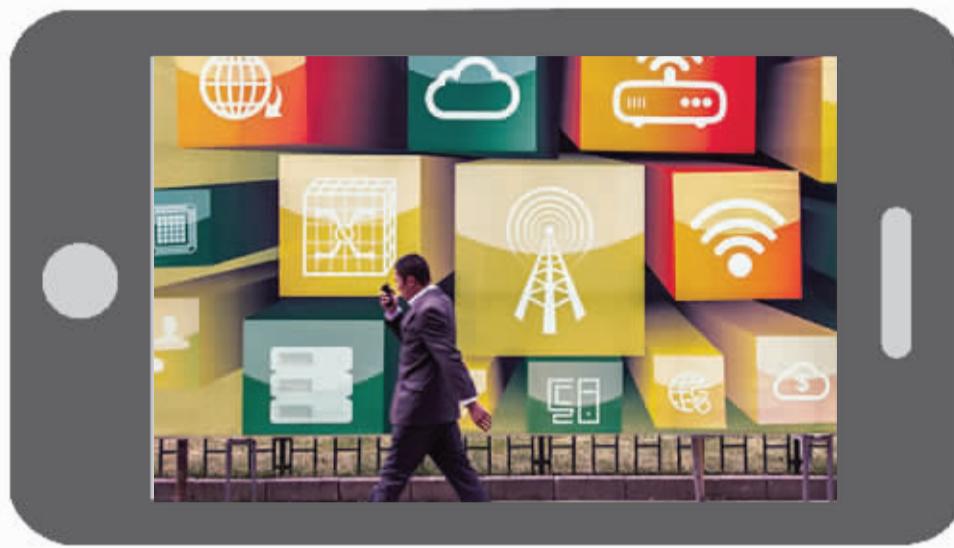


# 第一关注

The Focus

责编:王翌羽 美编:陈恩武 组版:唐龑

现代快报 B26



2013年底和2014年初，工信部先后向19家企业发放了虚拟运营商牌照。随着虚拟运营商各项工作的展开，传说中的170号段逐渐揭开神秘的面纱。5月份，一些虚拟运营商逐渐开始发售自己的170号段。记者通过对比发现，尽管有着零月租、无套餐、免漫游费等优势，但是各虚拟运营商给出的价格并没有想象中的那么便宜。中国虚拟运营商产业联盟秘书长邹学勇表示，资费优惠只是目前吸引消费者的一个手段，并不是虚拟运营商的优势所在。虚拟运营商应当从服务方面入手，提供个性化、差异化的服务，再和企业业务结合，这才是虚拟运营商的王牌。

现代快报记者 蔡旺 王立航

## 虚拟运营资费看上去很美？

调查

### 价格有优势吗？

今年4月份，杭州话机世界发布了9种话费套餐，从最低29.9元/月到最高399.9元/月。前期主要以1700为主，也就是其与中国电信签约的转售业务。不过，把中国电信与话机世界的相关套餐对比以后，记者发现，这些套餐吸引力并不大。以话机世界59.9元这档为例，其中包含了260M国内流量和100分钟国内语音通话。中国电信在浙江的乐享49元套餐，则包含了200M流量和100分钟国内语音通话。“这个很正常，我们在通信资费方面本来就不占优势。”对于话费套餐不实惠的疑问，话机世界移动转售总裁江卫平坦陈。另外，不少消费者期待的流量不清零也未出现在套餐里面。江卫平表示，6月份会推出新的套餐，其中一个特点就是流量不清零。

蜗牛移动主打虚拟运营“免”品牌，旗下170号段产品为“免卡”。免卡系列首个主题产品“999免卡”目前售价为699元，半年内语音通话全免费，半年内3个G全国流量，而且零月租、无套餐、流量两年不清零。而“399免卡”售价0元(包邮)，每月免费赠送消费者100M流量和

40分钟语音，另外还包括无套餐、零月租(不含来电显示)、余量两年不清零等特点。超出的部分可额外购买流量包、语音包等业务包。

据记者了解，阿里通讯的资费标准为，次月开始的7元保底费用，号码语音、短信和上网一样，均以流量计费，收费标准0.125—0.2/M，无服务费无漫游费，全国接听免费。京东通信170号段于5月17日预约售号，5月28日发售，首批开放城市为北京、上海、南京等8座城市。目前京东通讯已经投入使用，面向京东会员提供语音、短信、流量等服务。费用方面，全国统一资费语音0.15元/分钟、流量0.15元/兆、短信0.1元/条、服务费10元/月，包含会员特权和来电显示。长途、市话、漫游资费合一，通话被叫全国免费。据了解，截至5月20日，京东170号段总预约人数已达到20余万人。

与三大运营商相比，虚拟运营商提供的无漫游费、接通免费、全国资费统一等服务是亮点，其他并无太令人满意的价格。

### 靠什么吸引顾客？

为了吸引消费者，话机世界最近向消费者提供了五大免费服务，包括免费贴膜、免费换壳、免费清洗、免费下载、免费充电。“面向全国用户开放很容易，但这个市场尚处于培育期，商业盈利模式还没有建立起来。”话机世界移动转售总裁江卫平说，受此限制，他们的业务目前只针对浙江用户。话机世界的优势在于线下渠道，眼下在推动170号段业务上仍然偏重于传统促销。对于用户使用情况的反馈，在江卫平看来，需要足够的时间和用户才能去做评估，只有在达到几万乃至几十万的量才会考虑这个事情，目前数量上还不具备分析的价值。对于未来的发展，江卫平表示，还是在整合自己的优势上下功夫，把虚拟号当成一个组件，开放给各个行业。客户有什么需求，话机世界就提供相应的服务，包括基础运营商提供不了的服务。

京东相关负责人说，京东通信将提供差异化服务，把“特权”体验与网购平台相挂钩，计划推出优惠购物特权计划。只要消费者购买京东通信170号码并关联京东账户，就能够以优惠价格在京东平台上购买到多种“特权”商品。未来将结合京东商城自身的数字商品，提供具有电商或互联网特色的增值服务，比如电子图书、电子

音乐、电子游戏等。阿里巴巴工作人员告诉记者，阿里通信最大的优势是计费方式基于互联网方式的设计，资费都兑换成流量计算。天猫淘宝会员使用阿里通讯时会有一些特权，比如接下来会员可以欠费。阿里通讯也在探索全民WiFi计划，就是用户在有WiFi的条件下，可以免费打电话发信息。两大电商集团虚拟运营商业务基本都是围绕自己会员展开，等级越高的会员将享有更多的特权。例如京东银牌及以上用户，每在京东消费2元钱，就可为自己的170号码增加1分钟通话时间和1兆流量。

而蜗牛移动目前推出的两个170号段产品，不管是999免卡还是399免卡，运用了互联网思维，与传统的通信业务不太一样，所以部分用户有些不适应。比如语音业务，采用了到免商店内领取免费语音包的形式，每2小时领取一次免费语音包。不过，999免卡目前处于测试放号阶段。目前，蜗牛移动正在为尽早放号做多方面的准备，放号的地区针对全国范围用户。“作为一家立足于游戏行业十几年的公司，蜗牛移动今后的盈利点还是要从游戏方面着手。”蜗牛移动相关负责人说，通过通信业务与游戏业务的结合，给消费者提供差异化的增值服务，最终赢得消费者关注，并由此取得经济收益。

声音

### 不排除退市的风险

虽然已经有19家企业获得了虚拟运营商牌照，但目前仅有蜗牛移动、话机世界等10家公司发布了资费套餐情况，还有9家企业到现在没有动静。中国虚拟运营商产业联盟秘书长邹学勇分析，原因在于企业自己的相关测试还没完成，如果贸然推出相关业务，很难给消费者带来好的体验。另一方面，通信业务与企业产品的整合还没完成。据记者了解，工信部近日发出通知，要求虚拟运营商建立网上电信资费专区，并于2014年7月31日前完成。因此，各家已经获得移动转售业务牌照的企业开始进入密集的业务发布期。“现在是用户体验期，各项活动都是为了增加用户数量，积累用户群。”邹学勇告诉记者，目前虚拟运营商的放号渠道和用户规模并不明确，预计在8月份将会出现全面放号的场景。

从争取用户的手段来看，各家虚拟运营商采取的是资费套餐折扣大战，返利给消费者。同时，企业把自有业务与通信业务打通，存量客户转化为用户。邹学勇认为，资费优惠只是吸引客户的一个临时手段，不是突破性创新，更不是虚拟运营商的强项，用户看重的是流量不清零、全国范围免费接听等个性化服务。虚拟运营商的竞争力在于从用户需求的角度出发设计套餐产品，差异化的服务和企业业务融合在一起才能立于不败之地。“现在还处于试点时期，虚拟运营商之间争夺用户，暂时不会出现倒闭或者并购的情况。”邹学勇说，当市场竞争充分之后，部分业务能力差、只打价格战的企业将面临生存危机。因此，企业应当变“价格战”为“价值战”，提供差异化服务。比如一个号码连天下，打通移动通信与自身积分、会员、支付、金融等业务，增强用户粘性。业内人士分析，电商集团涉足虚拟运营业务，都是想从通信入口获取移动入口，提供针对性的服务，增加用户粘合度。很多增值服务都是依托网购平台展开，并不是单纯为了提供低价通信服务。