

如何善待人才

6



任彦申 著
江苏人民出版社友情提供

【内容简介】

本书是北京大学原党委书记、江苏省委原副书记任彦申的第三本书。在这本书里,任彦申打破“不好说、不便说”的羁绊,全面回答了如何做官、如何做人、如何做事、如何修身、如何实现事业的成功和人生的幸福等一系列人生问题。借此书,任彦申与领导干部和知识分子谈谈心,而广大领导干部、知识分子以及许许多多的普通人也能从这本书中找到想要的答案。

【上期回顾】

无论是人还是政权、政党,都需要通过经常性的批评和自我批评,来及时修正错误。一个拒绝批评的政权必然走向灭亡。

热点关注

当今中国,科教兴国、人才强国已经成为基本国策。科技是第一生产力、人才是第一资源的观念已经深入人心。尊重知识、尊重人才已经成为知识分子政策的主旋律。然而,尊重人才作为口号喊喊是容易的,而要真正落到实处却是不容易的。什么是真正的尊重人才呢?尊重人才的重点和难点在哪里?如何善待各种各样的人才呢?

如何对待不听话的人才

有个性的人不容易合群,有独立见解的人不容易盲从,有本事的人不容易驯服,因此,人才往往是不听话、不驯服、不会讨好,有时又不大懂事的人。许多领导者只喜欢那种听话又出活的人才,他们宁可使用那种听话不出活的人,也不愿意使用那种出活不听话的人。如果尊重人才只是尊重听话的人才,而对不听话的人才则不予尊重,那所谓尊重人才岂不是一句空话?

人才不同于奴才,更不是宠物,选用人才不能以俯首贴耳、讨自己喜欢为原则。选用人才是为了干事业,谋发展,如果一群温顺可爱的庸才整天围着你转,但干不成事情,那又有什么用处呢?

对领导者来说,那种只会随声附和、处处和自己保持高度一致的人,并没有什么实际价值,因为你不懂的东西他也不懂,你不会的事情他也不会。要知道,只有听到不同声音才能使自己保持清醒头脑,只有吸取不同意见才能弥补自己的不足。一个优秀的领导者,不是总带着一帮不如自己的人干事,而是善于把一些比自己强的人吸纳过来,调动起来。

如何对待开拓创新型人才

任何一项伟大的改革工程,总需要一些地方先行试点,取得经验;总需要一些改革者冲锋在前,披荆斩棘,杀出一条血路来。当这些改革的先行者遭遇艰难险阻时,作为上级领导者不能采取明哲保身的态度,让改革者孤军奋战,而应当旗帜鲜明地为冲在改革一线的人撑腰打气,保驾护航,敢于为他们分解压力,承担风险。

在改革开放前期,北京大学一些学者率先突破了计划经济的禁锢,提出了中国的经济体制改革应当坚持市场取向,对国有企业应当进行股份制改造,对私有和民营企业应当在政策上一视同仁,必须打破价格双轨制,积极发展证券和期货市场,等等。这些观点在当时被认为是离经叛道的错误理论,具有资产阶级自由化倾向,是动摇社会主义、实行“和平演变”的理论基础,不仅遭到理论界一些人的抨击,而且受到某些领导机关的指责。学校当局吸取了历史上粗暴对待学术问题的教训,采取了“一慢二看三通过”的缓兵之计。一是当学术问题和政治问题纠缠不清时,应当本着就低不就高的原则,先作为学术问题对待;二是对待学术争鸣的问题,不宜简单采取行政手段和组织措施加以裁决;三是对待有争议的学者,应当允许他们继续进行理论探索,只要学风严谨,言之有理,持之有据,就不应当横加干涉。后来,这些理论观点逐步为党和政府所采纳,并转化成经济改革的政策举措。如果当初

学校领导屈从于世俗的压力,采用行政手段和组织措施加以解决,不仅会妨害经济改革的进程,而且会造成很大的思想创伤和政治裂痕。

如何对待优点和缺点都明显的人才

有些人才,德才兼备,素质均衡,为人处世也比较谦和,起用这种人才,一般不会有太大的困难和阻力。还有些人才,属于偏才怪才类的,其优点和缺点都比较明显。他们身上所具有的优点,不是寻常的小优点,而是常人罕见的大优点、大才能,如果发挥得好,可望创造出非凡的业绩,产生巨大的效益。同时,他们身上也有许多小毛病、怪脾气,时常做出一些不合时宜的举动。对待这类人才,如果求全责备,肯定属于“不合格”之列。如果采取民主推选的方法,也会因为争议颇多而被排斥在外。如果弃置不用,可能埋没了一个杰出人才,造成难以弥补的损失。自古以来,那些在科学艺术上独领风骚、开创新风的天才人物,大都是优点和缺点都很突出的人,他们的创造基因和超凡天赋,往往就包含在那些与众不同的特质和怪异的性格之中。

一个创新型的社会,应当包容各式各样的人才。一种富有活力的人才政策,不但要面对广大的普通人才、合格人才,而且一定要兼顾到极少数另类的天才、奇才、偏才、怪才。选用专业和技术人才,不要附加太多无关紧要的标准,不能像选拔领导干部那样设置许多条条框框和繁琐的程序。对于那种优点和缺点都明显,但有希望带来突破的人才,

应当不求其全而求其特,不以小恶忘其大善,不以小瑕掩其大功。要立足于扬长避短,着眼于把他们的特长和潜能发挥出来,最大限度地激发其正能量。

如何对待犯错误的人才

人才是人不是神,照样会犯错误。如何对待犯过错误的人才,反映了一个社会的文明法制水平,也检验着领导者的气量和胸怀。如果选人用人过分挑剔,过于苛刻,那就没有多少可用之才。如果一犯错误,就记录在案,揪住不放,不仅会埋没人才,压抑积极性,而且人为制造了许多离心离德的因素,为社会的长治久安埋下隐患。

过去,在每次政治运动中都有一个人因为犯政治错误而被列入另册,从而背上了永久的政治包袱。有些知识分子本来就是个书呆子,他们对政治既不懂,也没有兴趣,只是迫于形势无奈地参与其中,在政治运动中说错话、办错事、站错队是不可避免的。对一个社会而言,人人关心政治绝不是好事,让不懂政治的人去参与政治活动没有不出乱子的。特别是一些幼稚无知的年轻人,一不明是非,二不懂法纪,三不知利害,一旦被卷入到政治运动中,往往会做出一些疯狂的无法无天的举动,就像打开了潘多拉盒子一样,谁也控制不了。

人难免有偶然失足的时候,聪明人有时也会犯低级的错误。对于这种一时失足的人才,在处理时应当手下留情,尽可能留有余地,留条出路。如果给他们一个改过自新的机会,或许浪子回头金不换,他们可望重新成为一个有用之才。

南京的一个公子哥开始追求凌一尧

6



李海波 著
江苏文艺出版社友情提供

【内容简介】

今年年初,江苏南通人李海波在豆瓣上发表直播帖——“与我长跑十年的女朋友就要嫁人了”,火爆网络。这份3万多字的长帖以男主角吕钦扬的口吻讲述了与“女神”凌一尧十年间的爱情长跑故事。这一由青春、奋斗、丈母娘、磨难组成的真实爱情获得网友的强烈共鸣,先后吸引8000多万粉丝转载评论。

如今,本书在网络原帖的基础上又扩充了12万多字,比原帖更细腻、更感人,挑战你对爱情的更极致想象。

【上期回顾】

凌一尧对她爸妈撒谎,说我月薪八千。为了更接近这个标准,我接受了一份在南通的新工作。

都市爱情

我在南通的工作很艰苦

我要去的不是海滨度假胜地,而是位于黄海滩涂的工地,条件当然比较艰苦。但我只猜对了一半,因为这里不是比较艰苦,而是非常艰苦,苦不堪言,言语所不能表。

这里的气候非常恶劣,紫外线强度高,海风像刀子一样,脚下的土地看似坚实,但踩十秒就能踩出一个吃人的陷阱。我们住在活动板房里,外面的风雨敲大鼓,里面的风雨唱小调。我们面对整片大海,饮水却是很大的问题,钻井打出来的都是黄褐色的咸水,无法饮用或者洗漱,只能从十几公里之外的小镇运水。

而无论在哪里,新人都不不得不在工作能力和人际关系上接受考验。我现在就是这样的新人。老刘是项目部的经理,老冯是总工,而我们所挂的职务不过是小小的技术员。尽管如此,每次项目部在镇上搞吃喝宴请,都会把我带上,因为一场酒席都是一场战斗,我在这场战斗中充当老刘的贴身警卫员。倒酒,分酒,敬酒,劝酒,扛酒,罚酒,灌酒,这些都是学校学不来,但可能比高等数学有用得多的技能。这一喝,便是一顿接一顿,有时上顿的酒还没醒,下一顿的酒又开始了。

那天为了报价的事情,我们又请客吃饭,觥筹交错的时候凌一尧突然打电话来,我赶紧走出包厢接听。她的声音有些颤抖,低声地说:“我肚子疼得厉害。”

“怎么了,来例假了?”我问。

“不是,就是疼。”

“会不会是急性肠炎阑尾炎之类的?蒋倩倩不是在南京么,要不我打电话给她,拜托她送你去医院查

一下?”凌一尧拒绝了。“那你多喝点开水,好好照顾自己。我晚上到住处再给你电话。”除了这些,我已经说不出什么有用的话了。

此时,里面的人在喊我主持那圈酒的喝法,我返回包厢继续喝酒。又是喝得酩酊大醉。坐车回海边工地,一路停了四次下来呕吐,吐得魂都要丢了。老冯摇下车窗,幸灾乐祸地问道:“你行不行?酒量还欠练啊!”我逞强地骂道:“这种酱香型的酒太他妈不适应了,否则今天早就撂倒他们了。”

任何时候我都不能在任何方面向任何人示弱,哪怕只是喝酒,否则我会失去很多机会。

回到工地的宿舍,我原本打算躺到床上休息一会儿,等这天旋地转的感觉缓过去再给凌一尧打电话,谁知这一躺就是八个小时,再睁眼时已经是日上三竿。我想起凌一尧腹痛的事情,酒一下醒了,赶紧打电话过去慰问:“肚子还疼吗?昨天晚上怎样过的?”

她说:“夜里在抽屉里翻出一些药,止疼片、消炎药什么的吃了。现在好多了,就是有点虚,只想躺着。你不是说回去以后打电话给我么,怎么没有打?”

“昨天喝醉了,回去以后就睡着了。”这样的解释让我羞愧难当。“你等我?”

“没有,”她依然冷冷地矢口否认。两人在电话两头沉默许久。我越想向她道歉,但道歉又有什么用?在她身心遭受痛楚的时候,我连给她递一杯热茶都做不到。

这就是恋人分离的痛苦,你不知道她有多需要你,而她也不知道你有多心疼她,两个人都在各自的

世界以为自己是被遗忘的那个人。

凌一尧拒绝了公子哥

凌一尧是一个十足的守财奴,即便她不缺钱,也不舍得在享受消费上花费过多。相处那么多年,她惦记过的名牌东西少之又少,我几乎可以数得过来。她曾经眼巴巴地惦记iPhone4,我曾经打算给她买一部,但她嫌贵不肯要,最后买了一只iPod。她一手举着iPod,一手举着那只被时代甩得老远的翻盖手机,说:“这两个加起来,就是iPhone啦,分工还很明确呢!”

我问她:“你干吗那么节省?”她说:“怕把你花穷了,以后娶不起我。”

我又逗她:“如果以后咱们俩不在一起,你不是亏大了吗?”

她一边鼓捣着iPod,一边随口答道:“那更不能乱花了,万一别的女孩大手大脚的,你更娶不起了。我得给你攒着,不能让你打光棍。”她当时只顾着玩游戏,没有多想,可是睡觉睡到半夜,她突然一下子坐起来,把我吓了一跳。我一边安抚她,一边问道:“你怎么了?”她说:“刚才做梦,梦见你白天和我说的话,你为什么说以后咱们俩不在一起?”

我无奈地解释:“我就随口说说而已。”她把被子往旁边一扯,睡到床的边缘,背对着我,嘀咕道:“以后不许说了,提都不能提。”

当时我没有多想,甚至觉得她在“发神经”,直到有一天,我在南通海边工地的活动板房里梦见她离我而去,才终于明白她当时的恐慌。那段时间,南京的一个公子哥儿与她走得很近,互相加了微博和QQ,无论凌一尧发布什么,他都会第一时

间评论。有时,言辞之谄媚,态度之暧昧,令我发指。

“那个人是谁?”我问道。

凌一尧不以为然地说:“一个学长,已经毕业出去了。”

“那你们怎么认识的?”

凌一尧这才反应过来,问道:“你干吗问这个?你想知道什么?你不能剥夺我交友的自由,我也没有约束你和什么人来往啊!”

我顿时跳脚了,反驳道:“我在这个鬼地方能和什么人来往,难道跳进大海去龙宫勾搭妹子?我都快三个月没有见过一个四十岁以下的女性,别说女人了,看工地的那条小哈士奇发情小半年了,到现在还以为自己患了绝症呢!”凌一尧在电话那头幸灾乐祸地笑。

她这样一笑,我又冷静下来了,说:“抱歉,我不该那样发脾气。其实我很相信你,只是看到别的男人在微博上向你献媚,我就觉得特不自在。”

凌一尧嘿嘿一笑,“反正裁判都是你的人,你还怕竞争?”

“裁判?”我愣了一下,随即醒悟过来,“那裁判怎么说?”

她嘿嘿一笑,说:“红牌罚下,永久禁赛。”

凌一尧没有再与那个学长客气,删了微博和QQ,并且挑明断绝所有来往。她的社交圈极其简单,只有我和那几个屈指可数的闺中密友,几乎没有男性朋友,若有人发起追求,都被她这样一棍子打死。

最有安全感的恋爱就是这样,无论第三者的条件多么优越,手段如何巧妙,都无法入心半分,因为只有我们身边的那个人,才与我们的爱情有关。