

# 以柔克刚 南京“女神城管”变身“女汉子”

近期,四川安岳出了一名女神城管,微笑执法让小贩不再乱摆摊,小贩称:她一笑我就“听话”。有南京网友奇怪,南京怎么没见着女神城管,连女城管都很少见,多是纯爷们,提议南京是不是也多点女城管,增强城市管理中的柔度。

现代快报记者展开调查,发现南京城管男女比例约为8:1,而女性城管多数是干内勤,参与一线执法的只为少数。女城管执法是不是更有优势?南京部分商贩坦言,城管性别无所谓,真诚、文明服务才是实在的。

现代快报记者 赵丹丹

## 现状

### 南京男女城管比例8:1,女城管多数干内勤

现代快报记者了解到,南京全市在编的城管执法人员1561人,其中女城管占200多人,如此算来,城管男女比例为8:1左右。而以南京市城管行政综合执法总队来说,共有在编执法人员121人,其中女城管是21人。

“事实上,女城管主要工作是做内勤,比如案件卷宗的收集、整理

等。”相关人员表示,只有大型的执法任务时,所有城管人员才一起出动。全市200多个女城管执法人员中,参与直接执法的也并不多。

现代快报记者询问了多家区一级的城管大队后了解到,因为考虑到男女体能的差别以及安全性,女城管主要负责内勤,比如整理案件卷宗,做笔录,处理12345、12319

的投诉等,一般不参与街面上的执法。在原鼓楼城管大队,共178名城管队员,其中19名女城管,只有一人是直接参与上街执法的。

一名在基层城管大队工作多年的女城管小李表示,刚进城管队伍时,都要进行几个月的定岗实习,要上街进行巡查和执法,之后才会派到办公室做内勤工作。

## 调查

### 小贩与女城管的拉锯战

利用女性柔美的优势,南京不是没尝试过女城管执法。曾在2008年,南京成立过城管“女子中队”,由一名正式城管执法人员带队,七八名协管员组成。在亮相湖南路地区时,曾成为南京一道亮丽的风景线。人们都期待这支特殊的队伍以温柔与理性的执法方式,来破解城市管理中的难题。

当时“女子中队”的队长是现在宁海路街道城管中队的指导员孙顺

丽,她原先在鼓楼区,是唯一一名在一线参与日常执法的女城管。她告诉记者,当时这支队主要负责青岛路片区,每天早上大家都先碰个头,再分头进行巡查。“师傅,摊子往里面摆摆,不要占着人行道。”孙顺丽说,可能都是女性,所以说话语气相对比较柔和,没男同志那么生硬,她感到了女城管在执法上一些优势,说服教育了不少摊贩。

她印象最深的是,那时儿童医院

门口经常有个卖盒饭的,占道经营。虽然好言相劝,但他却天天都来,她们“女子中队”几乎每天都能和这名小贩碰面。“看一群小女子一站一排,可能对方也不好意思了,外加上街道和中队帮忙,协调了摊位。”孙顺丽说,在经过多次协商后,这名摊贩终于被劝动,主动离开,拉锯战告终。

孙顺丽说,后来因为女子中队内的人员工作有了一些调动,女子中队才被打散了。



鼓楼区城管行政执法大队宁海路中队指导员孙顺丽在巡逻  
现代快报记者 顾炜 摄

## 探讨

### 女城管真的更有优势吗? 商贩:性别其实无所谓,微笑服务是真的

在商贩眼中,女城管劝导执法会更有优势吗?网巾市沿街有不少店家和摊贩,昨天快报记者随机找了几名商贩询问。一家炒货店的店员孟师傅说,“谁都是吃软不吃硬的。”她说,女城管执法可能态度更温和,男城管比较粗枝大叶,多点女城管,是不是更有亲和力点。

“我也看到了,女神城管受欢迎,我想除了长得美,讨人喜欢,可能最重要的是微笑执法。”另一位做小吃生意的摊贩表示,其实城管

男女性别无所谓,只要都是微笑执法,对我们客客气气,真诚服务就好了。

女城管执法有优势,男城管们并不完全这么认为,他们认为女城管有优势,却也有局限。

鼓楼区一名男城管表示,其实城管执法不仅仅是劝说小贩,还有拆违、查渣土车等,在体力和精力上,男人做城管工作更能胜任。也有一名城管表示,女性有母性的一面,随着年龄的增长,她们结婚生

子后,更应该把重心放在家庭和孩子上,所以像城管这种具有一定危险性、时间不固定的工作,可能并不太适合多数女性。“这也是在各执法行业上,女性始终少于男性的原因。”

当然,也有城管队员表示,在劝导摊贩上,女性心思比较细腻,更有亲和力,在这方面,女性的优势更大。不过局限就是城管执法是依法办事,需要更多理性,女性的柔美,往往会影响判断力。

## 深究

### 10年未招考 城管队伍有待输入新鲜血液

其实,快报记者了解到,近几年,城管执法部门不是没有考虑过成立女子执法队伍,利用女性的柔美和心思细腻来化解一些不必发生的矛盾,但是始终未能成行。

一位城管部门业内人士坦言,有一方面的原因是近几年,城管“新鲜血液”输入不够。以城管行政执法总队来说,最年轻的女城管在三十二三岁,40岁以上的13人,50岁以上的5人。“年龄差距大,老城管多,精力跟不上,很难形成一支队伍。”这名业内人士坦言,印

象里,南京城管队伍只有在1997年、1999年、2003年分别招考过,目前已有10年没有招考过新队员,无奈下,只能招一些协管队员,进行辅助执法,由于协管队员没有经过专业训练,往往在执法中也会产生一些问题。

业内人士也呼吁,随着城市管理范围的扩大和深入,城管执法队伍也有待壮大,可能会吸引更多的高学历、有能力的年轻人加入队伍,给城管执法带来一些新的面貌。