马岚陪审的第一个案件，承办法官又是许小真。这是一起受贿案，被告人刘某被指控受贿35万元。经过一年的陪审，马岚已经知道这在区级法院里应当算是一起“大案”。于是她在开庭前就找到许小真，要来案卷材料仔细翻看。

开庭时，马岚一边仔细听庭一边动手记录，将起诉意见、案发经过、证据、被告人的自我辩解和忏悔一一记录下来。被告人全部认罪，看来案件可以判决了。不过马岚有话要说。

在庭审的最后，她拿出了已经写好的心得，当庭对被告人说：你应当知道受贿行为是当今广大人民群众最痛恨的行为之一。因为这严重损害了国家、人民和集体的利益，你是用群众的利益换取了你个人的利益，牺牲了大家的利益而获取小的利益。

这些分包商和材料商为什么要给你送钱送礼呢？就是因为你的权力为他们谋取利益，但是你的权力是党和人民给你的，是群众对你的信任，你理应全心全意为人民服务，但是你却反其道而行之，利用手中权力大搞权钱交易。这严重地败坏了党风，影响了党的执政能力。

其实你也是从贫苦人家走出来的，年幼丧父，母亲一个人辛苦地拉扯大你们兄妹5人，你想尽你的孝心也在情理之中。不过她老人家如果知道你是用这种方式得来的钱和物，我想她也不会心安的。你女儿还小，你的所作所为将对她产生何等影响，她也一定不会希望你所带给她的这种优裕的条件……

“我写这些，念这些，也是希望他能实实在在受到教育吧，看到他不停地点头认罪，我也觉得工作有成就。”马岚说。

她成了忙人马大姐

“马岚的表现有目共睹，她认真参与每一个案件的审理，与

审判员一起为办理案件积极付出。”许小真说。正因为此，下关区法院决定让马岚在陪审之外承担更多的工作，腾出专门的办公室，给马岚配了电脑电话，研制陪审员管理软件，法官需要陪审员全部找马岚安排。而这些举措，在整个江苏省尚属首例。如今，坐镇“马岚热线”的她，成了实实在在的“忙人马大姐”。

每天早上6点半，马岚睁开眼睛，洗漱，做早饭，与丈夫和女儿一起吃饭，洗碗。做完一个家庭主妇的分内事，马岚开始了一天的行动。推上那辆陪伴多年的自行车，她骑往位于二板桥的下关区法院。马岚家住迈皋桥，如果是骑车需要一个小时到达。逢上雨雪天气，她会乘坐53路公交车到白云亭下车，然后步行，这差不多也要一个小时的光景。

8点半，下关区法院“开张”了，法官和书记员们陆续到位，开始为一刻钟后开始的庭审做准备。马岚也正好抵达，她没有直接上6楼的办公室，而是先到一楼几间法庭的门口“溜达”一圈。“不能让法官等陪审员，而是要陪审员等法官。”马岚解释说，开庭之前她总要去各个法庭转一圈，看看有没有陪审员还没有到位的，如果开庭前5分钟还没见到陪审员人影，她就得打电话了。

“我会问他什么时候能到，如果要迟到10分钟以上，我就得另外找人顶上，毕竟耽误时间，当事人肯定不高兴啊。”

回到办公室，马岚就开始忙与陪审员有关的各种事：接听书记员安排陪审员的电话；在软件里随即抽取陪审员，然后挨个打电话确认那天是否有空；电话通知第二天将来陪审的同志别忘了；整理已经出来的裁判文书，将来交给各位陪审员；统计陪审案件的数量、质量。

昨天上午，就在她忙着的时候，还有个市民跑进来：“马法官，我是慕名来找您咨询个法律问题的……”

面前，你们是不是感到“得来全不费功夫”，以为“我干得这么巧妙，准不会被发现”，于是你们就一发不可收拾。你们总该听说过这句话吧：“手莫伸，伸手必被捉”。

现在你们是不是应该要认真吸取教训，多方面的教训，深刻认识偷窃行为与自身应有的道德相悖，不该追求不切实际的致富愿望。拿钱并非罪恶，关键在于获取

»公民马岚

出生年月

1962.2

籍贯

南京

学历

南京电子工业职工大学
计算机专业

经历

1980—2007 原国营南京
有线电厂(734厂)技术员、人
力资源管理

2007—至今 下关区法院
人民陪审员



马岚的笔记本

»对话

陪而不审？ 那不是我

快报记者：当初为什么会想起参加“海选”陪审员？

马岚：我看到新闻报道后，就非常感兴趣。一方面，法院对我来说很神秘，参与案件的审理能让我学到很多东西；另一方面，我以前做过企业人事，对劳动方面的法律知道一些，当时也是觉得自己有这方面的优势，觉得能发挥余热吧。

快报记者：很多人都对人民陪审员颇有微词，觉得“陪而不审”的情况比较多。你怎么看？

马岚：我也承认“陪而不审”的人的确存在，但是我们不会。下关法院的“海选”陪审员模式大大改变了这一点，因为来的人都是自觉自愿，积极主动要参与的。在陪审中法官很尊重我们的意见，现在我们也勇于提出自己的观点。另外，陪审员作为合议庭成员，更多的工作是在庭审结束后与法官的讨论中完成的，很多人看不到。

快报记者：从你记录的本子上看，陪审一个案件经常要开几次庭，你付出了不少劳动，得到了什么？

马岚：这里以前陪审一个案件的报酬是25元，现在涨到了50元。我两年多陪审了100件案件吧。这么说来收入比我随便找个地方打工要少多了(笑)。我觉得最大的收获是精神上的充实感，还有就是实现了个人价值吧。

我不会说司法民主之类的大道理，只是觉得我在做的是一件有意义的事，是有利于社会进步的事，这就够了。另外，陪审也让我法律知识增长很多，现在我周末跟家人、朋友一起玩，经常会说说陪审过的案子，让他们也增长法律知识。

拿钱并非罪恶 就看获取手段