

今年7月初,常州市委组织部通报辖市区党委换届工作并公布换届后新一届领导班子成员名单,37岁的苏江华因此进入公众视线,他成为了常州下属的溧阳市的代市长,并因此获得“最年轻市长”这个头衔。这个新来的年轻代市长是怎样一个人?他有何过人之处?

除了年轻,或许苏江华这次当选的过程更值得关注和研究。“以前是市委领导提名,现在是无记名投票的得票数达不到前3名就不可能提名,这个不得了啊!”常州当地一位政府官员如是评价这次在常州辖市区党委换届中试点的“两推一述”。“最年轻市长”苏江华的出现,背后究竟体现了怎样的干部选拔的变化?民意的砝码又是通过什么渠道影响了一位官员的升迁?

□快报记者 周青 刘国庆

“最年轻市长”的成功密码

年轻是一种可能,37岁的苏江华当选代市长 民意是一种助力,无记名投票让他脱颖而出

聚光灯下的“最年轻市长”

今年6月,苏江华成为溧阳市代市长,1974年10月出生的他,算起来才37岁。

37岁做市长,一下子让苏江华有了一个头衔——“最年轻市长”。在常州辖市区的一把手中,苏江华确实非常年轻:苏江华的前任、现在的溧阳市委书记盛建良,出任溧阳市市长时46岁;金坛市代市长丁荣余,43岁。据常州市委组织部有关人士介绍,目前在常州辖市区担任“市(区)长”一职的人员中,没有比苏江华更年轻的了,一般都要大个好几岁。

按照组织部门公布的简历,苏江华的从政经历是这样的:1997年9月,毕业于西安交大工商管理专业的苏江华任职武进奔牛镇秘书、工业办主任。2002年11月,任武进区漕桥镇镇长。2010年12月,任武进高新区管委会主任。2011年5月,任武进高新区党工委书记。2011年6月,任溧阳市委副书记、代市长。

“万言书”成仕途起点

苏江华出生在常州市武进奔牛镇农村,1997年7月毕业于西安交大。毕业后,苏江华到奔牛镇农办工作,每天骑自行车上班,工资1000多块钱,在父母的眼里,这“很寒碜”。而在苏江华看来,既然到了这个岗位,就要好好干。

苏江华喜欢骑车去企业调研,一段时间后,苏江华写了一个关于奔牛镇工业经济发展的调研报告,这份长达一万多字的“万言书”写好后,苏江华还不敢送给镇党委书记,只能偷偷塞到书记的信箱里。到了下午快下班的时候,一个同事跑来告诉苏江华“书记要见你”!听见这话,苏江华很是忐忑,没想到这份“万言书”却很受书记的赏识。第二天,苏江华就被安排到镇办公室做秘书。三个月后,他就被任命为镇工业办主任。而这在苏江华的从政经历中,应该算一个起点。

胆子很大的“娃娃镇长”

“很聪明,悟性高,肯吃苦,”苏江华的一位老领导这样评价他,“有时候今天还在常州,晚上连夜搭飞机,第二天上午就出现在人家的办公室里了。”

而在武进高新区一些官员眼中,苏江华在工作方面最大的能力就是“搞项目。”“第一次见面,就拉着我去搞项目。”苏江华刚到武进奔牛镇政府当秘书的时候,殷一民就认识了他,后来殷一民成为武进高新区管委会副主任,和苏江华是搭档。在殷一民看来,苏江华的特长就是抓项目。“他到漕桥镇后,招商引资搞得红火。”苏江华在漕桥担任镇长已是好多年前的事了,现在看来,搞工业园区已经是各地的共识,但那个时候还没人敢搞,因此有很多人说苏江华胆子大。在漕桥那几年,苏江华搞项目成绩出色,不仅引起上级注意,还得到了当地民众的认可。苏江华以前一位同事说,也正是因为漕桥搞项目的成绩,让组织部门注意到了他。事实上,苏江华开始



“最年轻市长”苏江华引发了网友关注 资料图片

»相关链接 年轻的官员们

张超 34岁,现任溧阳市纪委书记。
吴小华 36岁,现任金坛市纪委书记。
吴晓晶 37岁,现任常州市钟楼区委宣传部部长。
杨光 36岁,现任常州市新北区宣传统战部副部长。
钟彬彬 36岁,现任戚墅堰经济开发区管委会主任。

担任漕桥镇镇长一职时,只有28岁。刚到镇里,不少人背地里都称他为“娃娃镇长”。

包括殷一民在内,不少同事都评价苏江华是个工作狂。“有时候到凌晨一两点,被他电话叫起来去见客商或者准备材料,”殷一民说,他有时候就经常跟苏江华开玩笑,“我要被你拖死了!”

“白加黑”和“五加二”

从6月中旬开始,苏江华到溧阳有1个月时间了。据了解,在这1个月的时间里,苏江华马不停蹄到溧阳各地调研,基本上白天在外面,晚上就和各部门负责人一起开会。“他到溧阳第一天就跑遍了溧阳全市10个乡镇,”其身边的不少工作人员都说,对这位新来的代市长最大的感触就是“工作节奏快。”据溧阳市政府一位工作人员说,“他来了就跟我们提出白加黑、五加二,白加黑就是工作时间白天加晚上,五加二就是周一到周日。”这个情况,其在武进高新区的不少同事也证实,很少看到苏江华周末休息的。

一个星期前,记者就与苏江华约采访时间,但是他一直抱歉称时间安排得比较紧。直到采访当天,

苏江华告诉记者晚上9点可以见面。晚上,记者在溧阳市政府办公大楼看到,4楼政府办、秘书科工作人员一直在紧张忙碌着,苏江华则正在和一个部门开会。一直到晚上10点,苏江华才结束会议,和记者见面。

晚上11点20分左右采访结束,苏江华将记者送出办公室,这个时候,等在另外一个办公室的一位中年男子拿着材料走到苏江华面前说,“苏市长,我有事情要汇报一下。”苏江华身边一个工作人员告诉记者,这名中年男子是溧阳下面一个大镇的党委书记,“苏市长来的这一个月,基本上每晚都11点以后下班”。

民意选出了苏江华

虽然不少网民称苏江华为“最年轻市长”,但在常州市委组织部有关处室负责人看来,苏江华并非特例,年轻化在常州的干部中其实是普遍现象。

常州市委组织部副部长赵正斌介绍,常州市于去年下半年启动辖市区党委换届工作。换届后,7个辖市区党政正职平均年龄45.4岁,其中,40岁以下的2名,50岁以

上的1名。

对于苏江华被称为“最年轻市长”,常州市委组织部一位处室负责人介绍说,常州近年来一直注重后备干部人才的培养,特别是采取分层分类培养的做法。

他举例说,就像养鱼,以往是要吃鱼就到池子里去捞,捞上来什么就吃什么,有时想吃什么鱼还不一定捞得到,现在是按需养鱼,具体化到后备人才中就是分成社会事业类、经济类、管理类等等7大类,有针对性地培养,为将来有针对性地选拔创造条件。“苏江华的出现是一种偶然,也是必然,”这位负责人说。

事实上,从去年下半年开始,常州启动辖市区党委换届工作,苏江华正是从这次换届中选拔出来的。在这次换届中,江苏省委组织部在常州试点“两推一述”,对溧阳市市长大选及另外一个职位的人选进行选拔。

选拔的第一个程序即“一推”,确定候选人的范围。据常州市委组织部介绍,这次确定的范围超过了以前,将全市所有副处级干部都纳入其中,算下来有三四百人。接着江苏省委组织部主持召开大会,常州市四套领导班子、辖市区、各部委办局的所有正职全部参加,一共有150多人。在大会上,对这三四百个候选人进行无记名投票。每个职位按照3:1的比例选取得票最多的前3名。也就是说,第一轮投票下来,两个职位一共选出6个人。

第二个程序“二推”,同样要无记名投票,投票人员是常州市委委员、四套班子成员,一共有七八十人。这次投票,每个职位3个人中淘汰掉1人。在投票前,有一个重要程序,就是6个候选人到主席台上进行述职。述职内容包括自己的工作经历,以及对将来岗位的一些设想。

第三个程序就是经过两推一述程序后,最终每个职位剩下的2个人纳入“考察”。由省委组织部考察组将考察结果提交到省委常委,确定最终人选。

常州市委组织部一位负责人表示,这种选拔模式确实能体现更多的民意,“得票靠后的人是肯定进不了。”为什么苏江华能够脱颖而出?常州市委组织部这位负责人说,苏江华长期在基层,工作成绩大家也看得见。而在此次选拔中,组织部门强调重视基层、注重实绩的导向,“苏江华也正好符合了这些导向的要求。”

一位曾参与投票的人士认为“两推一述”进步意义很大,他感叹道,“以前对这样的职位进行选拔,都是市委领导提名,现在是在大家投票选出来的,票数进不了前3名就没办法提名,这个不得了啊!”据常州市委组织部有关处室负责人介绍,“两推一述”是此次党委换届中选拔干部的一种创新,此前从未有过。“这种选拔方式,首先是体现了一定的民意,这是最重要的一点。其次,扩大了人才选拔的视野,提高了选拔的公信力以及人才的质量。”

»对话

我以为自己要被淘汰

柒周刊:你是什么时候参与两推一述选拔的?

苏江华:一开始我对这件事情一点都不知道。当时我还在参加关于西太湖整治的一个年度大会,好像是上午市里面的第一次推选大会结束了,到下午的时候有人跟我说,上午的大会上不少人提到你,你可能要被选上,但结果还不知道。

柒周刊:当时是什么想法?

苏江华:我一点思想准备都没有,过了两天,组织部才找到我,说我入围了,在后面的推选中要公开述职。

柒周刊:当时是三人一起入围的,述职时紧张吗?

苏江华:我当时也听说了,一位是常州某局的领导,还有一位曾在常州一个辖市区担任区长职务的领导。述职前,我自己也分析了一下,分析来分析去,淘汰掉的肯定是我。为什么?其他两位这几年都做出了不少成绩,认可度肯定高,而且资历都很老,甚至有的还在溧阳任过职。只有我,一直在基层,淘汰的肯定是我,我是来“陪陪的”。述职的时候,我也就主要讲讲我之前做的一些事,心里很坦然,得知结果后,我真的很意外。

柒周刊:怎么看待别人称呼你为最年轻市长?

苏江华:其实我并不年轻,比我年轻的也有不少呢。

柒周刊:你觉得你为什么能入围以及最后能被选上?

苏江华:可能是我这几年做了一点事情吧,有点民意了吧。

柒周刊:在你的从政经历中,好像一直擅长搞项目?

苏江华:一个地方的经济发展,不抓经济不抓项目怎么发展?在谈判桌上,最重要的是知道对方需要什么。商务谈判很实际的,并不是喝点酒讲点感情,你要让人家觉得将这十几个亿投在你这里放心。其实,在前几年我招商时也是摸不着头脑的,由于我一直在线操作,一直用心总结,才有了经验积累。

柒周刊:有人说你是工作狂?

苏江华:我给他们算过账。每天晚上吃完晚饭从8点半开始继续工作,到11点半结束,每天多工作了3个小时。我不是说每个人都要这样,但这体现出一种精神状态。比如招商引资,很多国外客户和我们有时差,我们晚上,他们是白天,有时候就是趁着晚上收他们的邮件。遇到什么问题,我这边马上就研究解决,然后作出回复。等到他们下班的时候,就可以收到我们的答复邮件了。人家心里也会明白,我们这边是凌晨给他们回的邮件,起码知道我们的一种精神状态。